Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nden

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 121.120.000,- TL'den 134.620.000,- TL'ye artırılması nedeniyle ihraç edilecek 13.500.000,- TL ve mevcut ortakların sahip olduğu 4.062.210 TL olmak üzere toplam 17.562.210 TL nominal değerli payların halka arzına ilişkin izahnamedir.

Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde Kiler Holding A.Ş.'ye ait 2.630.790 TL nominal değerli ve toplamda halka arz edilen payların %14,98'ine tekabül eden (B) grubu payların dağıtıma tabi tutulacak paylara eklenmesi planlanmaktadır.

Söz konusu paylar, Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 4'üncü maddesi uyarınca Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nca 30/12/2010 tarih ve 93/1157..... sayı ile kayda alınmıştır. Ancak kayda alınma ortaklığımızın ve paylarının Kurul veya kamuca tekeffülü anlamına gelmez.

SPKn uyarınca, izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin gerçeği dürüst bir biçimde yansıtmasından ihraççılar sorumludur. Ancak, kendilerinden beklenen özeni göstermeyen aracı kuruluşlara da zararın ihraççılara tazmin ettirilemeyen kısmı için müracaat edilebilir. Bağımsız denetim kuruluşları ise, denetledikleri finansal tablo ve raporlara ilişkin olarak hazırladıkları raporlardaki yanlış ve yanıltıcı bilgi ve kanaatler nedeniyle doğabilecek zararlardan hukuken sorumludur.

İzahname ve eklerinde yer alan bilgilerin gerçeği dürüst bir biçimde yansıtmasından aşağıda unvanları belirtilen kuruluşlar ile bu kuruluşları temsile yetkili kişiler sorumludur:

Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve halka arzda lider aracı kurum olarak yer alan Oyak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. izahnamenin tamamından, Engin Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebecilik Mali Müşavirlik A.Ş. izahname ekinde yer alan ve izahname içerisinde yer alan finansal bilgilerin kaynağı 30.09.2010, 31.12.2009, 31.12.2008 ve 31.12.2007 tarihli finansal tablolar ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporlarından sorumludur.

Yatırımcılara Uyarı;
"Bu izahname, "düşünülmektedir", "planlanmaktadır", "hedeflenmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörüleri ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, Ortaklığımızın geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir."

30 Aralık 2010

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tepeçubaba Cd. No. 20 Kalkın Kat
Esenyurt - İST. Tel: 0212 456 15 00 pbx
Büyük Mükellefler Vergi Dairesi 562 004 0065

OYAK YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

I. BORSA GÖRÜŞÜ:

Borsamız Yönetim Kurulu'nun 30.12.2010 tarihli toplantısında

A) Şirket'in İMKB Kotasyon Yönetmeliği'nin 13 (c) maddesi dışındaki kotasyon şartlarını sağladığı, halka arz sonuçlarının incelenmesinden sonra 13 (c) maddesinde yer alan şartların da sağlanması halinde, Menkul Kıymetler Borsalarının Kuruluş ve Çalışma Esasları Hakkında Yönetmelik'in 35. maddesinin verdiği yetkiye dayanılarak, İMKB Kotasyon Yönetmeliği'nin 13. maddesinde yazılı kotasyon koşulları esas alınmak suretiyle, Borsa Yönetim Kurulu'nca verilecek kararla, Şirket hisse senetlerinin Ulusal Pazar'da işlem görebileceği,

B) Kurulunuza iletilecek Borsamız görüşünden sonra gelmek üzere, "*İş bu İMKB Görüşü, Menkul Kıymetler Borsalarının Kuruluş ve Çalışma Esasları Hakkında Yönetmeliğin (Genel Yönetmelik) 35. maddesinde yer alan "Borsada işlem görebilecek menkul kıymetlerden, bu Yönetmelikte belirlenen şartları taşıyanlar "borsa kotuna" alınır. Menkul kıymetlerin borsa kotuna alınıp alınmayacağı konusunda yetkili merci, Borsa yönetim kuruludur. Menkul kıymetlerin çıkarılmalarında, halka arz için SPK tarafından izin verilmiş olması, yönetim kurulunun bu yetkisini etkilemez." hükmü gereğince İMKB Yönetim Kurulu'nun vereceği karara dönük herhangi bir taahhüt ya da bağlayıcılık oluşturmamak şartıyla, sadece SPK'nın görüş talebine cevap vermek amacıyla sınırlı olmak üzere mevcut bilgi ve belgeler dikkate alınarak hazırlanmıştır. İş bu İMKB Görüşü'ne dayanılarak alınacak kararlar sonucu doğabilecek zararlar nedeniyle İMKB'nin herhangi bir sorumluluğu bulunmamaktadır.*" ifadesinin yer alması,

C) Şirket'in kuruluş ve faaliyet bakımından hukuki durumu ile hisse senetlerinin hukuki durumunun tabi oldukları mevzuata uygun olduğuna dair Doğru Hukuk Bürosunca hazırlanmış olan 20.12.2010 tarihli Hukukçu Raporunun, Şirket'in Kartal ve Esenyurt'ta bulunan gayrimenkullerine ilişkin olarak düzenlenmiş gayrimenkul değerleme raporlarının,

16.12.2010 tarihli "Hakim Hissederlar Ticari İlişki Sözleşmesi"nin izahnameye ek olarak verilmesi; ayrıca

- Mevcut mağazalardan iş yeri açma ve çalışma ruhsatı olmayan mağazaların sayısına ve bu mağazaların satış gelirleri içindeki oranına ilişkin bilgilere,
- Şirket'in ilişkili taraflardan olan alacaklar için geçmişte faiz tahakkuku yapılmadığına, ancak bu konuda alınan 30.07.2010 tarihli yönetim kurulu kararından sonra, ilişkili taraflardan olan alacaklar için faiz tahakkuku yapılmaya başlandığına,
- Eski-Yeni fiyat farkının oluşmamasını teminen, ortak satışı yoluyla halka arz edilecek hisse senetlerinin 2010 yılı karından pay alamayacaklarına ve halka arz edilecek hisse senetlerinin üzerinde 2010 yılı kar payı kuponu bulunmayacağına ilişkin Şirket yönetim kurulu kararına

izahnamede yer verilmesi

hususlarının Kurulunuza bildirilmesine karar verilmiştir.

30 Aralık 2010

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

YOKTUR

İÇİNDEKİLER

Bölüm

1. Özet
2. Risk Faktörleri
3. Ortaklık Hakkında Bilgiler
4. Seçilmiş Finansal Bilgiler
5. Mevcut Sermaye Ve Sermaye Piyasası Araçları Hakkında Bilgiler
6. Yönetim ve Organizasyon Yapısına İlişkin Bilgiler
7. Grup Hakkında Bilgiler
8. İlişkili Taraf ve İlişkili Taraflarla Yapılan İşlemler Hakkında Bilgiler
9. Halka Arza İlişkin Bilgiler
10. Finansal Durum ve Faaliyet Sonuçları
11. Ortaklığın Fon Kaynakları
12. Geçmiş Dönem Finansal Tablo ve Bağımsız Denetim Raporları
13. Ortaklığın Proforma Finansal Bilgileri
14. Kar Payı Dağıtım Esasları
15. Kar Tahminleri ve Beklentileri
16. Paylar ile İlgili Vergilendirme Esasları
17. Uzman Raporları ve Üçüncü Kişilerden Alınan Bilgiler
18. İncelemeye Açık Belgeler
19. İzahnamenin Sorumluluğunu Yüklenen Kişiler
20. Ekler

30 Aralık 2010

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Nemlizade Mh. Tongucbaba Cd. No 23 Zeytinburnu
Esenyurt / İST Tel: 0212 456 45 00 pbx
Büyük Mükellefler Vergi Dairesi 682 004 0065

T.C. Sermaye Piyasası Kurulu Uzmanı

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

KISALTMA VE TANIMLAR

Atlas Alışveriş	Atlas Alışveriş Hizmetleri ve Gıda Sanayi Ticaret A.Ş.
Biskon Yapı	Biskon Yapı A.Ş.
Denge Reklam	Denge Reklam Turizm İnşaat Emlak Gıda Elektrik Elektronik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.
Caner Ailesi	Kadir Caner, İsmail Caner, Ahmet Caner
Euromonitor	Euromonitor International (Uluslararası Pazar Araştırma Şirketi)
GVK	Gelir Vergisi Kanunu
İMKB	İstanbul Menkul Kıymetler Borsası
KBC Gıda	KBC Gıda Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.
Kiler Ailesi	Hikmet Kiler, eşi ve çocukları
Kiler Ankara	Kiler Ankara Mağazacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Kiler Alışveriş	Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Kiler GYO	Kiler Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Kiler Grubu	Kiler Ailesi, Kiler Holding ve iştirakleri
Kiler Holding	Kiler Holding A.Ş.
Kiler Trakya	Kiler Trakya Mağazacılık A.Ş.
KLR İnşaat	KLR İnşaat Ticaret Ltd. Şti.
KVK	Kurumlar Vergisi Kanunu
Ortaklık	Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.
OYAK Yatırım	OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
SPK / Kurul	Sermaye Piyasası Kurulu
SPKn	Sermaye Piyasası Kanunu
Şirket	Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.
TTK	Türk Ticaret Kanunu
Tureks	Tureks Turizm Taş. İnş. Akaryakıt İst. Temizlik Hizm. Tic. ve San. A.Ş.
TÜİK	T.C. Başbakanlık Türkiye İstatistik Kurumu

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçlaba Cd. No: 23 Zeytinkaya
Esenyurt [illegible] Tel. [illegible] 456 [illegible] pbx
Büyük Mükelleller Vergi Dairesi [illegible] 004 9065

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU UZMANI 71

OYAK YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

30 Aralık 2010

1. ÖZET

"Bu bölüm izahnamenin özeti olup, sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir."

1.1. Ortaklık hakkında bilgiler

Kiler Alışveriş, 1994 yılında Kiler Ailesi tarafından İstanbul'da kurulmuştur. Kiler Alışveriş'in Bakırköy'deki ilk mağazası 900 m² alana sahiptir ve halen faaliyettedir.

Avcılar'da 1995 yılında açılan mağazayı takiben Şirinevler, Üsküdar, Haznedar gibi semtleri organize perakende kavramı ile tanıştırmıştır. 2003 yılına kadar organik büyüme ile 17 mağazaya ulaşan Kiler Alışveriş, 2003 yılı sonlarında ilk satın almasını gerçekleştirmiş ve Şahinler Grubu'na ait 5 adet Olcy mağazasını bünyesine katmıştır. Böylelikle, 2004 yılı sonuna gelindiğinde 33 mağaza sayısına ulaşmıştır.

Kiler Ailesi ve Kiler Alışveriş, 2005 Eylül ayında, Ankara ve civarının en büyük yerel market zincirlerinden olan Canerler Gıda San. Tic. A.Ş.'nin sermayesini temsil eden hisselerin %47'sini satın almıştır. Toplam 48 mağaza, 1 adet entegre et tesisi, 1 adet yönetim binası, unlu mamuller üretim tesisi ve emtia deposundan oluşan Canerler Marketler Zinciri'nin %47 hissesini Kiler Alışveriş satın almış, %3 hissesi ise Kiler Alışveriş'in ortaklarından Ümit Kiler, Nahit Kiler ve Vahit Kiler tarafından satın alınmıştır. Bu şirketin adı daha sonra Kiler Ankara olarak değiştirilmiştir. Bu satın almanın da etkisi ile 2005 yılının sonunda Kiler Alışveriş, 81 mağazaya ulaşmıştır. 9 Kasım 2010 tarihinde, Kadir Caner, Ahmet Caner ve İsmail Caner'in elinde bulunan Kiler Ankara'nın %50 hissesinin, Kiler Alışveriş (% 49) ve Kiler Holding (%1) tarafından satın alınması için hisse satış sözleşmesi imzalanmıştır.

2006 Mayıs ayında 14 mağazası ile Trakya'nın en büyük zincirlerinden Güler Alışveriş Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.'nin %90 hissesini satın alan Kiler Alışveriş, sektörde üç ayrı tüzel kişilik bünyesinde varlığını artırarak büyümesine devam etmiştir. Şirket'in adı daha sonra Kiler Trakya Mağazacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak değiştirilmiş olup, 2006 sonunda Kiler Alışveriş'in toplam mağaza sayısı 105'e ulaşmıştır. Kiler Trakya. ile 28.12.2007 tarihinde aktif ve pasiflerin devrolması suretiyle Kiler Alışveriş ile birleşmiştir. Kiler Alışveriş, 2007 yılında ise satın alınan Çatladı Marketler Zinciri'ne ait 3 mağazanın entegrasyonu sonrasında 138 mağazaya ve toplam 124.988 m^2 satış alanına sahip hale gelmiştir.

Kiler Alışveriş, 2007 yılı sonunda Adana'da yerleşik, 5 adet mağazaya sahip Karıncalar Marketler Zinciri'nden 4 mağazasını demirbaşları ve içindeki ticari malları ile devralarak Akdeniz Bölgesi'ne de giriş yapmıştır.

Kiler Alışveriş, Ağustos 2008'de Yimpaş Mağazalar Zinciri'ne ait 12 mağazanın demirbaşlarını satın almış ve bu mağazaları kiralamıştır. Kiralanan mağazalardan 9 tanesinin yenileme tadilatı 2008 yılında, diğer üçünün de 2009'un Şubat ve Mart aylarında tamamlanarak hizmete açılmıştır.

Kiler Alışveriş'in grup şirketi olan Atlas Alışveriş ile tüm aktif ve pasifinin devir alınması yoluyla birleşmesine Mart 2008'de karar verilmiştir. 2008 sonunda 161 mağaza ve 155.260 m^2 satış

KİLER ALIŞVERİŞ
Nama Hamil Hisse
Esenyurt / İST
Büyük Mükellefler
SERMAYE PİYASASI KURULU
5/190
30 Aralık 201
ÖYAK MENKUL
A.Ş.

alanına sahip olan Kiler Alışveriş, kapanan bazı mağazalar ve yeni açılanlar ile birlikte 2009 sonu itibarı ile 162 mağaza ve 149.509 m^2 satış alanına ulaşılmıştır.

Şirket, 26.12.2008 tarihli genel kurul kararıyla, kayıtlı değeri 49.396.000 TL olan Kiler GYO'nun %33 hisselerini (bu hisselerin 19.765.000 TL tutarındaki kısmı Atlas Alışveriş birleşmesi esnasında edinilmiştir) ve kayıtlı değeri 33.866.000 TL olan Kütahya Şeker Fabrikaları A.Ş.'nin %25 hisselerini toplam net 83.262.000 TL'lik borcu ile beraber Kiler Holding'e kısmi bölünme yoluyla devretmiştir.

Şirket'in hedef müşteri kitlesi B, C ve D gelir gruplarından oluşmaktadır. 800 civarında tedarikçisi bulunan Şirketin ilk 10 tedarikçisi 2009 yılı itibari ile tutar olarak %32,6 ağırlığa sahiptir.

1 Aralık 2010 itibariyle Kiler Alışveriş, toplam 152.779 m^2 satış alanına sahip 171 adet mağaza ve 5 adet lojistik merkeziyle faaliyet göstermektedir. Sözkonusu mağazaların 52.432 m^2 satış alanına sahip 67 adedi Kiler Alışveriş'in bağlı ortaklığı olarak faaliyet sonuçları Kiler Alışveriş'in finansal tablolarında konsolide edilen Kiler Ankara'ya aittir. Belirtilen 171 adet mağazanın 3 adedi (birinde hisseli mülkiyet vardır) dışında tamamı kiralıktır.

1.2. Risk faktörleri

1. Türkiye'deki perakende gıda pazarındaki rekabet ve fiyat baskısı Şirket'in finansal durumunda, karlılığında ve pazar payında düşüşe yol açabilir.

2. Türk gıda perakende pazarında ciddi boyutta rekabet bulunmaktadır. Bu rekabet Şirket'in kar marjları üzerinde baskı yaratabilir Perakende gıda sektöründe kar marjları düşüktür ve Şirket'in faaliyet sonuçları ve karlılığı fiyat baskılarına veya artan maliyetlere ve de diğer giderlere oldukça duyarlıdır.

3. Tüketici talebindeki düşüş Şirket'in gelirlerini ve karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir.

4. Şirket'in veya Şirket ile ilgili tarafların Akbank'a karşı olan yükümlülüklerini yerine getirememeleri durumunda Şirket hisselerinin kredi veren bankalara rehinli olması sebebiyle Şirket'in kontrolü el değiştirebilir ve Şirket'in kreditörleri veya başka yatırımcılar, Şirket'i kontrol eder duruma gelebilirler.

5. Önemli tedarikçilerin kaybı Şirket faaliyetlerini aleyhte etkileyebilir.

6. Şirket'in rekabetçi konumu ve ileriye dönük büyüme beklentileri, çalışanlarının deneyimine ve uzmanlığına bağlıdır.

7. Lojistik operasyonlarda Şirket'in başarısı, bilgi işlem sisteminin hatasız faaliyet göstermesine bağlıdır.

8. Gıda ürünleri satıyor olması nedeniyle Şirket, gıda bozulması riskiyle karşı karşıyadır, bu da tazminat taleplerine, ürünlerin geri çekilmesine, olumsuz propagandaya ve Şirket gelirinde kayba neden olabilir.

30 Aralık 2010

OYAK YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

KİLER ALIŞVERİŞ H.Z. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Kemal Ş. Ca. Ot. No. 23 Zeytinlik Kat
Esenyurt İST. Tel. 0212 456 75 00 pbx
Büyük Mükellefler Vergi Dairesi 352 004 0065

9. Şirket'in sigorta poliçeleri faaliyetlerin kesintiye uğraması durumunda çıkacak olan zararların karşılanmasına, varlıklarda oluşabilecek hasara ya da üçüncü kişilere karşı doğacak olan yükümlülükleri karşılamada yetersiz kalabilir.

10. Şirket'in başarısı doğru satınalma hedeflerini belirleme ve satın alma işlemini gerçekleştirme yetisine bağlıdır.

11. Şirket'in mağazalarının bir kısmında faaliyetlerin devamı için gerekli olan yapı kullanma izni ve yapı ruhsatı gibi belgeler mevcut değildir ve bu durum faaliyetlerin kısmen aksamasına yol açabilir.

12. Şirket, Kiler Ailesi ve Kiler Holding tarafından kontrol edilmektedir. Bu hissedarların çıkarları, diğer pay sahiplerinin çıkarları ile çatışabilir.

13. Şirket, ilişkili taraflarla işlemler yapmıştır ve gelecekte de işlemler yapabilir. Yapılan işlemlerde piyasa koşullarına uygun hareket edilmesi için hakim hissedarlarla Şirket arasında bir sözleşme imzalanmıştır.

14. 9 Kasım 2010 tarihinde, Kadir Caner, Ahmet Caner ve İsmail Caner'in elinde bulunan Kiler Ankara'nın %50 hissesinin, Kiler Alışveriş (%49) ve Kiler Holding (%1) tarafından satın alınması için hisse satış sözleşmesi imzalanmıştır. Ancak bu sözleşmenin yürürlüğe grmesi için halka arz işleminin en geç 11 Nisan 2011 tarihine kadar tamamlanması, Rekabet Kurulu onayı dahil olmak üzere ilgili makamlardan satın alma için gerekli tüm onayların alınması gerekmektedir. Satın alma işlemi için gerekli olan izinlerin alınmasına rağmen sözleşmeden cayılması cezai şart ödemeyi gerektirebilir.

15. İhalesi kazanılan Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.'ye ilişkin ihaleden vazgeçilmesi durumunda 5 milyon ABD doları ceza doğabilir.

16. Şirket faaliyetleriyle ilgili olarak çeşitli hukuki davalara muhatap olmuş olup, gelecekte de benzer davalarla karşılaşabilir.

17. Şirket faaliyetlerinin başarılı bir şekilde sürdürülmesi için uygun şartlarla mağaza kiralamalarına devam etmesi gerekmektedir.

18. Sistem hataları ve operasyonel hatalar öngörülemeyen gider ve maliyetlerin ortaya çıkmasına ve Şirket'in karlılığının azalmasına neden olabilir.

19. Şirket'in markaları ve diğer maddi olmayan varlıkları, faaliyetleri açısından kritik önem taşımaktadır.

20. Şirket'in sahip olduğu gayrimenkuller ile ilgili birtakım problem bulunmaktadır.

21. Şirket'in kendi ticari faaliyetleri için ve ortakların ve grup şirketleri lehine vermiş olduğu önemli tutarda teminatlar, rehinler ve ipotekler bulunmaktadır.

1.3. Yönetim ve denetim kurulu üyeleri, üst yöneticileri ile bağımsız denetim kuruluşu hakkında temel bilgiler

30 Aralık 2010
OYAK YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

1.3.1. Ortaklığın yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgi:

Kiler Alışveriş'in esas sözleşmesinin 8. maddesine göre, yönetim kurulu en çok 3 yıl süre ile atanacak 6 üyeden oluşmaktadır. A grubu payların yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı bulunmakta olup, yönetim kurulu üyelerinin 4 adedi A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından ve 2 adedi de Sermaye Piyasası Kurumsal Yönetim İlkelerinde tanımı yapılmış bağımsız üye niteliğini taşıması gereken adaylar arasından genel kurul tarafından seçilmektedir.
Ümit Kiler, Nahit Kiler, Hikmet Kiler, Aziz Ahmet Kacar, Hasan Sert (*bağımsız*) ve Mustafa R. Selçuk (*bağımsız*), Kiler Alışveriş'in mevcut yönetim kurulunu oluşturmaktadır.

1.3.2. Ortaklığın denetim kurulu üyelerine ilişkin bilgi:

Kiler Alışveriş'in esas sözleşmesinin 14. maddesine göre, denetim kurulu en çok 3 yıl süre ile atanacak 3 üyeden oluşmaktadır. A grubu payların denetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı bulunmakta olup, denetim kurulu üyelerinin en az 2 adedi A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından genel kurul tarafından seçilmektedir.

Mahmut Gökhan Koparan, Muhammet Teke ve Ahmet Sayın, Kiler Alışveriş'in mevcut denetim kurulunu oluşturmaktadır.

Bağımsız denetim kuruluşuna ilişkin bilgi:

Şirket'in 2007, 2008, 2009 yıllarına ve 30.09.2010 tarihinde sona eren ara döneme ilişkin mali tabloları ve bağımsız denetim raporu, Engin Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebecilik Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından hazırlanmıştır.

1.4. İhraca ilişkin özet veriler ve tahmini halka arz takvimi

Kiler Alışveriş'in mevcut 121.120.000,-TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanarak ve tamamı nakden karşılanarak 134.620.000,-TL'ye artırılması ve artırıma konu 13.500.000,-TL nominal değerli (B) grubu paylar ile Kiler Holding'e ait 4.062.210 TL nominal değerli (B) grubu payların halka arz edilmesi planlanmaktadır. Ayrıca, Kiler Holding'in Kiler Alışveriş sermayesinde sahip olduğu 2.630.790,-TL nominal değerli (B) grubu paylar da yeterli talep gelmesi durumunda Ek Satış kapsamında satışa konu edilebilecektir.
Kiler Alışveriş'in mevcut hissedarlık yapısına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Ortaklar	Pay Grubu	Türü	Nominal Pay (TL)	Oranı (%)
Kiler Holding Anonim Şirketi	A	Nama	5.808.000	4,8%
Kiler Holding Anonim Şirketi	B	Hamiline	52.814.080	43,6%
Kiler Holding A.Ş. Toplamı			**58.622.080**	**48,4%**
Nahit Kiler	A	Nama	1.956.000	1,6%
Nahit Kiler	B	Hamiline	17.786.560	14,7%
Nahit Kiler Toplamı			**19.742.560**	**16,3%**
Vahit Kiler	A	Nama	1.956.000	1,6%
Vahit Kiler	B	Hamiline	17.786.560	14,7%

KİLER ALIŞVERİŞ'İN ONDA BAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Op. No 23 Zemin Kat
Esenyurt İST Tel 0212 456 10 00 pbx
Büyük Mükellefler Vergi Dairesi 004 0065
T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU UZMANI 71
MENKUL DEĞERLER
30 Aralık 2010

Vahit Kiler Toplamı			**19.742.560**	**16,3%**
Ümit Kiler	A	Nama	1.956.000	1,6%
Ümit Kiler	B	Hamiline	17.786.560	14,7%
Ümit Kiler Toplamı			**19.742.560**	**16,3%**
Hikmet Kiler	A	Nama	324.000	0,3%
Hikmet Kiler	B	Hamiline	766.080	0,6%
Hikmet Kiler Toplamı			**1.090.080**	**0,9%**
Sevgül Kiler	B	Hamiline	726.705	0,6%
Aziz Ahmet Kacar	B	Hamiline	5	0,0%
Hasan Sert	B	Hamiline	5	0,0%
Mustafa R. Selçuk	B	Hamiline	5	0,0%
Denge Reklam Turizm İnşaat Emlak Gıda Elektrik Elektronik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	B	Hamiline	1.453.440	1,2%
TOPLAM			121.120.000	100,0%

Kiler Alışveriş'in ek satış yapılmaması durumunda halka arz sonrasında oluşabilecek hissedarlık yapısı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Ortaklar	**Pay Grubu**	**Türü**	**Nominal Pay (TL)**	**Oranı (%)**
Kiler Holding Anonim Şirketi	A	Nama	5.808.000	4,31%
Kiler Holding Anonim Şirketi	B	Hamiline	48.751.870	36,21%
Kiler Holding A.Ş. Toplamı			**54.559.870**	**40,53%**
Nahit Kiler	A	Nama	1.956.000	1,45%
Nahit Kiler	B	Hamiline	17.786.560	13,21%
Nahit Kiler Toplamı			**19.742.560**	**14,67%**
Vahit Kiler	A	Nama	1.956.000	1,45%
Vahit Kiler	B	Hamiline	17.786.560	13,21%
Vahit Kiler Toplamı			**19.742.560**	**14,67%**
Ümit Kiler	A	Nama	1.956.000	1,45%
Ümit Kiler	B	Hamiline	17.786.560	13,21%
Ümit Kiler Toplamı			**19.742.560**	**14,67%**
Hikmet Kiler	A	Nama	324.000	0,24%
Hikmet Kiler	B	Hamiline	766.080	0,57%
Hikmet Kiler Toplamı			**1.090.080**	**0,81%**
Sevgül Kiler	B	Hamiline	726.705	0,54%
Aziz Ahmet Kacar	B	Hamiline	5	0,00%
Hasan Sert	B	Hamiline	5	0,00%
Mustafa R. Selçuk	B	Hamiline	5	0,00%
Denge Reklam Turizm İnşaat Emlak Gıda Elektrik Elektronik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	B	Hamiline	1.453.440	1,08%
Halka Açık	B	Hamiline	17.562.210	13,05%

KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GİDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Nazlık Kemal Mahallesi Güçlükçe Cd. No. 23 Zemin Kat
Esenyurt İST Tel. 0212 455 15 00 pbx
Büyük Mükellefler Vergi Dairesi 004 0065

9/190

30 Aralık 2010

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER

TOPLAM			**134.620.000**	**100,00%**

Kiler Alışveriş'in ek satış yapılması durumunda halka arz sonrasında oluşabilecek hissedarlık yapısı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Ortaklar	Pay Grubu	Türü	Nominal Pay (TL)	Oranı (%)
Kiler Holding Anonim Şirketi	A	Nama	5.808.000	4,31%
Kiler Holding Anonim Şirketi	B	Hamiline	46.121.080	34,26%
Kiler Holding A.Ş. Toplamı			**51.929.080**	**38,57%**
Nahit Kiler	A	Nama	1.956.000	1,45%
Nahit Kiler	B	Hamiline	17.786.560	13,21%
Nahit Kiler Toplamı			**19.742.560**	**14,67%**
Vahit Kiler	A	Nama	1.956.000	1,45%
Vahit Kiler	B	Hamiline	17.786.560	13,21%
Vahit Kiler Toplamı			**19.742.560**	**14,67%**
Ümit Kiler	A	Nama	1.956.000	1,45%
Ümit Kiler	B	Hamiline	17.786.560	13,21%
Ümit Kiler Toplamı			**19.742.560**	**14,67%**
Hikmet Kiler	A	Nama	324.000	0,24%
Hikmet Kiler	B	Hamiline	766.080	0,57%
Hikmet Kiler Toplamı			**1.090.080**	**0,81%**
Sevgül Kiler	B	Hamiline	726.705	0,54%
Aziz Ahmet Kacar	B	Hamiline	5	0,00%
Hasan Sert	B	Hamiline	5	0,00%
Mustafa R. Selçuk	B	Hamiline	5	0,00%
Denge Reklam Turizm İnşaat Emlak Gıda Elektrik Elektronik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	B	Hamiline	1.453.440	1,08%
Halka Açık	B	Hamiline	20.193.000	**15,00%**
TOPLAM			**134.620.000**	**100,00%**

Halka arz edilecek payların tamamı (B) grubu hamiline yazılı olup, üçüncü kişilere devri hususunda bir kısıtlama bulunmamaktadır.

Halka arz süresi, 2 (İki) işgünü olacaktır. Halka arzın başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek sirkülerde yer alacak olup, hedeflenen talep toplama tarihleri .../.../2011-.../.../2011 ve tahmini İMKB'de işlem görme tarihi ise .../.../2011'dir.

1.5. Seçilmiş finansal bilgiler, finansal tablolara ilişkin özet veriler ve bunlara ilişkin önemli değişiklikler ile sermaye yapısı ve borçluluk durumu

Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda San. ve Tic. A.Ş.
Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: 23 Apt. Kat
Büyükdere Vakıf Bank Vergi Dairesi 0312 004 0065
T.C. İSTANBUL TİCARET SİCİL MEMURLUĞU
SERMAYE PİYASASI
10/190
10 Aralık 2010
ORAK YAPTIRIM MENKUL DEĞERLER

(Bin Türk Lirası)	30.09.2010	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2007
AKTİF				
Dönen Varlıklar	**325.352**	**274.825**	**228.197**	**146.803**
Nakit ve Nakit Benzerleri	39.093	33.662	27.197	26.957
Finansal Yatırımlar	--	--	931	--
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	13.605	5.524	970	18.508
Diğer ticari alacaklar	5.127	3.401	4.095	1.902
İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar	59.872	50.638	39.856	12.721
Diğer ticari olmayan alacaklar	1.418	858	746	2.508
Stoklar	188.787	161.073	127.765	63.641
Diğer Dönen Varlıklar	17.450	19.669	26.637	20.566
Duran Varlıklar	**244.570**	**234.128**	**165.398**	**155.354**
Finansal Yatırımlar	54	54	14	32.970
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	46.271	23.240	962	962
Maddi Duran Varlıklar	136.251	145.681	92.640	69.825
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	513	435	354	382
Şerefiye	43.652	43.652	43.652	43.652
Ertelenmiş Vergi Varlığı	9.763	9.340	14.698	7.530
Diğer Duran Varlıklar	8.066	11.726	13.078	33
Aktif Toplamı	**569.922**	**508.953**	**393.595**	**302.157**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**311.151**	**305.556**	**230.143**	**190.865**
Finansal Borçlar	108.452	90.028	50.828	41.717
Diğer Finansal Yükümlülükler	2.706	2.806	--	--
İlişkili taraflara ticari borçlar	3.975	15 .411	8.462	9 .424
Diğer ticari borçlar	143.699	142.304	132.619	113.559
İlişkili taraflara ticari olmayan borçlar	36.062	41.190	28.114	18.144
Diğer ticari olmayan borçlar	4.128	3.146	1.677	3.698
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	1.390	919	108	582
Borç Karşılıkları	5.881	5.435	4.473	1.611
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.858	4.317	3.862	2.130
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**103.084**	**65.018**	**77.901**	**38.637**
Finansal Borçlar	88.021	46.793	37.976	30.117
Diğer Finansal Yükümlülükler	--	--	2.821	--
Ticari Borçlar	--	5.357	7.176	--
Diğer Borçlar	--	--	20.000	--
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	3.185	2.568	2.710	1.951
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	11.878	10.300	7.218	6.569
Özkaynaklar	**155.687**	**138.379**	**85.551**	**72.655**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	**141.106**	**125.591**	**84.328**	**68.994**
Ödenmiş Sermaye	121.120	101.200	96.830	50.000
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları		--	--	5.438
Değer Artış Fonları	13.811	28.931	--	2.013
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	12.162	12.039	12.000	1.947
Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	(16.702)	(24.541)	841	8.762
Net Dönem Karı/Zararı	**10.715**	**7.962**	**(25.343)**	**834**
Azınlık Payları	14.581	12.788	1.223	3.661
Pasif Toplamı	**569.922**	**508.953**	**393.595**	**302.157**

(Bin Türk Lirası)	30.09.2010	30.09.2009	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2007
GELİR TABLOSU					
Satış Gelirleri	591.007	580.768	770.076	689.026	648.718
Satışların Maliyeti (-)	(430.235)	(442.034)	(567.820)	(538.152)	(540.364)
BRÜT KAR/ZARAR	**160.772**	**138.734**	**202.256**	**150.874**	**108.354**
Faaliyet Giderleri	(134.820)	(117.457)	(159.471)	(149.283)	(115.604)
FAALİYET KARI/ZARARI	**25.952**	**21.277**	**42.785**	**1.591**	**(7.250)**
Net Finansal Gelirler/Giderler	(9.568)	(15.513)	(25.628)	(36.887)	(684)
Vergi Gelir/Gideri	(3.876)	(1.319)	(7.647)	6.969	(236)
DÖNEM KARI/ZARARI	**12.508**	**4.445**	**9.510**	**(28.327)**	**(8.170)**
Azınlık Payları	(1.793)	977	1.548	(2.984)	[illegible]

30 Aralık 2010

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

ANA ORTAKLIK PAYLARI DÖNEM KARI/ZARARI	**10.715**	**3.468**	**7.962**	**(25.343)**	**834**
Hisse Başına Kazanç	0,0889	0,0003	0,0008	(0,0029)	0,0002

1.6. İhracın gerekçesi ve halka arzdan elde edilecek net nakit girişinin kullanım yerleri

Sermaye artırımı yoluyla halka arzdan sağlanacak kaynağın Kiler Alışveriş'in gerek organik, gerekse inorganik (mevcut şirketleri ya da şirketlerin sahibi olduğu mağazaları satın alarak) büyümesinin finanse edilmesinde kullanılması hedeflenmektedir. Söz konusu kaynağın hem doğrudan mağaza, depo ve nakliye filosuna yapılacak sabit kıymet yatırımlarının, hem de büyüme nedeniyle oluşacak işletme sermayesi ihtiyacının finansmanı amacıyla kullanılması planlanmaktadır.

Kiler Ankara'ya ait %50 oranındaki hisselerin sahibi Caner Ailesi, halka arzın tamamlanması ve gerekli olan yasal izinlerin alınması koşulu ile, sahibi bulundukları hisselerin Şirket'e devrine ilişkin sözleşmeyi imzalamışlardır. Halka arzdan elde edilecek olan gelirin bir kısmı Kiler Ankara'nın hisselerinin % 49'unun Caner Ailesi fertlerinden satın alınmasında kullanılması planlanmaktadır. Sözkonusu satın alma işlemi sonrasında Kiler Ankara'da Kiler Alışveriş'in pay sahipliği %47'den %96'ya yükselecek, Kiler Holding, Nahit Kiler, Vahit Kiler ve Ümit Kiler %1 oranla pay sahibi olacaklardır. Caner ailesi fertlerine Kiler Ankara hisseleri karşılığında ödenecek satın alma bedeli vadeler halinde yapılacak olup, ilk ödeme halka arzı takip eden 10.iş günü 7.000.000 TL, diğer ödemeler ise 30.04.2011 tarihinde başlamak üzere 3 aylık dönemlerde 2'şer milyon TL'lik 8 eşit ve 5,5'er milyon TL'lik 4 eşit taksitte yapılacak ve ödemeler 30.01.2014 tarihinde sona erecektir. Yine sözkonusu sözleşmeye göre 46.000.000 TL'lik satın alma bedelinin 45.080.000 TL'lik bölümü devralınacak %49 hisseye karşılık Kiler Alışveriş, 920.000 TL'lik bölümü ise devralınacak %1 Kiler Ankara hissesine karşılık Kiler Holding tarafından karşılancaktır.

Perakende sektörünün doğası gereği, pazardaki oyuncuların rakiplerine karşı avantaj sağlayabilmek amacıyla hızlı hareket etmeleri gerekmektedir. Hipermarket ve büyük süpermarket segmentindeki oyuncular için özellikle bina yatırım süreleri biraz daha uzun olsa da orta ve küçük süpermarket segmentindeki oyuncular için hazır bir lokasyon bulunması ve mağazaya ilişkin demirbaş ve tefrişat yatırımının birkaç hafta gibi kısa bir süre içinde tamamlanması mümkündür. Bu esneklik, süpermarket oyuncularının kendilerine rekabet avantajı sağlayabilmek için çok hızlı bir şekilde yatırım kararı almalarını ve uygulamalarını gerektirmektedir.

Dolayısıyla, Kiler Alışveriş'in yatırım kararları da hızlı bir şekilde alınmakta ve yetkili organların bu kararı almalarının hemen ardından uygulamaya geçilmektedir. Halen alınmış herhangi bir yönetim kurulu kararı bulunmamakla birlikte, Kiler Alışveriş'in ilgili birimleri hem organik, hem de inorganik büyüme fırsatlarını gözden geçirmekte ve günlük faaliyetlerinin bir parçası olarak ilgili fizibilite raporlarını hazırlayıp yetkili organların görüşüne sunmaktadır. Bu raporların yönetim kurulu ve ilgili merciler tarafından onaylanmasının ardından hızlı bir şekilde harekete geçilmekte ve ilgili yatırım süratle tamamlanmaktadır.

1.7. Finansal durum ve faaliyet sonuçları hakkında bilgiler

kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçlu Cd. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 468 [illegible] (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: [illegible]

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 MANİ 71

30 Aralık 2010

OYAK YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şirket'in aktif toplamı 2008 yılında 2007 yılı sonundaki 302 milyon TL'ye kıyasla %30 oranında büyüyerek 394 milyon TL'ye çıkmış, 2009 yılında da %29 artışla 509 milyon TL seviyesine yükselmiştir. Kiler Alışveriş'in 30 Eylül 2010 itibariyle aktif toplamı ise yaklaşık 570 milyon TL seviyesine ulaşmıştır.

Şirket, satın almaların bünyeye entegre edilmesi için birtakım demirbaş yatırımları yapmış, bir taraftan da organik büyümesine devam etmiş bu süreçte de finansal borçları artmıştır. Şirket'in 2007 yılı sonunda 72 milyon TL seviyesinde bulunan toplam finansal yükümlülükleri %28 artış ile 2008 yılı sonunda 92 milyon TL'ye, 2009 yılında da %52 artış daha göstererek 140 milyon TL'ye ve 30 Haziran 2010 itibariyle de %10 artarak 160 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. Bunun yanında Şirket'in bilançosunda yıldan yıla çok büyük farklılıklar göstermeyen ve 30 Eylül 2010 itibariyle 39 milyon TL (31.12.2009: 33,6 milyon TL) seviyesinde olan, büyük kısmı kredi kartı alacaklarından oluşan nakit ve nakit benzerleri bulunmaktadır.

Şirket'in 2007-2009 dönemindeki aktif büyümesinin asıl olarak yeni mağaza yatırımları sebebiyle maddi duran varlıklar ve stoklar kalemlerinde oluşan büyümeden kaynaklandığı görülmektedir. 2007 yılı sonundaki bilançosunda toplam yaklaşık 33 milyon TL bedelle kayıtlı olan iştirak hisselerini (Kiler GYO'nun %33'ü ve Kütahya Şeker'in %25'i) 2008 yılında kısmi bölünme yoluyla Kiler Holding'e devreden Şirket'in aktif toplamı, bu işlem gerçekleştirilmemiş olsaydı daha da büyük bir büyüme göstermiş olabilecekti.

Stoklar, 2007 yılı sonundaki 64 milyon TL düzeyinden önce %100 artışla 2008 sonunda 128 milyon TL'ye, akabinde de 2009 yılı sonunda 2008 yılı sonuna göre % 26 artışla 161 milyon TL'ye ve 30 Eylül 2010 itibariyle 189 milyon TL seviyesine yükselmiştir. Bunun temel sebebi, hem satışların hızla artması, hem de hızlı satış alanı büyümesinin getirdiği stok bulundurma ihtiyacı olarak özetlenebilir.2010'un ilk dokuz ayında Şirket'in satışları, 2009'un ilk dokuz aylık dönemine göre 9,9 milyon TL artarak 591,0 milyon TL'na yükselmiştir. Şirketin satışlarının artmasında perakende satış gelirlerindeki 25,9 milyon TL'lik artış olumlu rol oynarken, diğer satış gelirlerindeki 15,1 milyon TL'lik azalma ise olumsuz etkide bulunmuştur.

Şirket aktifinde gözlemlenen büyümenin bir diğer ana kalemi de maddi duran varlıklardaki artıştır. Şirket'in net (amortisman etkisi düşüldükten sonra hesaplanan) maddi duran varlıkları, 2007 yılı sonunda 70 milyon TL düzeyindeyken, önce 2008 sonunda %33 artış ile 93 milyon TL'ye, 2009 yılı sonunda %57 artış ile 146 milyon TL'ye yükselmiştir. Bunun sebepleri arasında 2008 yılı içinde satın alınan Yimpaş mağazaları (demirbaşlar) ve yapılan yatırımlar sonucunda demirbaş ve özel maliyetlerdeki artış sayılabilir. 2009 yılındaki artışın sebepleri arasında ise bina alımları, gayrimenkul yeniden değerlemeleri ve varlık barışı kapsamındaki ayni fon girişi sıralanabilir. 30 Eylül 2010 itibariyle ise net maddi duran varlıklar 136 milyon TL'ye gerilemiştir. Bu gerilemenin temel sebebi de son yıllarda yapılan yoğun yatırımlardan dolayı artan demirbaşlardan kaynaklanan amortismandır.

Şirket özkaynakları 2007 yılı sonundaki 73 milyon TL'den 2008 yılı sonuna gelindiğinde %18 artış ile 86 milyon TL'ye, 2009 yılı sonunda %60 artış göstererek 138 milyon TL'ye ve 30 Eylül 2010 itibariyle de 156 milyon TL seviyesine yükselmiştir.

Kredilerle ve teminatlarla ilgili ayrıntılı bilgi, Bağımsız Denetim Raporu'nun 8., 9. ve 23. dipnotlarında verilmektedir. Aşağıdaki tablo 30.09.2010 tarihi itibariyle oluşan durumu yansıtmaktadır.

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ MERKEZLERİ GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 4[illegible]00 (Pbx)
Fax: 592 604 0065
13/190
30 Aralık 2010
MENKUL KIYMETLER A.Ş.

Finansman Yapısı ve Borçluluk Durumu	Tutar (bin TL)
Kısa vadeli yükümlülükler	**109.898**
Garantili	0
Teminatlı	107.234
Garantisiz/Teminatsız	2.664
Uzun vadeli yükümlülükler	**46.720**
Garantili	0
Teminatlı	46.720
Garantisiz/Teminatsız	0
Özkaynaklar	**135.380**
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	121.120
Yasal yedekler	12.162
Diğer yedekler	13.811
TOPLAM	
Net Borçluluk Durumu	**Tutar (bin TL)**
A. Nakit	5.816
B. Nakit Benzerleri	22.348
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	54
D. Likidite (A+B+C)	28.218
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	0
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	52.177
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısmı	57.721
H. Diğer Finansal Borçlar	0
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	109.898
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	81.680
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	46.720
L. Tahviller	0
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	0
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	46.720
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	128.400

1.8. Personel hakkında bilgi

30.09.2010 itibariyle Kiler Alışveriş'in 3.006 ve bağlı ortaklığı Kiler Ankara'nın 1.705 personeli bulunmaktadır. Her iki tüzel kişiliğin yıllar itibariyle faaliyet konusuna göre personel dağılımı, aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Personel Sayısı	31.12.2007	31.12.2008	31.12.2009	30.09.2010
Kiler Alışveriş	2.100	3.436	2.788	3.006
Kiler Ankara	2.109	1.966	1.716	1.705
TOPLAM	**4.209**	**5.402**	**4.504**	**4.711**

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tongaçbaba Cd. No: 23 Kat: 4
Eşenyurt / İST. Tel.: (0212) 456 15 00 (Pbx)
Büyük Mükelleflar V.D.: 562 004 0065

14/190

İSTANBUL MENKUL DEĞERLER A.Ş.
30 Aralık 2010

1.9. Ortaklık yapısı ve ilişkili taraf işlemleri hakkında bilgiler

Kiler Alışveriş'in mevcut ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Ortak	Sermayedeki Payı	
	(TL)	(%)
Kiler Holding Anonim Şirketi	58.622.080,00	48,40
Nahit Kiler	19.742.560,00	16,30
Vahit Kiler	19.742.560,00	16,30
Ümit Kiler	19.742.560,00	16,30
Hikmet Kiler	1.090.080,00	0,90
Sevgül Kiler	726.705,00	0,60
Aziz Ahmet Kacar	5,00	0.00
Hasan Sert	5,00	0.00
Mustafa R. Selçuk	5,00	0.00
Denge Reklam Turizm İnşaat Emlak Gıda Elektrik Elektronik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	1.453.440,00	1,20
TOPLAM	**121.120.000,00**	**100**

Kiler Alışveriş'in dolaylı ortaklık yapısı da aşağıdaki gibidir.

Ortak	Sermayedeki Payı	
	(TL)	(%)
Nahit Kiler	39.666.434,51	32,75
Vahit Kiler	39.375.568,03	32,51
Ümit Kiler	39.666.256,03	32,75
Hikmet Kiler	1.387.550,72	1,15
Sevgül Kiler	1.024.190,72	0,85
Aziz Ahmet Kacar	5,00	0.00
Hasan Sert	5,00	0.00
Mustafa R. Selçuk	5,00	0.00
TOPLAM	121.120.000,00	100

1.10. İhraca ve borsada işlem görmeye ilişkin bilgiler (satış ve dağıtım esasları, mevcut paylarını satan ortaklar, ihraç maliyeti vb)

Kiler Alışveriş'in mevcut 121.120.000,-TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanarak ve tamamı nakden karşılanarak 134.620.000,-TL'ye artırılması ve artırıma konu 13.500.000,-TL nominal değerli (B) grubu paylar ile Kiler Holding A.Ş.'nin sahip olduğu 4.062.210 TL nominal değerli (B) grubu payların halka arz edilmesi planlanmaktadır. Ayrıca, Kiler Holding'in Kiler Alışveriş sermayesinde sahip olduğu 2.630.790,-TL nominal değerli (B) grubu paylar da yeterli talep gelmesi durumunda Ek Satış kapsamında satışa konu edilebilecektir.

Paylar talep toplama yöntemi ile halka arz edilecektir. Talep toplama süresi 2 işgünü olarak planlanmakta olup, talep toplama günleri halka arz sirkülerinde yer alacaktır.

Halka arz edilecek toplam 17.562.210,-TL nominal değerli payların:

kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 456 15 00 (Pbx)
... V.D.: 562 004 0065

SERMAYE PİYASASI KURULU UZMANI

30 Aralık 2010

OYAK YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

- **7.024.884 TL nominal değerdeki (%40) kısmı Yurtiçi Bireysel Yatırımcılara,**
- **1.756.221 TL nominal değerdeki (%10) kısmı Yurtiçi Kurumsal Yatırımcılara,**
- **8.781.105 TL nominal değerdeki (%50) kısmı Yurtdışı Kurumsal Yatırımcılara**

tahsis edilmiştir.

Halka arz edilen payların satışı tamamlandıktan sonra İMKB'de işlem görebilmesi İMKB'nin vereceği olumlu karara bağlıdır.

Halka arzın ek satış gerçekleştiği takdirde;

- 5,30 TL fiyatı ile arzın gerçekleşmesi durumunda toplam maliyetinin halka arzdan elde edilecek toplam hasılatın yaklaşık %4,1'i civarında ve yaklaşık 3,8 milyon TL tutarında olacağı,
- 6,10 TL fiyatı ile arzın gerçekleşmesi durumunda toplam maliyetinin halka arzdan elde edilecek toplam hasılatın yaklaşık %3,8'i civarında ve yaklaşık 4,1 milyon TL tutarında olacağı tahmin edilmektedir.

Halka arzın ek satış gerçekleşmediği takdirde;

- 5,30 TL fiyatı ile arzın gerçekleşmesi durumunda toplam maliyetinin halka arzdan elde edilecek toplam hasılatın yaklaşık %3,3'ü civarında ve yaklaşık 3,5 milyon TL tutarında olacağı,
- 6,10 TL fiyatı ile arzın gerçekleşmesi durumunda toplam maliyetinin halka arzdan elde edilecek toplam hasılatın yaklaşık %3,1'i civarında ve yaklaşık 3,8 milyon TL tutarında olacağı tahmin edilmektedir.

Ek satış gerçekleştiği takdirde, 5,30 TL ve 6,10 TL hisse fiyatıyla oluşturulan tablo aşağıdaki gibidir.

	FİYAT	
(TL)	5,30	6,10
BDR	145,000	145,000
Hukuk	807,000	807,000
Reklam	800,000	800,000
SPK	214,046	214,046
MKK	11,500	11,500
İMKB	20,193	20,193
Aracı Kurum Komisyonu	1,819,389	2,094,014
TOPLAM Maliyet	3,817,128	4,091,753
Hisse Başına Maliyet	0.19	0.20

Ek satış gerçekleşmediği takdirde, 5,30 TL ve 6,10 TL hisse fiyatıyla oluşturulan tablo aşağıdaki gibidir.

(TL)	FİYAT 5,30	6,10

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23 Kat:
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 425 45 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 562 004 0065

16/190

30 Aralık 2010

BDR	145,000	145,000
Hukuk	807,000	807,000
Reklam	800,000	800,000
SPK	186,159	186,159
MKK	11,500	11,500
İMKB	17,562	17,562
Aracı Kurum Komisyonu	1,582,355	1,821,201
TOPLAM Maliyet	3,549,576.76	3,788,422.81
Hisse Başına Maliyet	0.20	0.22

1.11. Ek bilgiler (sermaye tutarı, esas sözleşmenin önemli hükümleri, incelemeye açık belgeler)

Esas Sözleşmenin Önemli Hükümleri

Şirket Ana Sözleşmesi'nin 6. maddesine göre A Grubu nama yazılı hisseler imtiyazlı olup, Şirket Ana Sözleşmesi'nin 8, 10 ve 13.2 maddeleri uyarınca sahibine aşağıdaki imtiyazları tanımaktadır:

(i) Yönetim Kurulu üyelerini belirleme imtiyazı;
Şirket, altı üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yönetilir ve Şirket Yönetim Kurulu'nun dört üyesi Genel Kurul tarafından A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir.

(ii) Murakıp seçme imtiyazı;
Genel kurulun seçeceği üç murakıptan en az ikisi (A) grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir.

(iii) Genel Kurul toplantılarında oy kullanma imtiyazı;
Şirketin yapılacak olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında A grubu pay sahipleri her bir hisse için 100 (Yüz), B Grubu pay sahipleri her bir hisse için 1 (Bir) oy hakkına sahiptirler.

Ancak Türk Ticaret Kanununun 387. maddesi hükmü uyarınca Ana Sözleşme değişikliklerinin görüşüleceği genel kurullarda bu imtiyaz kullanılamayacak, her bir A Grubu pay sahibi de bir oy hakkına sahip olacaktır.

Bu kapsamda, Ana Sözleşme değişiklikleri dışında kar dağıtımı, yönetim kurulu üyelerinin, seçimi ve ibrası gibi konuların oylanmasında A Grubu paylar 1.200.000.000 ve B grubu paylar 109.120.000 oya sahip olacaktır.

Ayrıca, Türk Ticaret Kanununun 389. ve 391. maddeleri doğrultusunda imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını etkileyecek nitelikte veya bu nitelikte olmasa da her türlü sermaye artırımı kararının icra edilebilmesi için A Grubu imtiyazlı pay sahiplerinin, yapacakları ayrı bir toplantıda genel kurul tarafından alınan kararları onaylaması gerekmektedir.

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tongucbaba Cd. No: 23 Kat:4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 456 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D. 562 004 0065

30 Aralık 2010

Şirket Ana Sözleşmesine göre halka arz edilecek B Grubu hamiline yazılı hisselere tanınmış herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

İncelemeye Açık Tutulacak Bilgiler

Kiler Alışveriş Esas Sözleşmesi, halka arz izahnamesi, bağımsız denetim raporları ve hukuk raporu http://www.kiler.com.tr adresinde yer almaktadır.

T.C. İSTANBUL SERMAYE PİYASASI KURULU OZMANİ

30 Aralık 2010

kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 486 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 562 004 0065

OYAK YATIRIM VE MENİLİ DEĞERLER A.Ş.

2. RİSK FAKTÖRLERİ

2.1. Ortaklığa ve İçinde Bulunduğu Sektöre İlişkin Riskler:

2.1.1. Türkiye'deki perakende gıda pazarındaki rekabet ve fiyat baskısı Şirket'in finansal durumunda, karlılığında ve pazar payında düşüşe yol açabilir.

Türkiye'deki perakende gıda pazarı oldukça dağınıktır ve Şirket hem büyük uluslararası oyuncularla, hem güçlü bölgesel oyuncularla hem de yerel düzeydeki geleneksel perakendecilerle rekabet halindedir. Rakip sayısı ve tipi, boyut ve konum gibi özelliklere göre çeşitlilik göstermektedir. Bu rakiplerin içinde uluslararası, ulusal, bölgesel ve yerel süpermarket zincirleri, geleneksel bakkallar, kasap, manav vb. gibi özellikli yiyecek perakendecileri, büfeler, pazarlar, outlet mağazalar ve ucuzluk marketleri bulunmaktadır. Şirket'in ana rakipleri Şirket ile fiyat, ürün kalitesi, ürün çeşitliliği, müşteri hizmeti ve mağaza konumu gibi faktörler üzerinden rekabet etmektedir. Ayrıca rakipleri ve sektöre yeni girenler sebebiyle Şirket'in kar marjları üzerinde baskı görülebilir. Şirket'in rekabet gücü, mevcut mağazaların korunması ve avantajlı noktalarda yeni mağazalar açılması ve rekabetçi fiyat sunmasına bağlıdır. Fiyat baskılarının Şirket'in kar marjı, genel karlılığı ve özellikle brüt kar marjı aleyhinde etkileri vardır. Mevcut ve yeni rakiplerin agresif fiyatlandırma politikaları yüzünden Şirket'in fiyatlarını azaltma durumunda kalması brüt kar marjını önemli ölçüde etkileyebilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerinde, büyüme beklentilerinde ve finansal durumunda olumsuz sonuçlar doğurabilir.

Şirket'in bulunduğu süpermarket segmentine faaliyet gösteren diğer şirketler ve bu segmente yeni girmek isteyen şirketler, Kiler Alışveriş'ten daha büyük finansal, pazarlama, satınalma kaynaklarına sahip olabilirler. Perakende gıda pazarında kar marjları tedarikçi ve ürün fiyatlarına bağlı olarak ciddi dalgalanmalar gösterebilir.

2.1.2. Perakende gıda sektöründe kar marjları düşüktür ve Şirket'in faaliyet sonuçları ve karlılığı fiyat baskılarına veya artan maliyetlere ve de diğer giderlere oldukça duyarlıdır.

Şirket'in faaliyet ve diğer giderlerindeki artış gelirindeki artışa paralel olmayabilir. Faaliyet ve diğer giderleri arttıran etmenler şunlardır: (i) kira maliyetindeki artış; (ii) dışarıdan alınan hizmet fiyatlarındaki artış; (iii) maaş giderleri ve enerji maliyetindeki artış; (iv) emlak vergisi ve mevzuat kaynaklı diğer ödemelerdeki artış; (v) kanundaki, düzenlemelerdeki ve devlet politikalarındaki (sağlık, güvenlik, planlama ve çevresel) değişim (kanun, düzenleme ve politikalara uyum sağlamak maliyeti arttırmaktadır); (vi) sigorta primlerindeki artış; (vii) öngörülemeyen bakım ve onarım maliyetlerindeki artış; (viii) Şirket tarafından kullanılan mülklerde oluşabilecek aksaklıkların düzeltilmesi için öngörülemeyen sabit kıymet yatırımlarındaki artış ve (ix) enflasyon oranındaki genel artış. Bu kapsamda Şirket'in faaliyet ve diğer giderlerindeki artış, Şirket'in gelirlerindeki artışla aynı çizgide olmayabilir. Bu durumda Şirket'in karlılığı azalabilir ve Şirket'in faaliyetlerinde, büyüme beklentilerinde ve finansal durumunda olumsuz sonuçlar doğurabilir.

2.1.3. Tüketici talebindeki düşüş Şirket'in gelirlerini ve karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektördeki tüketici talebi, Şirket'in kontrolü dışında pek çok etkene bağlıdır. Bu etkenler, demografik faktörler ve tüketici tercihlerindeki değişimler olarak özetlenebilir. Bu etkenlere de genel ekonomik durum, harcanabilir gelir ve tüketici

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 43 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 495 15 00 (Pbx)
Yıldık Mahallesi V.D.: 362 394 9065
30 Aralık 2010
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

güven seviyeleri gibi bazı değişkenler etki eder. Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde tüketici talebindeki düşüş ve tüketici tercihindeki değişimler Şirket'in gelirlerini ve karlılığını ciddi anlamda azaltabilir. Ayrıca, tüketici talebindeki mevsimsellik de Şirket performansında değişkenliğe neden olabilir.

2.1.4. Şirket'in veya Şirket ile ilgili tarafların Akbank'a karşı olan yükümlülüklerini yerine getirememeleri durumunda Şirket'in kontrolü el değiştirebilir ve Şirket'in kreditörleri veya başka yatırımcılar, Şirket'i kontrol eder duruma gelebilirler.

Şirket'in, Kiler Holding ve Kiler Ailesi üyelerine ait hisselerinin kaydadeğer bölümü Şirket'in veya ilişkili tarafların borçları karşılığı rehin verilmiştir. Özellikle, Kiler Holding, Vahit Kiler, Nahit Kiler, Ümit Kiler, Hikmet Kiler ve Denge Reklam, Akbank'tan 30 Haziran 2010'da Kiler Grup şirketleri olan Kiler GYO ve Kiler Holding ve Şirket için alınan toplam 190 milyon dolarlık kredinin teminatını teşkil etmek üzere Şirket'in toplam sermayesinin %81'ine tekabül eden hisselerini rehnetmişlerdir. Bu miktarın sadece 75 milyon dolarlık kısmı Şirket tarafından kullanılmıştır. Kiler Holding veya Şirket'in bahsi geçen krediden kaynaklanan yükümlülüklerini yerine getirmemesi durumunda Akbank bu hisselerin satışını talep edebilir ve hisselerin sağladığı temettü ve oy haklarına sahip olabilir. Dolayısıyla, Şirket'in veya ilişkili tarafların Akbank'a karşı kredi geri ödemelerinde yükümlülüklerini yerine getirememesi durumunda, bu yükümlülüklerin yerine getirilememesini takiben ana ortak olarak Akbank, mevcut sözleşmeye istinaden hisselerdeki rehin ve intifa hakkını yürürlüğe koyabilir. 16.12.2010 tarihinde imzalanan protokol çerçevesinde Akbank, arttırılan sermaye içerisindeki rehin oranının % 81'den % 66'ya düşürülmesini kabul etmiştir.

2.1.5. Önemli tedarikçilerin kaybı Şirket faaliyetlerini aleyhte etkileyebilir.

Şirket'in tüketicilerine geniş bir ürün yelpazesi sunması, imalatçılardan ve diğer tedarikçilerden yeterli ürün elde edebilmesine bağlıdır. Genelde Şirket, ürünlerini çeşitli kaynaklardan ve yeterli miktarda tedarik etmektedir. Şirket, ürünlerini 800'ün üzerinde düzenli kaynaktan tedarik etmekte olup, ilk on tedarikçi bu satın alımların yaklaşık %36'sını oluşturmaktadır. Meydana gelebilecek bir ekonomik küçülme nedeniyle, tedarikçilerin finansal zorluklarla karşılaşması, ticari ve diğer borçlarını ödeyemez hale gelmesi ve ticari faaliyetlerini durdurması sonucunda Şirket'in ürün tedariğinde kesinti oluşması riski bulunmaktadır. Şirket, tüm kaynaklarından gelen tedariğin gecikmesiz olacağına inansa dahi önemli bir tedarikçinin kaybı, Şirket'in faaliyetlerinde, büyüme beklentilerinde ve finansal yapısında olumsuz sonuçlar doğurabilir.

Bunlara ek olarak Şirket, birçok tedarikçisi (en büyük on tedarikçisi de dahil olmak üzere) ile, sözlü anlaşmalar, ön protokoller, süresi bitmiş yazılı veya sözlü anlaşmalar veya ön protokollerin devamı gibi çeşitli sözlü mutabakatlara dayanarak bazı işlemlere taraf olmuştur. Eğer söz konusu tedarikçiler, ticari şartları sorgulamaya başlarlarsa veya yükümlülüklerini yerine getirmezlerse, Şirket bu mutabakatlara dayalı haklarını açıklamada ve savunmada zorluk çekebilir. Ayrıca Şirket, ürün yükümlülüklerinden çıkan anlaşmazlıklarda yasal haklarını savunmada ve ispat etmekte zorluk çekebilir.

2.1.6. Şirket'in rekabetçi konumu ve ileriye dönük büyüme beklentileri, çalışanlarının deneyimine ve uzmanlığına bağlıdır.

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23 Kat:
Esenyurt / İst. Tel.: (0212) 456 16 00 (PBX)
Büyük Mükellefler V.D.: 562
30 Aralık 2010
20/190

Şirket'in rekabetçi konumunu koruyabilmesi ve faaliyetlerine devam edebilmesi, büyük ölçüde üst yönetiminin devamlılığına bağlıdır. Üst yönetimin herhangi bir üyesinin ayrılması ve/veya kaybı, Şirket'in faaliyetlerinde, büyüme beklentilerinde ve finansal durumunda olumsuz sonuçlar doğurabilir. Bu durumda Şirket'in üst yönetiminde uygun değişikliklerin yapılacağının garantisi bulunmamaktadır.

Ayrıca Şirket'in performansında mesleki yeterliliğe ve deneyime sahip elemanların işe alınması, istihdamı sürdürmeleri ve motive olmalarının önemli rolü vardır. Şirket'in yeterli seviyede istihdam temininde oluşacak bir eksiklik ya da bu konuda oluşan öngörülemeyen önemli bir maliyet Şirket'in faaliyetlerinde, büyüme beklentilerinde ve finansal durumunda olumsuz sonuçlar doğurabilir.

2.1.7. Lojistik operasyonlarda Şirket'in başarısı, bilgi işlem sisteminin hatasız faaliyet göstermesine bağlıdır.

Şirketin rekabetçi konumu ve ürünlerini 24 saatte depodan satış noktasına ulaştırma stratejisi, büyük oranda lojistik merkezlerinin verimli işlemesine bağlıdır. Bu lojistik zincirinde ortaya çıkabilecek problemler, bu süreyi etkileyebilir, ve Şirket'in mağazalarının önemli bir kısmında ürünlerin kalitesini ve bulunulurluğunu azaltabilir.

Şirket stoklarını ve lojistik operasyonlarını, satınalma, lojistik ve stok kontrolünü merkezileştiren bir bilgi işlem bazlı sistem ile yönetmektedir. Şirket'in lojistik operasyonları onları destekleyen elektronik sistelerin entegre olmasına bağlıdır. Şirket'in sistemleri, insan hatası, doğal afetler, güç kaybı, bilgisayar virüsleri ve bilinçli olarak yapılan zarar verici hareketlerden kaynaklanan risklerden etkilenebilir.

2.1.8. Gıda ürünleri satıyor olması nedeniyle Şirket, gıda bozulması riskiyle karşı karşıyadır, bu da tazminat taleplerine ve Şirket gelirinde kayba neden olabilir.

Tedarikçilerden alınan ya da özel markalı ürün olarak satılan gıda maddelerinin paketlenmesi, pazarlanması, dağıtımı ve satışı doğası gereği bozulma riski taşır. Bu durum tazminat taleplerine, ürünün geri çağrılması ve aleyhte propagandaya yol açabilir. Ürünlerde oluşabilecek sorunlar bazı durumlarda tüketicilerde hastalığa, yaralanmalara ve hatta ölüme yol açabilir. Üretim sürecinde ortaya çıkacak bozulma ve ürünün zarar görmesi gibi durumlarda tedarikçiler yasal sorumluluğa sahiptir. Şirketin yasal sorumluluğu ürünü tedarikçiden kabul ettiği anda başlar. Çoğu zaman bozulmanın ya da zararın hangi safhada ortaya çıktığını saptamak zordur. Gelecekte Şirket'ten tazminat talep edilmeyeceğinin ya da Şirket'in önemli bir ürününün geri çağırmayla karşılaşmayacağının garantisi bulunmamaktadır. Eğer bir tazminat talebi haklı görülürse, Şirket tüm yükümlülükleri karşılayamayabilir ve Şirket bu tip bir sigortayı yaptıramayabilir. Eğer Şirket'in kafi derecede bir sigortası ya da sözleşmesel tazminat hakkı olmazsa yiyecek ya da diğer ürünlerdeki bozulmayla ilgili ürün tazminat talepleri Şirket'in itibarında, faaliyetlerinde, büyüme beklentilerinde ve finansal durumunda olumsuz sonuçlar doğmasına sebep olabilir.

Ürün geri çağrılmasına neden olan bir olay bulunmasa ya da Şirket'e karşı bir tazminat talebi haksız bulunsa dahi hastalığa yada yaralanmaya neden olmuş Şirket ürünleri ya da ürün geri çağrılması olumsuz propagandaya yol açabilir. Bu durum da Şirket'in itibarını, mevcut ve potansiyel müşterilerini ve Şirket'in kurumsal ve marka imajını olumsuz yönde etkileyebilir ve satışların azalmasına yol açabilir. Son üç yıl içerisinde herhangi bir ürün çağrılması durumu sözkonusu olmamıştır.

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tuğgeçbaba Cd. No: 23 Kat:
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 45
Büyük Mükellefler V.D.: 6

30 Aralık 2010

2.1.9. Şirket'in sigorta poliçeleri faaliyetlerin kesintiye uğraması durumunda çıkacak olan zararların karşılanmasına, varlıklarda oluşabilecek hasara ya da üçüncü kişilere karşı doğacak olan yükümlülükleri karşılamada yetersiz kalabilir.

Şirket'in; gayrimenkul, stok, ekipman, taşıt, yangın ve hırsızlık, kişisel kaza ve sağlık yükümlülüklerini kapsayan sigorta poliçeleri ile işletme sorumluluğu sigorta poliçeleri mevcuttur. Ancak Şirket'in faaliyetlerinin kesintiye uğraması durumunda çıkacak olan zararların karşılanmasına, varlıklarda oluşabilecek hasarı ya da üçüncü kişilere karşı doğacak olan yükümlülüklerinin bir kısmının veya tamamını karşılamada yetersiz kalabilir. . Eğer Şirket'in sigorta poliçeleri bu gibi zarar ve yükümlülükleri kapsamakta yetersizse; Şirket'in faaliyetlerinde, büyüme beklentilerinde ve finansal durumunda olumsuz sonuçlar doğabilir.

2.1.10. Şirket'in başarısı doğru satın alma hedeflerini belirleme ve satın alma işlemini gerçekleştirme ve entegre etme yetisine bağlıdır.

Şirket, stratejisinin bir parçası olarak özkaynak verimliliğini azami seviyeye çıkarmak adına, satın alma fırsatlarını hedeflemekte ve takip etmektedir. Ancak, Şirket'in bu stratejiyi hayata geçirmesi bazı riskler barındırmaktadır: (i) doğru satın alma hedeflerinin belirlenmesi ve satın alma işleminin gerçekleşmesi mümkün olmayabilir; (ii) satın alma hedeflerinde rekabetle karşılaşılabilir ki bu da uygun hedeflerin azalmasına ve satın alma hedeflerinin fiyatlarının artmasına neden olabilir; (iii) satın alma işlemlerinde gereken finansal kaynaklara sahip olmayabilir yada gerekli finansmanı makul ticari koşullarda temin edemeyebilir; (iv) süregelen faaliyetler kesintiye uğrayabilir; (v) beklenmedik masraflara maruz kalınabilir; (vi) satışlarını ya da pazar payını beklendiği ölçüde artıramayabilir; (vii) mevcut ve yeni çalışanları ile müşteri ve tedarikçileriyle ilişkisi bozulabilir; (viii) kaynağını en verimli satın alma işlemine yatırmamış olabilir ki bu durumda gelecekte ortaya çıkacak daha iyi fırsatları değerlendirememek durumunda kalabilir; (ix) faaliyet birleşmesi yada satın alma işleminden ötürü davalara maruz kalabilir; (x) satın alma sonucunda ortaya çıkan faaliyetle ilgili öngörülemeyen yükümlülükle karşılaşabilir. Ayrıca gelecekteki muhtemel bir satın alma şarta bağlı finansal yükümlülüklere ek olarak satın alınan şirketin finansal borçlarının da üstlenilmesine sebep olabilir.

Şirket satın almaları gerçekleştirilirken çeşitli risklerle (olası entegrasyon yetersizlikleri gibi) karşılaşılabilir. Mağazaların satın alınması, iç denetim sisteminin entegrasyonu, bilişim teknolojileri, satış, pazarlama, lojistik, operasyon ve finans bölümlerinin koordinasyonu gibi süreçleri de beraberinde getirdiği için yüksek çaba gerektirebilir.

Şirket, yeni mağaza operasyonlarının satın alınması ve bunların sisteme entegrasyonu sürecinde, bazen halihazırda bulunan faaliyetler de bu süreçten etkilenebilir. Bu nedenle Şirket, öngörülemeyen bazı gider ve maliyetlerle (entegrasyonun sağlanması için katlanılacak giderler, artan yönetim mesaisi sebebiyle oluşacak maliyetler)ve öngörülen entegrasyon süresinin uzaması gibi olumsuzluklar ile karşılaşabilir.

Şirket yönetimindeki başarısızlıklar ve Şirket büyümesindeki koordinasyon sorunları Şirket'in aleyhinde maddi bir etkiye sebep olabilir. Ayrıca, Şirket'in her satın alma kararının Şirket'e kar getireceğinin garantisi yoktur.

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Yoğuçbaba Cd. No: 23 K
Esenyurt / İST. Tel. (0212) 4
Büyük Mükellefler V.D.:
SERMAYE PİYASASI KURULU
22/190
30 Aralık 2010

Şirket'in satın almalardaki entegrasyon başarısı sayılanlarla sınırlı olmamakla birlikte aşağıdaki faktörlere bağlıdır.

- Şirketin mevcut faaliyetleri ile yeni faaliyetleri arasındaki sinerjinin temini ve artırılması,
- Satın alınan şirketin finansal ve yönetim kontrol mekanizmaları ile bilişim teknolojileri sistemlerinin geliştirilmesi ve bu sistemlerinin uyumunun hayata geçirilmesi,
- Satın alınan şirketin müşteri sadakatindeki veya müşteri memnuniyetindeki herhangi bir azalmanın tespiti ve yönetimi,
- Satın almalarda oluşabilecek potansiyel sorunların önceden tespiti ve faaliyetlerdeki artıştan faydalanılması,
- Kilit çalışanların korunup, iş gücündeki fazlalığın azaltılması.

Yukarıda belirtilen faktörler satın alınan şirket'in başarılı entegrasyonu konusunda etkileyici nitelikte olabilir.

2.1.11. Şirket'in mağazalarının bir kısmında faaliyetlerin devamı için gerekli olan izin ve ruhsat gibi belgeler mevcut değildir ve bu durum faaliyetlerin kısmen aksamasına yol açabilir.

Birisi de Kiler Ankara'ya ait olup Kiler Alışveriş'in toplam satışlarının yaklaşık %2'si (2009) kadar ciroya sahip olan ve hem yapı ruhsatı hem de yapı kullanma iznine sahip olmayan 3 mağaza da dahil olmak üzere, Şirket'in bazı mağazalarının yapı ruhsatı ve/veya yapı kullanma izni bulunmamaktadır. Şirket mağazalarının büyük kısmına sahip olmadığı için Şirket'in doğrudan kontrolüne tabi olmayan bu husus sebebiyle bazı mağazalar ilgili belediye tarafından kapatılabilir veya bu mağazaların içinde olduğu binaların yıkımı mal sahiplerinden istenebilir. Böyle bir durum Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

27.12.2010 tarihi itibariyle ruhsatı olmayan veya süresi dolan mağazaların son durumuna ilişkin bilgiler aşağıda verilmektedir:
Kaynarca, Kağıthane2, Adana Doğalpark, Mersin-Turgutreis, Çorlu 3 ve Kiler Ankara'nın Kırşehir 1, Kırşehir 2, Topraklık, Belsin, Sincan1, Emek2 mağazaların işyeri açma ve çalışma ruhsatı bulunmamaktadır, belediyelerde ruhsat müracaatları yapılmıştır. Bu mağazaların 2010 Yılı 9 aylık cirosu 21,1 milyon TL olup, toplam ciro içindeki payı % 3,6'dır.
Şirinevler, Kanarya, Fatih, Gaziosmanpaşa 2, Okmeydanı, Kağıthane, Güneşli, Kocamustafapaşa, Halkalı, Beylikdüzü4 – Belicium, Bağcılar mağazaları için alınmış olan geçici ruhsatların ise süresi sona ermiş bulunmaktadır. Fakat geçici ruhsatla çalışılabilmesine belediyeler şifaen izin vermiş, bu nedenle süresi geçmesine rağmen harçları yatırılıp faaliyete devam edilmektedir. Bu mağazaların 2010 Yılı 9 aylık cirosu 28,3 milyon TL olup, toplam ciro içindeki payı % 4,8'dir.

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tanrıçacılık Cd. No: 23 Kat 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 256 15 08 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 862 [illegible] 8885

SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 UZMANI 71

30 Aralık 2010

OYAK YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Gerekli ruhsat ve izinlerin bulunmaması sebebiyle mağazaların ilgili belediyeler tarafından kapatılarak faaliyetlerine ara veya son vermesi sözkonusu olabilir, bu durum da Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

2.1.12. Şirket, Kiler Ailesi ve Kiler Holding tarafından kontrol edilmektedir. Bu hissedarların çıkarları, diğer pay sahiplerinin çıkarları ile çatışabilir.

Kiler Holding ve Kiler Ailesi'nin üyeleri Şirket'in kontrolünü elinde bulundurmaktadır. Şirket sermayesi 12.000.000 adet (A) grubu ve 109.120.000 adet (B) grubu paylardan oluşmaktadır. (A) grubu paylara tanınan imtiyazlar bu izahnamenin 9. bölümünde ayrıntılı olarak açıklanmaktadır. Halka arz sonrasında ek satış hakkının tamamen kullanıldığı varsayımıyla, Kiler Ailesi ve Kiler Holding, toplam oy haklarının %8,9'una sahip olacaktır. Bu bağlamda, Kiler Holding ve Kiler Ailesi'nin çıkarları ile diğer ortakların çıkarlarının aynı doğrultuda olmadığı durumların ortaya çıkması halinde Kiler Holding, Şirket'in finansal durumunu veya diğer ortakların çıkarlarını olumsuz yönde etkileyecek kararlar verebilir.

2.1.13. Şirket, ilişkili taraflarla işlemler yapmıştır ve gelecekte de işlemler yapabilir.

Geçmişte, Şirket düzenli olarak ilişkili taraflar ile veya ilişkili taraflar adına (özellikle Kiler Holding ve Kiler Ailesi üyeleri) işlemler gerçekleştirmiştir.

Şirket ile Kiler Ailesi fertleri Şirket'in büyük ortakları Vahit Kiler, Nahit Kiler, Ümit Kiler ve Kiler Holding arasında 16.12.2010 tarihli Hakim Hissedarlar Ticari İlişki Sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme ile Şirket ile hakim hissedarları arasında piyasa koşullarına uygun bir bir ilişki kurulması hedeflenmekte olup, sözleşme halka arz ile yürürlüğe girecektir (fikri mülkiyet haklarının kullandırılması ve Aras Elektrik taahhüdü hariç), Bu sözleşme bağlamında Şirket ile İlişkili Taraf işlemlerinin gerek SPK mevzuatına ve gerekse piyasa koşullarına uygun yapılması öngörülmektedir. Sözleşmede ek olarak hakim hissedarların 10 yıl süreyle Şirket'in bulunduğu endüstride rekabet etmeyecekleri, bağlı ortaklıklarının rekabet etmesine izin vermeyecekleri ile çalışanlarına iş teklif etmeyeceği yönünde hükümlere yer verilmiştir.

Bu sözleşme ile Kiler Holding tarafından Aras Elektrik ile ilgili taahhütnamenin içeriği düzenlenmekte ve gerek Kiler Holding ve gerekse Kiler Ailesi fertlerinin, Şirketin SPK kuralları gereğince yönetim kuruluna bağımsız üye ataması yönünde oy kullanması öngörülmektedir. Buna ilaveten, İlişkili Taraf işlemlerinin 2'si bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşmak üzere toplam 3 kişiden oluşacak bir denetim komitesi tarafından denetlenmesi öngörülmektedir,

Bu arada Şirket, kurumsallaşma kapsamında temsil ve ilzam konusunda 17.12.2010 tarih ve 210 sayılı bir yönetim kurulu kararı da almıştır. Ayrıca, Şirket yönetim kurulunun 30.07.2010 tarih ve 182 sayılı toplantısında aldığı *"Şirket'in grup firmalarından olan her türlü borç ve alacağı için TCMB faiz oranlarının kullanılarak ilgili bakiyeler üzerine faiz tahakkuku yapılmasına dair"* ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar için uygulanacak faiz politikası kararı uygulanmaktadır.

Şirket, normal iş akışına göre, gelecekte de ilişkili taraflarla işlemler gerçekleştirecektir. Halka arzdan sonra İlişkili Taraf Sözleşmesi ve bahsedilen kurumsal yönetim ilkelerine rağmen, Şirket gelecekte ilişkili taraflar ile piyasa koşullarına uygun işlemler

KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tem... Cad. No: 23 Kat:
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 456 ... 00 (PBX)
Büyük Mükellefler V.D. ... 065

SERMAYE PİYASASI KURULU
24/190
30 Aralık 2010

gerçekleştirmeyebilir. İlişkili Taraf Sözleşmeleri ile de tutarlı kalmak kaydı ile, Şirket'in ilişkili tarafları ile borç / alacak ilişkisi bulunmaktadır ve halka arz sonrası da devam edecektir.

Şirket'in diğer grup şirketleri (ortaklar ve bağlı ortaklık niteliğinde olmayan şirketler) ilgili vermiş olduğu, 30 Eylül 2010 tarihi itibariyle toplam 173,2 milyon TL kefaleti vardır. 30 Eylül 2010 tarihli finansal tablolarda toplam kefalet tutarının 484.820 bin TL olduğu belirtilmektedir. Gelecekte, bu kefaletler ile ilgili yükümlülükler, Şirket'i etkileyebilir.

Şirket, çıkar çatışması yaratabilecek ve ilişkili olmadığı taraflarla yapacağı işlemlerden daha olumsuz koşullar elde etmesine yol açabilecek şekilde ilişkili taraflarla işlemler yapabilir.

Ancak, yine de Şirket ile ilişkili taraflar arasında gerçekleşecek işlemlerde serbest piyasa koşullarının oluşması ve çıkar çatışması meydana gelmesinin önüne geçilemeyebilir. Bu durumda da serbest piyasa koşullarının dışında ve Şirket için daha olumsuz koşullar oluşturabilecek durumlar ortaya çıkabilir. Bununla birlikte, serbest piyasa koşullarına aykırı olarak yürütülen ilişkili taraflarla işlemler, 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve 5520 sayılı KVK hükümleri uyarınca, örtülü kazanç aktarımı, transfer fiyatlaması ve örtülü sermaye gibi hususlara da yol açabilir.

Örtülü sermaye ya da transfer fiyatlaması olarak ortaya çıkabilecek hususların kurumlar vergisi matrahından düşülmesi söz konusu olamayacaktır. Ayrıca, Sermaye Piyasası Kanunu'nun 15. maddesi uyarınca, Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak yönetimsel, idari veya sermaye ilişkisinde bulunduğu ilişkili taraflarla gizli ya da örtülü herhangi bir işlem yapması yasaklanmaktadır. Söz konusu maddeye aykırılık tespit edilmesi halinde, SPK'nın işlemin geri alınmasını talep etme ve uyarı ile idari ve para cezası uygulaması söz konusu olabilir.

Her ne kadar ilişkili taraflara ilişkin anlaşma yürürlüğe girse de halka arzın ardından ilişkili taraflara borçların belli bir bölümü devam edecektir. Yaklaşık 40 milyon TL tutarındaki ilişkili taraflara (hissedarlar da dahil) borçlar talep üzerine ödenecek olup, yaklaşık 50 milyon TL tutarındaki ilişkili taraflardan (hissedarlar da dahil) alacaklar ise sabit ödeme koşullarına sahiptir. Bu borçların ilişkili taraflarca Şirket'e ödenmesinde temerrüde düşülmesi ya da ilişkili taraflarca borcun ödenmesinin talep edilmesi halinde, Şirket'in faaliyetlerinin ve finansal durumunun olumsuz etkilenmesi sonucu doğabilir.

2.1.14. Caner Ailesi'ne ait Kiler Ankara hisseleri Kiler Holding ve Kiler Ailesi tarafından satın alınacaktır.

9 Kasım 2010 tarihinde, Kadir Caner, Ahmet Caner ve İsmail Caner'in elinde bulunan Kiler Ankara'nın %50 hissesinin, Kiler Alışveriş ve Kiler Holding tarafından satın alınması için hisse satış sözleşmesi imzalanmıştır. Ancak bu sözleşmenin yürürlüğe geçmesi için halka arzın tarihinin 11 Nisan 2011 tarihini geçmemesi, Rekabet Kurulu onayı dahil olmak üzere ilgili makamlardan satın alma için gerekli tüm onayların alınması gerekmektedir. Satın alma işlemi için gerekli olan izinlerin alınmasına rağmen sözleşmeden cayılması cezai şart ödemeyi gerektirebilir.

30 Aralık 2010

kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Ob. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel: (0212) 558 [illegible] (Fax)
Büyük Mükellefler V.D.: 582 004 0065

SERMAYE PİYASASI KURULU

25/190

OYAK YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

2.1.15. İhalesi kazanılan Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.'ye ilişkin şartların yerine getirilememesi durumunda 5 milyon ABD doları ceza doğabilir.

Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. 'de (Aras Elektrik) sahip olduğu sermayenin %100'ünü teşkil eden hisselerin blok satış yöntemi ile özelleştirilmesi için Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından ihale açılmıştır. Şirket 25.09.2008 tarihinde yapılan özelleştirme ihalesine katılmış ve 128,5 milyon ABD Doları bedelle kazanmıştır. Aras Elektrik, Erzurum, Ağrı, Ardahan, Bayburt, Erzincan, Iğdır ve Kars illerinde elektrik dağıtımı faaliyetini sürdürmektedir.

Tes-İş Sendikası tarafından ihale kararının yürütmesinin durdurulması ve iptali istemli bir dava açmıştır. Danıştay 13. Dairesi, 20.03.2009 tarihinde, ihalede yeterli rekabetin oluşmadığı görüşüyle ihale kararının yürütmesinin durdurulmasına bir üyenin muhalif görüşüne karşın oy çokluğuyla karar vermiştir. Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından bu karara karşı yapılan itiraz Danıştay İdari Dava Daireleri Kurulu tarafından 07.09.2009 tarihinde reddedilmiştir. Halen devam etmekte olan davaya Şirket müdahale talebinde bulunmuştur. Davanın Kiler Alişveriş lehine sonuçlanması ve Kiler Alışveriş'in satınalma ile ilgili yükümlülüklerini yerine getirmemesi durumunda 5 milyon ABD doları ceza ödemesi gerekecektir. Kiler Holding, Şirket lehine, Aras Elektrik nedeniyle doğacak hak ve yükümlülükleri ilgili yasal mercileri iznine bağlı olarak Kiler Holding bünyesine almak üzere 17.12.2010 tarihli taahhütname vermiştir. Sözkonusu taahhütnameye göre, Kiler Holding, ilgili kamu kurumlarından izin alınması suretiyle Aras Elektrik'in devralmasından doğacak tüm hak ve borçların üstlenileceğini, Kiler Alışveriş'in teminat mektubun işleme konulması halinde Kiler Alışveriş'i tazmin edeceğini, hak ve yükümlülüklerin devrine ilişkin olarak ilgli kamu kurumlarından gerekli izinlerin alınamaması dahil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere herhangi bir sebeple devrin tamamlanamamsı halinde ÖİB'ye ihale bedelinin tamamını ödemeyi gayrikabili rücu taahhüt etmiştir.

2.1.16. Şirket faaliyetleriyle ilgili olarak çeşitli hukuki davalara muhatap olmuş olup, gelecekte de benzer davalarla karşılaşabilir.

Bu davaların en önemlileri aşağıda özetlenmiştir:

<u>İdari Dava - Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. ihalesi ile ilgili İdari Dava:</u>

Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.'de (Aras Elektrik) sahip olduğu sermayenin %100'ünü teşkil eden hisselerin blok satış yöntemi ile özelleştirilmesi için Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (ÖİB) tarafından ihale açılmıştır. Şirket özelleştirme ihalesine katılmış ve 128,5 milyon ABD Doları bedelle kazanmıştır.

Tes-İş sendikası tarafından ihale kararının yürütmesinin durdurulması ve iptali istemli bir dava açmıştır. Danıştay 13. Dairesi, ihalede yeterli rekabetin oluşmadığı görüşüyle ihale kararının yürütmesinin durdurulmasına bir üyenin muhalif görüşüne karşın oy çokluğuyla karar vermiştir. ÖİB tarafından bu karara karşı yapılan itiraz Danıştay İdari Dava Daireleri Kurulu tarafından reddedilmiştir. Dava halen devam etmektedir.

<u>Hukuk Davası - Kilercismin kullanımına son verilmesine dair dava:</u>

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ
Namık Kemal Mh. Tunguşbaba Cd. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 456 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 562 [illegible]065

30 Aralık 2010

Davacı Kiler Gıda Maddeleri İhr. Tic. Taah. A.Ş., İstanbul 10. Asliye Ticaret Mahkemesi'nde açılmış olan davada, "Kiler" isminin daha önce kendisi adına tescil edilmiş bir isim olduğunu ileri sürerek "Kiler" isminin Şirket tarafından kullanılmasına son verilmesini talep etmiştir. İlk derece mahkemesi, "Kiler" isminin Şirketten önce Davacı adına tescil edilmiş olduğunun anlaşılması sebebiyle davayı kabul ederek "Kiler" isminin Şirket unvanında terkinine, Şirketin "Kiler" sözcüğünü unvan olarak ve tanıtım vasıtalarında (tabela, reklam, poşet ve basılı benzeri evrak) kullanılmasının önlenmesine karar verilmiştir. Şirket söz konusu kararı temyiz etmiş ve Yargıtay, "Kiler" isminin Şirketin 1994 yılından beri kullandığı ve dava tarihi olan 2003 yılına kadar Davacının 9 yıl süre ile sessiz kalmasının ardından bu davayı açmış olmasının MK madde 2 hükmü ile bağdaşıp bağdaşmadığının davada tartışılmaması sebebiyle yerel mahkeme kararını bozmuştur. Davacı, Yargıtay bozma kararının düzeltilmesini (tahsisi karar) talep etmiş ancak Davacının talebi kabul edilmemiştir. Yerel mahkeme Yargıtayın bozma kararına uyarak davayı reddetmiştir. Davacı bu kararı temyiz etmiştir.

2.1.17. Şirket faaliyetlerinin başarılı bir şekilde sürdürülmesi için uygun şartlarla mağaza kiralamalarına devam etmesi gerekmektedir

Yeni mağazalar açma sürecinde Şirket'in yeni lokasyonları teşhis etme ve kiralama yeteneği önem taşımaktadır. Mağazalar genellikle büyük şehirlerde konumlandığı ve rekabet koşulları giderek zorlaştığı için, kaliteli varlıklar değerlenmekte, bu da mekan temini hususunda risk yaratmaktadır. Ayrıca Şirket'in kira kontratlarının bitim tarihinde sözleşmeleri yenileyeceği konusunda garanti yoktur.

2.1.18. Sistem hataları ve operasyonel hatalar öngörülemeyen gider ve maliyetlerin ortaya çıkmasına ve Şirket'in karlılığının azalmasına neden olabilir

Şirket'in bilişim sistemlerindeki kesintiler, ihlaller ya da güncellemede ortaya çıkabilecek bir takım sorunlar, iş kaybına, operasyonel, finansal giderlerin artmasına sebep olabilir. Şirket stok kontrol ve lojistik operasyonlarda, intranet, kişisel bilgisayar, otomatik stok yönetim sistemleri gibi birçok elektronik araç kullanmaktadır. Bu araç ve sistemleri etkileyebilecek nitelikte olan iç veya dış kaynaklı sorunlar, Şirket'in sistem ve operasyonlarına büyük hasarlar verebilir. Şirket'in sistemleri geçmiş yıllarda zarar veya kesintiye uğramamasına rağmen bu yıl ve önümüzdeki yıllarda da uğramayacağının bir garantisi yoktur. Ayrıca sistem hataları veya operasyonel hatalar, Şirket'in güvenilirliğinin ve müşteri memnuniyetinin azalmasına, müşteri kaybına, operasyonel giderlerin artmasına ve dolayısıyla finansal kayıplara sebep olabilir.

2.1.19. Şirket'in markaları ve diğer maddi olmayan varlıkları, faaliyetleri açısından kritik önem taşımaktadır.

Şirket'in başarısı büyük ölçüde marka bilinirliğine bağlı olduğundan, "Kiler" markası ve diğer ticari markalar, Şirket'in faaliyetlerinde önemli bir yere sahiptir. Müşteri şikayeti, kötü reklam, hukuki bir olumsuzluk veya diğer faktörler Şirket'in marka değerini düşürebilir ve bu durum da Şirket'in faaliyetleri ve mali durumu üzerinde olumsuz etkiye sebep olabilir. Şirket'in stratejisi ve uygulamalarının bu markaların değerinin korunacağı yönünde herhangi bir garantisi olamaz.

13 Ekim 2010 tarihinde, Şirket tüm ulusal olarak tescillenmiş markalarını Kiler Holding'e devretmiştir. Türk Patent Enstitüsü'nde gerçekleştirilen tescil işleminin ardından Şirket, Kiler Holding ile Kiler, Kiler FM, Express Kiler, Kiler El Şekli ve Kazanekar'ın 49 yıllık

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tokgoçbaba Cd. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 4[illegible] (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 562 [illegible] 0065
SERMAYE PİYASASI KURULU
30 Aralık 2010
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

kullanım haklarını bir seferlik toplam 1.000 TL karşılığında devralmıştır. İlgili devir anlaşmasına göre, Kiler Alışveriş'in söz konusu markaları herhangi bir sınırlamaya tabi olmadan, satış, pazarlama ve reklam gibi tüm faaliyetleri için münhasıran kullanma hakkı bulunmaktadır. Öte yandan, Şirket'in söz konusu hakları üçüncü bir kişiye devretme hakkı bulunmamaktadır.

Şirket, markalarını ve diğer maddi olmayan haklarını korumak için gerekli adımları attığını ve Kiler Holding'in de atmaya devam edeceğine inanmakta olup, üçüncü şahısların söz konusu haklara itiraz etmeyeceği ya da söz konusu hakları ihlal etmeyeceği konusunda emin olamamaktadır. Şirket veya Kiler Holding'in markalara ilişkin haklarının ihlal edilmesine engel olamamaları halinde , Şirket'in faaliyetleri ve finansal sonuçları üzerinde olumsuz etki oluşabilir. Özellikle de Kiler Ailesi fertlerinin sahip olmadığı, Trabzon Ticaret Siciline 14194 ticaret sicil no ile kayıtlı Kiler Gıda Maddeleri İhracat Ticaret Taahhüt A.Ş. tarafından açılan ve "Kiler" markasının sahipliği konusunda önceliği olduğunu iddia eden davanın ikinci temyizi söz konusudur. Eğer bu temyiz başarılı olursa, Şirket'in mevcut markasıyla faaliyetine devam edememesi sonucu doğabilir. Bu da Şirket'in faaliyetleri ve finansal sonuçları üzerinde olumsuz sonuçlar doğurabilir.

2.1.20. Şirket'in sahip olduğu Kartal'daki gayrimenkul ile ilgili birtakım problem bulunmaktadır.

- Arge tarafından yayınlanan 3 Ağustos 2010 tarihli Gayrimenkul Değer Tespiti Raporu'na göre Kartal'daki taşınmaz üç adet ana bloktan oluşmakta olup, ofis binası alanı için gerekli izne sahip değildir. Buna ek olarak yine aynı raporda bahsi geçen izni olmayan alan 4.100,40 metrekare olarak belirtilmiş olup, bu alanda 21 Şubat 1995 tarihinde Danıştay'ın resmi yıkım isteği ve 26 Ocak 2010'da da inşaatın kaldırılması konusu da mevcuttur. Gayrimenkul Değer Tespiti Raporu'na göre taşınmazın ekspertiz değeri 15.450.000 TL'dir. Buna ilaveten,

  - Albaraka Türk Katılım bankası A.Ş. Lehine 20.000.000 TL tutarında Bila Faizli 2. Derece FBK müddetinde 17.03.2009 tarih 5315 yevmiye nolu ipoteğe rastlanılmıştır.
  - Bazı şerhler bulunmaktadır:
    - İpoteğin serbest dereceden istifade hakkı vardır.
    - Kamu haczi vardır. Marmara V.D Müdürlüğü 27.10.2009 tarih 21313 sayılı yazı ile Ümit KİLER ve Nahit KİLER hisseleri (2.400.489,32 TL) üzerine konulmuştur.
  - Bazı beyanlar da yer almaktadır:
    - Dosyasında mevcut projesi gereğince yapılan otoparkların yapının ortak yerinde olup başka bir amaçla kullanılamaz.
    - İmar düzenlemesine alınmıştır.

2.1.21. Şirket'in kendi ticari faaliyetleri için ve ortakların ve grup şirketleri lehine vermiş olduğu belli başlı teminatlar, rehinler ve ipotekler bulunmaktadır.

Şirket'in 30.09.2010 tarihli bağımsız denetim raporunda sağlanan Teminat/Rehin/İpotek (TRİ) tablosu aşağıdaki gibidir:

kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cad. 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 465 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D. 562 004 0065

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
30 Aralık 2010

	22.11.2010	30.09.2010	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2007
A) Kendi Tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler	94.647	94.647	113.018	86.393	56.605
B) Bağlı Ortaklığı adına vermiş olduğu TRİ'ler	--	--	--	--	--
C) Olağan Ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'ler	--	--	--	--	--
D) Diğer TRİ'ler					
-Ortaklar lehine verilen	123.392	216.959	144.087	139.285	11.647
-B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine verilen TRİ'ler	42.183	173.214	92.585	72.684	47.471
-C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'ler	--	--	--	--	--
TOPLAM	**260.222**	**484.820**	**349.690**	**298.362**	**115.723**

Aşağıda SPK'nın Payları Borsa'da işlem göre şirketlerin 3. şahısların borcunu temin amacıyla vermiş oldukları Teminat, Rehin ve ipoteklerin (TRİ) değerlendirildiği karar sunulmuştur:

"Payları Borsa'da işlem göre şirketlerin 3. şahısların borcunu temin amacıyla vermiş oldukları Teminat, Rehin ve ipoteklerin (TRİ) değerlendirildiği Kurulumuzun 09/09/2009 tarih ve 28/780 sayılı toplantısında;

a) Payları Borsa'da işlem gören yatırım ortaklıkları ve finansal kuruluşlar dışında kalan şirketlerin;
i) Kendi tüzel kişilikleri adına,
ii) Mali tablolarının hazırlanması sırasında tam konsolidasyon kapsamına dahil ettikleri ortaklıklar lehine,
iii) Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişiler lehine vermiş oldukları TRİ'lerde herhangi bir sınırlamaya gidilmemesine,

b) Kurul kararının Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yayımlandığı ilk günden itibaren Borsa şirketlerince, yukarıdaki a maddesinin (i) ve (ii) bentlerinde yer alan kategorilerden herhangi birisine girmeyen gerçek ve tüzel kişiler ile (iii) bendinde ifade edilen olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacı dışında 3. kişiler lehine TRİ verilmemesine ve mevcut durum itibariyle söz konusu kişiler lehine verilmiş olan TRİ'lerin 31/12/2014 tarihi itibariyle sıfır düzeyine indirilmesine, ...

karar verilmiştir.
Kamuoyuna duyurulur."

22 Aralık 2010'da yapılan protokol ile Kiler Alışveriş'in, Kiler Alışveriş'in kefaletine konu sözleşmeler tahtında Akbank T.A.Ş.'nin Kiler Holding'e vermiş olduğu ana para tutarı 35.000.000 milyon ABD Doları olan krediyi ve bu kredi ile ilgili faiz, vergi ve sair ferileri temin eden kefalet kaldırılmıştır.

24 Aralık 2010 tarih ve 217 Sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile; 30.09.2010 tarihi itibariyle 114.783.000 TL tutarındaki verilen TRİ'lerin (Teminat, Rehin ve İpotek) 31.12.2014 tarihine kadar ilgili SPK tebliğleri gereği sıfır seviyesine indirileceğinin Sermaye Piyasası Kurulu'na bildirilmesine karar verilmiştir.

30 Aralık 2010

2.1.22. Faiz Oranı Riski

Şirket, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz getiren yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır. Faiz oranlarındaki değişim Kiler Alışveriş'in karlılığını etkileyebileceği için faiz oranı riski doğurabilir.

Faiz Pozisyonu Tablosu					
		30.09.2010	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2007
Sabit faizli finansal araçlar					
	Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan varlıklar				
Finansal varlıklar		--	--	--	--
	Satılmaya hazır finansal varlıklar	--	--	--	--
Finansal yükümlülükler		89.133	118.878	91.625	68.395
Değişken faizli finansal araçlar					
	Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan varlıklar				
Finansal varlıklar		--	--	--	--
	Satılmaya hazır finansal varlıklar	--	--	--	--
Finansal yükümlülükler		110.046	20.749	--	3.439

30.09.2010 tarihinde faiz %1 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, vergi öncesi kar sırasıyla 257 TL (31.12.2009: 482 TL, 31.12.2008: 194 TL ve 31.12.2007: 61 TL) daha düşük/yüksek olacaktı.

2.1.23. Kredi Riski

Kiler Alışveriş'in bünyesinde olan finansal varlıkların sahipliği karşı tarafın sözleşmeyi yerine getirmeme riskini beraberinde getirir.

Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri Bağımsız Denetim Raporu'nun 38 nolu dipnotunda aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

	Alacaklar						
30.09.2010 (bin, TL)	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar				
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar	Diğ
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski	-	-	-	-	-	-	-
Azami Riskin Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-			-	-	-	

kiler
KİLER ALIŞVERİŞ NİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No. 23 Kat 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 45[illegible] (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 562 004 0065

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1929 UZVANI 71

30 Aralık 2010

OYAK YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	5.524	3.401	50.638	858	6.475	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	592	-	1.140	-	-	-
Değer düşüklüğü (-)	-	(592)	-	(1.140)	-	-	-
Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-
TOPLAM	**5.524**	**3.401**	**50.638**	**858**	**6.475**	**–**	**-**

2.1.24. Likidite Riski

Likidite risk yönetimi yeterli miktarda nakit ve nakde eşdeğer malların korunması, yeterli miktarda verilmiş kredi faaliyetlerine fon sağlayabilme ve piyasa konumlarını kapatabilme anlamına gelmektedir. Şirket'in dinamik yapısı, mevcut ileriye dönük borç gereklilikleri nedeniyle, kısa süreli borçlarla, operasyondan gelen nakit akışıyla ve alacakların faktoring yoluyla erken nakde çevrilmesi, likidite yönteminde Ortaklığa esnek kazandırmaktadır.

Likidite yönetim politikası, aynı zamanda, yeniden satın alma anlaşmaları, nakit alışlarının gösterilmesi, likidite varlık seviyelerinin dikkate alınması, bilanço likidite oranlarının bütçelere göre izlenmesi ve borç finansman planlarının korunması kapsamaktadır.

kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 2[illegible] Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) [illegible] (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 582 004 0065

30 Aralık 2010

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmekte ve Şirket likidite ihtiyacını kısa vadeli finansal araçlarını nakde çevirerek örneğin ticari alacakların tahsilatı ile fonlamada esnekliği sağlamaya çalışmaktadır.

31 Aralık 2007, 2008, 2009 ve 30 Eylül 2010'daki likidite riski Dipnot 38'de gösterilmektedir.

2.1.25. Kur Riski

Kiler Alışveriş'in kur riskine maruz kalması riski döviz cinsinden varlıklar ve döviz cinsinden borçların (ABD Doları ve Euro) Türk Lirasına çevrilmesi sırasındaki etki nedeniyle oluşmaktadır. Bu riskler dövizin konumunun analiz edilmesiyle izlenir. SPK mevzuatı çerçevesinde hazırlanan denetim raporlarında 31 Aralık 2007, 2008, 2009 ve 30 Eylül 2010'daki net kur riski Dipnot 38'de gösterilmektedir.

Şirket'in 30 Eylül 2010 itibariyle kısa ve uzun vadeli finansal yükümlülükleri toplamı 199.179.000 TL seviyesindedir.

TL borçlar üzerindeki ortalama faiz oranı %12,23, ABD Doları borçlar üzerindeki ise %6,28 seviyesindedir.

2.2. Şirket'in Faaliyet Konusu ile İlgili Mevzuata İlişkin Riskler

Kiler Alışveriş, perakende sektöründe faaliyet göstermektedir. Perakende faaliyetlerinin bir parçası olarak da sınırlı yeniden paketleme, ürün işleme ve üretim faaliyetlerine sahiptir. Söz konusu faaliyetlerden yeniden paketleme faaliyetleri çeşitli gıda ürünleri, işleme faaliyetleri et ürünleri ve üretim faaliyetleri unlu mamüller ile ilgili olup, çeşitli kuruluşlardan temizlik ve sağlık kurallarına riayet edildiğine ilişkin rapor ve ruhsat alınmasını gerektirmektedir. Söz konusu kuruluşların mevzuatında meydana gelebilecek değişiklikler sonucunda mevcut tesislerin yeni koşulları sağlayamaması halinde bu faaliyetlerin gerçekleştirilememesi riski mevcuttur. Öte yandan, bu faaliyetler Şirket'in genel faaliyetleri içinde büyük bir öneme sahip olmayıp, sadece verimliliği ve karlılığı artırmak açısından önem taşımaktadır.

Kamuoyunda "Hipermarket Yasa Tasarısı" olarak bilinen yasa tasarısının mevcut haliyle yasalaşması halinde, aşağıdaki hukuki şartlar Şirket'in aleyhinde olabilir.

- Alışveriş merkezleri, büyük mağazalar, mağaza zincirleri, bağlı bulunan belediyelerden veya ilgili makamlardan izinler almalıdır. Bu izinlerin yokluğunda faaliyet gösterilemeyecektir.
- Bölgelerin alışveriş merkezi, büyük mağazalar veya mağaza zincirlerine uygunluğu değerlendirmeye tabidir. İmar planı buna göre yapılmış olmalıdır.
- Alışveriş merkezleri ve büyük mağazaların park alanı ve kültürel aktiviteler için ayrılmış alanı olmalıdır.
- Çalışma saatleri ve günleri belediye tarafından belirlenecektir.

30 Aralık 2010

- Tedarikçi ve üreticiler ile büyük mağazalar ve mağaza zincirleri arasındaki satın alma ve ödeme koşulları sözleşme ile belirlenecek, aksi takdirde kanunda belirtilen süreler uygulanacaktır.

2.3. İhraç Edilen Paylara İlişkin Riskler:

Ana Sözleşme'ye göre Şirket sermayesini temsil eden A Grubu hisseler sahibine yönetim ve denetim kurulu üyelerini belirleme ve oy kullanma imtiyazı sağlamaktadır. İmtiyazlara ilişkin bilgi aşağıda 3.3.1 numaralı bölümde ve ekte yer alan Esas Sözleşme metninde yer almaktadır.

Bu nedenle halka arz edilen B Grubu payların çoğunluğunun ele geçirilmesi durumunda dahi Şirket yönetim ve denetimini belirleme yetkisi ile oy haklarının çoğunluğu A Grubu imtiyazlı paylara sahip olan hissedarlara ait olmaya devam edecektir.

(B) grubu paylar için önceden açılmış her hangi bir pazar yoktur ve bu hisseler hacim ve fiyat dalgalanmalarına maruz kalabilir.

Kiler Alışveriş payları arz öncesinde aktif olarak İMKB veya benzer bir örgütlü piyasada işlem görmemektedir. Satılacak payların halka arz fiyatı Kiler Alışveriş tarafından belirlenecek olup arz sonrası İMKB'de oluşacak fiyat ile farklı olabilir. Ayrıca paylar ihraç edildikten sonra ekonomideki, sektördeki ve/veya Şirket'in mali yapısındaki gelişmelere bağlı olarak, payların fiyatı piyasada belirlenecektir.

Şirket'in finansal performansının beklentilerin altında oluşması veya sermaye piyasa koşullarının kötüleşmesi durumunda Kiler Alışveriş paylarının fiyatı düşebilir. Yatırımcılar piyasa riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır. Bunlara ek olarak pay sahipleri, Şirket'in kar ve zararına ortak olmaktadır. Pay sahibi, Şirket'in tasfiye edilmesi durumunda bakiye tutar kalması halinde, sözkonusu bakiyeye payı oranında iştirak eder. Şirket'in tasfiyesi halinde ancak diğer tüm alacaklılara gerekli ödemeler yapıldıktan sonra pay sahiplerine bir ödeme yapılabilmektedir.

2.4. Diğer Riskler

2.4.1. Şirket faaliyetleriyle ilgili olarak çeşitli hukuki ihtilaf davalarıyla muhatap olmuş olup, gelecekte de benzer davalarla karşılaşabilir.

Faaliyetlerini yürütürken Şirket, hukuki ihtilaf veya çeşitli kanuni yükümlülüklerle karşı karşıya gelmektedir. Böylesi bir hukuki ihtilaf, özellikle de vergilendirme, istihdam uyuşmazlıkları ve idari davalar hem oldukça yüklü sonuçlar doğurabilir, hem de özellikle yönetimin dikkatini ve diğer kaynakları bloke ederek Şirket'in faaliyetlerini ve finansal sonuçlarını olumsuz olarak etkileyebilir. Şirket, söz konusu olası hukuki risklere karşı sigortalı olmayıp, bu ve benzeri davalardan oluşacak tüm masrafları kendisi yüklenmek durumunda kalacaktır. Dolayısıyla, bu ve benzeri Şirket'in taraf olduğu veya olacağı davalar, Şirket'in faaliyetleri ve finansal sonuçları üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

2.4.2. Şirket Payları İlk Defa Halka Arz Edileceği İçin B Grubu Paylar Fiyat ve Hacimsel Olarak Dalgalanmalara Maruz Kalabilir.

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tongucbaba Cd. No:23 Kat:4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 606 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 562 004 0065

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU UZMANI

30 Aralık 2010

OYAK YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Halka arz öncesinde Şirket'in B grubu paylarının işlem gördüğü organize bir piyasa yoktur ve halka arz sonrasında da B grubu payların işlem göreceği yeterli derinlik ve aktiviteye sahip bir piyasa olacağı veya böyle bir piyasanın sürdürülebilirliğinin garantisi yoktur. B grubu payların işlem görme miktarı, işlem görme fiyatını olumsuz etkileyebilir.

2.4.3. (B) grubu payların gelecekte büyük miktarda satışı ya da satış olabileceğinin algılanması, B grubu payların değerinde maddi olumsuz etkiye sebep olabilir.

Şirket ve Şirket'in yönetim kurulu üyeleri, Kiler Holding, Kiler Ailesi ve Denge Reklam, hisse senetlerinin İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 180 gün süreyle herhangi bir bedelli sermaye artırımı yapılmamasına ve dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına, bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılmasına yönelik bir karar alınmamasına, bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklamada bulunulmaması konusunda garanti vermişlerdir. Bu süreç sona erince Şirket ve Şirket'in yönetim kurulu üyeleri, Kiler Holding, Kiler Ailesi ve Denge Reklam, B tipi hisselerini diledikleri zaman elden çıkarabilirler. Satış meydana gelince Şirket'in değeri düşebilir ki bu da hisse fiyatı üzerinde olumsuz bir etkiye sebep olabilir.

2.4.4. Şirket, (B) grubu paylara sahip hissedarlarına kar paylarını ödemeyebilir veya SPK'nın koyduğu limitin altında kar açıklayabilir.

SPK, İMKB'de işlem gören şirketler için zaman zaman değişen oranlarda minimum kârpayı dağıtmayı zorunlu kılınmıştır. Halka açık şirketler kâr paylarını nakit ve nakit benzeri olarak dağıtabilirler. Buna göre yatırımcıların gelecekte kâr payı elde edeceğinin bir garantisi yoktur. 2009 yılında SPK, ilgili tebliğ uyarınca, İMKB'de işlem gören şirketlerin 2008 yılı kârlarının %20'sini dağıtmalarını öngörmüştür. 2010 yılı için ise payları İMKB'de işlem gören halka açık şirketler 2009 yılı kârlarından, kâr payı dağıtmakla yükümlü değillerdir.. Bunlara ek olarak kâr payının nasıl hesaplanacağı da SPK tarafından belirlenmiştir ve ilerde SPK tarafından değiştirilebilir. Şirket'in dağıttığı kâr payının miktarı, Şirket'in elde ettiği kâra bağlıdır.

Şirket halihazırda operasyonlarını güçlendirmeye odaklanmıştır. Yakın zamanda Şirket'in önceliği, yatırımcının uzun dönemli getirisini artıracak şekilde işine yatırım yapmaktır. Sonuç olarak Şirket, yüksek kâr elde etmiş olsa da, kar payı dağıtım zorunluluğunun bulunmadığı dönemlerde kâr payı ödememeyi seçebilir.

T.C. 30 Aralık 2010
34/190
Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Nâmık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No:29 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 656 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 562 004 0065
OYAK YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

3. ORTAKLIK HAKKINDA BİLGİLER

3.1. Tanıtıcı Bilgiler

Ticaret Unvanı	:	Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Merkez Adresi	:	Namık Kemal Mah. Tonguç Baba Cad. No: 23 34510 Esenyurt/İstanbul
Fiili Yönetim Adresi	:	Namık Kemal Mah. Tonguç Baba Cad. No: 23 34510 Esenyurt/İstanbul
Bağlı Bulunduğu Ticaret Sicili Memurluğu	:	İstanbul
Ticaret Sicil Numarası	:	316091
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	:	12.07.1994
Süreli Olarak Kuruldu ise Süresi	:	Süresiz
Tabi Olduğu Yasal Mevzuat	:	T.C. Kanunları
Esas Sözleşmeye Göre Amaç ve Faaliyet Konusu	:	Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Maksat ve Mevzuu" başlıklı 3. maddesinin (a) fıkrası uyarınca, gıda sanayinde bilumum toptan ve perakende satış için gerekli olan depo ve işyerlerinin, satış mağazalarını kiralamak ve bu malların ticaretini yapmaktır. Söz konusu maddenin tamamı, EK 1'de bulunan Esas Sözleşme'de yer almaktadır.
Telefon ve Faks Numaraları	:	Tel: (0212) 456 15 00 – Faks: (0212) 428 50 96
İnternet Adresi	:	http://www.kiler.com.tr
Bilinen Ortak Sayısı	:	7

3.2. Ortaklığın Tarihçesi ve Gelişimi

Tarihçe

1984 yılında Kiler Ailesi tarafından kurulan bir bakkal dükkanı ile temelleri atılan Kiler Alışveriş, 1994 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Avcılar'da 1995 yılında açılan mağazayı takiben Şirinevler, Üsküdar, Haznedar gibi semtleri organize perakende kavramı ile tanıştıran Kiler Alışveriş, 2000 yılına gelindiğinde Mahmutbey Ateştuğla'da en büyük mağazasını açmıştır. Kiler Alışveriş, farklı bir konsepte girmesi itibarı ile bu mağazayı Atlas Alışveriş Hizmetleri Gıda San. Tic. A.Ş. unvanlı ayrı bir tüzel kişlik altında işletmeye başlamıştır. Daha sonraki yıllarda açılan 3 büyük mağaza ile birlikte 2008 yılındaki birleşmeye kadar farklı konsepte sahip toplam 4 mağaza bu şirket tarafından işletilmiştir.

2002 yılı sonuna kadar organik büyüme ile 17 mağazaya ulaşan Kiler Alışveriş, 2003 yılı sonlarında ilk satın almasını gerçekleştirmiş ve Şahinler Grubu'na ait 5 adet Oley mağazasını bünyesine katmıştır. Böylelikle, 2004 yılı sonuna gelindiğinde 33 mağazaya ulaşmıştır.

Kiler Ailesi ve Kiler Alışveriş, 2005 Eylül ayında, Ankara ve civarının en büyük yerel market zincirlerinden olan Canerler Gıda San. Tic. A.Ş.'nin sermayesini temsil eden hisselerin %47'sini satın almıştır. Toplam 48 mağaza, 1 adet entegre et tesisi, 1 adet yönetim

30 Aralık 2010

35/190

KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 456 15 00 (Pbx)

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

binası, unlu mamuller üretim tesisi ve emtia deposundan oluşan Canerler Marketler Zinciri'nin %47 hissesini Kiler Alışveriş satın almış, %3 hissesi ise Kiler Alışveriş'in ortaklarından Ümit Kiler, Nahit Kiler ve Vahit Kiler tarafından satın alınmıştır. Bu şirketin adı daha sonra Kiler Ankara olarak değiştirilmiştir. Bu satın almanın da etkisi ile 2005 yılının sonunda Kiler Alışveriş, 81 mağazaya ulaşmıştır. Aşağıdaki tabloda yer alan şirketler, 2005 yılında Canerler ailesinden satın alınan Canerler marketler zincirine aittir. Kiler Ankara dışındaki diğer üç şirket zamanla Kiler Ankara çatısı altında birleştirilmiştir.

	Kiler Alışveriş'in Doğrudan Sahiplik Oranı			Kiler Alışveriş'in Oy Hakları(*)		
Konsolide Şirketler	**31.12.2009**	**31.12.2008**	**31.12.2007**	**31.12.2009**	**31.12.2008**	**31.12.2007**
Kiler Ankara Mağazacılık San. ve Tic. A.Ş.	47%	47%	47%	54%	54%	54%
Söğüt Et Ürünleri ve Gıda San. Tic. A.Ş	--	--	47%	--	--	54%
Varol Lojistik Dağıtım Nakliye Turizm İnşaat Gıda San. ve Tic A.Ş.	--	--	47%	--	--	54%
Davay Unlu Mamuller ve Gıda San. Tic. A.Ş.	--	47%	47%	--	54%	54%

Kaynak: Şirket

(*) Kiler Ankara'nın esas sözleşmesine göre, Kiler Alışveriş ve Kiler Ailesi fertlerine ait (A) grubu Kiler Ankara hisselerinin genel kurul oylamalarında eşitlik halinde üstün oyu bulunması sebebiyle oy haklarının %54 oranında olduğu mütalaa edilmektedir.

9 Kasım 2010 tarihinde, Kadir Caner, Ahmet Caner, İsmail Caner, Kiler Alışveriş ve Kiler Holding arasında bir hisse satın alma sözleşmesi imzalanmıştır.Buna göre;

- Kadir Caner, Ahmet Caner, İsmail Caner, Kiler Ankara'da sahip oldukları toplam 3.000.000.000 adet B grubu hisseyi, Kiler Alışveriş ve Kiler Holding'e satmaya karar vermişlerdir. İşlem öncesi ve sonrası Kiler Ankara'nın ortaklık yapısı aşağıdaki gibi olacaktır:

Hissedar	**Devir öncesi hisse adedi**	**Devir öncesi hisse oranı**	**Devir sonrası hisse adedi**	**Devir sonrası hisse oranı**
Kiler Alışveriş	2.820.000.000	47%	5.760.000.000	96%
Kiler Holding	0	0%	60.000.000	1%
Nahit Kiler	60.000.000	1%	60.000.000	1%
Ümit Kiler	60.000.000	1%	60.000.000	1%
Vahit Kiler	60.000.000	1%	60.000.000	1%
Kadir Caner	1.800.000.000	30%	-	0%
Ahmet Caner	600.000.000	10%	-	0%
İsmail Caner	600.000.000	10%	-	0%
Toplam	**6.000.000.000**		**6.000.000.000**	

kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 456 00 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 582 004 0065

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 30 Aralık 2010 36/190

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

- Kadir Caner, Ahmet Caner, İsmail Caner'in devredeceği 3.000.000.000 hissenin 38.271.537 adedi ayni sermaye karşılığı çıkarılmıştır ("Ayni Sermaye Hisseleri"). Bu hisselerin devri ile ilgili yasal engeller kalktığında Kadir Caner, Ahmet Caner, İsmail Caner Ayni Sermaye Hisseleri'ni satmak, Kiler Alışveriş ve Kiler Holding de almak istemektedirler. Kadir Caner, Ahmet Caner, İsmail Caner, Ayni Sermaye Hisseleri için satış vaadi ve intifa hakkı tesis etmişlerdir.
- Kadir Caner, Ahmet Caner, İsmail Caner'in Kiler Ankara'da sahip oldukları hisselerin satın alma fiyatı 46.000.000 TL olarak belirlenmiştir. Bu meblağ, aşağıdaki takvimde ödenecektir.
    - Bu meblağın 1.000.000 TL'sı, sözleşmenin imzalandığı tarihte ödenmiştir.
    - Kiler Alışveriş'in halka arz edilen hisselerinin oranı %18'den az olacağından; kalan 45.000.000 TL aşağıdaki takvime göre ödenecektir.

Vade	Tutar (TL)
Halka arz sonrası 10. işgünü	7000000
30/04/2011	2000000
30/07/2011	2000000
30/10/2011	2000000
30/01/2012	2000000
30/04/2012	2000000
30/07/2012	2000000
30/10/2012	2000000
30/01/2013	2000000
30/04/2013	5500000
30/07/2013	5500000
30/10/2013	5500000
30/01/2014	5500000
Toplam	45000000

Şayet, bu ödeme planı sona ermeden, Kiler Alışveriş hisselerinin halka arzının gerçekleşmesinin ardından ikinci bir halka arz gerçekleşirse, yukarıdaki ödeme planındaki son dört taksit, ikincil halka arz tarihinden itibaren başlayarak ödenmemiş taksitlere ilave edilerek erken ödenecektir. Yine sözkonusu sözleşmeye göre 46.000.000 TL'lik satın alma bedelinin 45.080.000 TL'lik bölümü devralınacak %49 hisseye karşılık Kiler Alışveriş, 920.000 TL'lik bölümü ise devralınacak %1 Kiler Ankara hissesine karşılık Kiler Holding tarafından karşılancaktır.

2006 Mayıs ayında 14 mağazası ile Trakya'nın en büyük market zincirlerinden Güler Alışveriş Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.'nin %90 hissesini satın alan Kiler Alışveriş, sektörde üç ayrı tüzel kişilik bünyesinde varlığını artırarak büyümesine devam etmiştir. Şirket'in adı daha sonra Kiler Trakya Mağazacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak değiştirilmiş olup, 2006 sonunda Kiler Alışveriş'in toplam mağaza sayısı 105'e ulaşmıştır. Kiler Trakya Mağazacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile 28.12.2007 tarihinde aktif ve pasiflerin devrolması suretiyle Kiler Alışveriş ile birleşmiştir. Kiler Alışveriş, 2007 yılında ise satın alınan Çatladı Marketler

30 Aralık 2010 OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23 Kat: 4
Cevizlik / İST. Tel: (0216) 415 00 00 (Pbx)

Zinciri'ne ait 3 mağazanın entegrasyonu sonrasında 138 mağazaya ve toplam 124.988 m^2 satış alanına sahip hale gelmiştir.

Kiler Alışveriş, 2007 yılı sonunda Adana'da yerleşik, 5 adet mağazaya sahip Karıncalar Marketler Zinciri'nden 4 mağazasını demirbaşları ve içindeki ticari malları ile devralarak Akdeniz Bölgesi'ne de giriş yapmıştır.

Kiler Alışveriş, 2008 yılının başında, Kiler Grubu'na ait Bağcı Sebze Meyve Tarım Ürünleri Su Ürünleri Soğuk Hava Depo Ticaret A.Ş. ve Yayla Etçilik Besicilik Ticaret A.Ş. şirketlerinden temin ettiği mal ve hizmetleri ağırlıklı olarak kendi bünyesinde yapmaya başlamıştır.

Kiler Alışveriş, Ağustos 2008'de Yimpaş Mağazalar Zinciri'ne ait 12 mağazanın demirbaşlarını satın almış ve bu mağazaları kiralamıştır. Kiralanan mağazalardan 9 tanesinin yenileme tadilatı 2008 yılında, diğer üçünün de 2009'un Şubat ve Mart aylarında tamamlanarak hizmete açılmıştır.

Kiler Alışveriş'in grup şirketi olan Atlas Alışveriş ile tüm aktif ve pasifinin devir alınması yoluyla birleşmesine Mart 2008'de karar verilmiştir. 2008 sonunda 161 mağaza ve 155.260 m^2 satış alanına sahip olan Kiler Alışveriş, kapanan bazı mağazalar ve yeni açılanlar ile birlikte 2009 sonu itibarı ile 162 mağaza ve 149.509 m^2 satış alanına ulaşılmıştır.

Şirket, 26.12.2008 tarihli genel kurul kararıyla, kayıtlı değeri 49.396.000 TL olan Kiler GYO'nun %33 hisselerini (bu hisselerin 19.765.000 TL tutarındaki kısmı Atlas Alışveriş birleşmesi esnasında edinilmiştir) ve kayıtlı değeri 33.866.000 TL olan Kütahya Şeker Fabrikaları A.Ş. hisselerini toplam net 83.262.000 TL'lik borcu ile beraber Kiler Holding'e kısmi bölünme yoluyla devretmiştir.

Şirket'in hedef müşteri kitlesi B, C ve D gelir gruplarından oluşmaktadır. 800 civarında tedarikçisi bulunan Şirketin ilk 10 tedarikçisi 2009 yılı itibariyle satın aldığı ticari malların tutar olarak % 32,6'sını karşılamaktadır.

A, B, C1, C2, D ve E olmak üzere 6 ana gruba ayrılan Sosyo Ekonomik Statü (SES) Grupları meslek, eğitim, gelir seviyesi, gelirin kaynağı, yaşanılan evin tipi, yaşanılan çevrenin yapısı ve sahip olunan mal, mülk (ev, yazlık, otomobil, elektronik eşya) gibi kriterlere göre belirlenir.

A GRUBU

- Genel nüfusun içinde oranı düşük, büyük ölçüde tek başına yaşayanlar ya da 2 kişi olanlar.
- En az iki kuşak ve iyi eğitimli.
- Yarıya yakını çocuksuz.
- Oturduğu eve sahip olma oranının en düşük olduğu grup.
- Evlerinde konfor standartları var.
- İleri teknoloji ürünlerini tercih ediyorlar.
- Araç sahipliği çok yüksek.

38/190

30 Aralık 2010

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Kemalık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 651 15 00 (Pbx)

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

- Hazır yiyecekler, dondurulmuş gıda maddeleri, dilimlenmiş ekmek gibi farklılaşan talepleri var.
- Cep telefonu kullanma oranı %96, ev telefonu ise %78.
- Üçte ikisinde bilgisayar var, ücretli TV yayınlarını tercih ediyorlar.
- Borçlanmaktan korkmuyorlar, kredi kullanıyorlar.
- Bu grubun tamamı gazete okuyor.

B GRUBU

- Aile genelde 4 kişi
- Eğitim profili, A grubunun bir kuşak öncesi düzeyinde
- Çocuksuz aile sayısı çok az.
- Oturdukları eve sahip olma oranı A'dan biraz yüksek.
- Dayanıklı tüketim ürünlerine olan talep A grubuna neredeyse özdeş.
- Yarısının özel binek aracı var.
- Tüketim mallarında alışveriş sorumluğu annede.
- Herkesin cep telefonu (%96) var, hatlı telefon daha az.
- %50'sinin bilgisayarı var, üçte biri ücretli TV abonesi.
- Bankaya borçlanmaktan fazla korkmuyor.
- Büyük çoğunluk gazete okuyor.

C1 GRUBU

- B grubuna çok benziyor. Yarıdan fazlası 3-4 kişilik aile.
- Bu grupta üçte iki oranında 1-2 çocuk var, kalan kesimde çocuk sayısı artıyor.
- Konut sahipliği oranı artmaya devam ediyor.
- Dayanıklı tüketim ürünleri kullanımında üst iki gruptan (A-B) büyük farklılık göstermiyor.
- Yarıya yakını araç sahibi. Önemli ölçüde araçlarını ikinci el alıyorlar.
- A ve B'ye oranla alışverişte babanın sorumluluğu anneye yaklaşıyor.
- Çok büyük ölçüde (%89) cep telefonu kullanıyorlar. Hatlı telefon oranı %82.
- Beş aileden birinde bilgisayar var.
- Banka kredisi kullanımında tedbirliler.
- Dörtte üçü gazete okuyor.

C2 GRUBU

- Hanede yaşayan insan sayısı genelde 4 ve üstü.
- Aile reisi ve eşinin eğitimle bağlantısı ilkokulla noktalanıyor.
- Çocuk sayısı C1'e benzer, ancak 3-4 çocuk oranı daha yüksek.
- Üçte birinin aracı var ve çoğu ikinci el.
- Alışverişte anne ve baba eşitlenmiş durumda. Gıdada daha çok açık ürünler kullanılıyor.
- Cep telefonu sahipliği çok yüksek. Normal ev telefonu ise biraz daha fazla (yüzde 82).
- 10 aileden birinde bilgisayar var, neredeyse tamamı çatı anteni kullanıyor.
- Az sayıda ailenin tasarruf hesabı var, kredi kullanımı oranı dörtte bir.
- Yarıdan fazlası gazete okuyor.

30 Aralık 2010
39/190
Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No:23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 886 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D. 562 004 0065
OYAK YATIRIM VE
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

D Grubu:

- Yüzde 50'si ya 5 kişilik ya 6 ya da daha fazla nüfusa sahip aileler.
- Üçte ikisinde çocuk sayısı 3-5 ya da 6 ve üstünde.
- Üçte ikisi ev sahibi, 10'da birinin ikinci evi var
- Dayanıklı tüketim ürünlerinde bulunabilirlik oranı hâlâ yüksek ancak yeni teknoloji ürünleri çok az.
- Araç sahipliği oldukça (%17) az ve bir bölümü ticari.
- Alışverişte kadın hâlâ var, ama erkek ağırlığı belirgin olarak hissediliyor.
- Cep telefonu sahipliği oranı üçte iki, hatlı telefon oranı yüksek.
- Üçte biri gazete okuyor.

1 Aralık 2010 itibariyle Kiler Alışveriş, toplam 152.779 m^2 satış alanına sahip 171 adet mağaza ve 5 adet lojistik merkeziyle faaliyet göstermektedir. Sözkonusu mağazaların 52.432 m^2 satış alanına sahip 67 adedi Kiler Alışveriş'in bağlı ortaklığı olarak faaliyet sonuçları Kiler Alışveriş'in finansal tablolarında konsolide edilen Kiler Ankara'ya aittir. Belirtilen 171 adet mağazanın 3 adedi (birinde hisseli mülkiyet vardır) dışında tamamı kiralıktır.

Mağaza Sayıları	**31/12 2002**	**31/12 2003**	**31/12 2004**	**31/12 2005**	**31/12 2006**	**31/12 2007**	**31/12 2008**	**31/12 2009**	**30/09 2010**
Dönem Başı	**15**	**17**	**22**	**33**	**81**	**105**	**138**	**161**	**162**
Yeni Açılan	2	4	6	4	4	24	12	4	12
Satın Alınan	0	2	5	48	20	9	13	3	1
Kapatılan	0	1	0	4	0	0	2	6	
Yeri Değiştirilen	0	0	0	0	0	3	0	2	1
Dönem Sonu	**17**	**22**	**33**	**81**	**105**	**138**	**161**	**162**	**171**

Kaynak: Şirket

Strateji

Kiler Alışveriş'in genel stratejik hedefi, satışlar bazında Türkiye'nin önde gelen üç gıda perakendecisinden biri olmaktır. Bunu gerçekleştirmek için Şirket, temel olarak aşağıdaki stratejiyi izlemektedir.

Stratejik Satın Alımlar

Şirket, mağaza ağını genişletirken hem faaliyet gösterdiği mevcut bölgeleri hem de henüz faaliyet göstermediği veya kısıtlı faaliyet gösterdiği Ege, Karadeniz, Güneydoğu Anadolu ve Doğu Anadolu gibi bölgeleri hedeflemektedir. Potansiyel büyüme alanları Şirket yönetimi tarafından ayrıntılı analizlerle belirlenmekte olup, hedeflenen mağazaların konumu (Kiler Alışveriş'in dağıtım merkezine yakınlık, rakiplerine göre konumu ve bölgenin sosyoekonomik yapısı dahil) incelenerek satın alma bedeli belirlenmektedir. Gelecekteki potansiyel satın almaların belirlenmesinde Şirket yönetimi bu kriterleri uygulamaya devam edecek olup, şu anda faaliyet gösterilmeyen bölgelerde yeni lojistik depoları açılmasının fizibilitesini de yapacaktır.

30 Aralık 2010
Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 456 15 00 (Pbx)
OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Organik Büyüme
Kiler Alışveriş, rekabetin az olduğu bölgelerde ve şehirlerde, organik büyümeye devam ederek yeni mağazalarını müşterilerin beğenisine sunmaktadır. Kiler Alışveriş'in yeni açılan mağazaları Şirket'in mevcut mağazalarına yakın olup, lojistik merkezlerine kolay erişim ve mevcut tedarikçi ilişkilerinden azami faydalanabilmeyi sağlamaktadır.

Karlılığın Geliştirilmesi
Kiler Alışveriş'in ana amaçlarından birisi, karlılığı ve operasyonel verimliliği geliştirmektir. Şirket, hem perakende sektöründeki büyüme potansiyelinden faydalanmayı, hem de kar marjının nispeten daha yüksek olduğu gıda dışı ürünlerin (satışlar içindeki payı 2010'un ilk 9 ayında %5,2 olan tekstil ürünleri, küçük ev aletleri, ev aksesuarları, zücaciye, kırtasiye ve çeşitli hırdavat ürünleri) satışlardaki payını arttırmayı hedeflemektedir. Kiler Alışveriş bu amaç doğrultusunda, düşük maliyetli gıda dışı ürünlerin doğrudan satın alınması amacıyla Çin'de tedarik ilişkisi kurmayı planlamaktadır.

Tedarikçiler

Kiler Alışveriş'in 2009 yılında gerçekleştirdiği alımlar, 800'ün üzerindeki tedarikçiden yapılmış olup, ilk on tedarikçinin toplam payı yaklaşık %32,6 ve ilk üç tedarikçinin toplam payı ise yaklaşık %21 seviyesindedir.

		2008		2009		2010/09	
TEDARİKÇİ	**Satın Alınan Ürünler**	**(TL)**	**(%)**	**(TL)**	**(%)**	**(TL)**	**(%)**
Tedarikçi 1	Yağ, Dondurma, Muhtelif Gıda, Temizlik ve Kozmetik Ürünleri	40.138.797	6,7	57.118.417	8,8	29.525.492	5,7
Tedarikçi 2	Süt Ürünleri, Çikolata, Bisküvi, Şekerleme, Yağ, Muhtelif Gıda	29.113.502	4,9	45.739.731	7,0	26.236.201	5,1
Tedarikçi 3	Temizlik, Kişisel Bakım ve Kozmetik Ürünleri	27.217.921	4,5	18.665.126	2,9	11.182.309	2,2

Kaynak: Şirket

Kiler Alışveriş'in son yıllarda gösterdiği hızlı büyüme ile Türkiye'nin en büyük perakendecilerinden birisi olması, tedarikçileri karşısındaki pazarlık gücünü artırmaktadır.

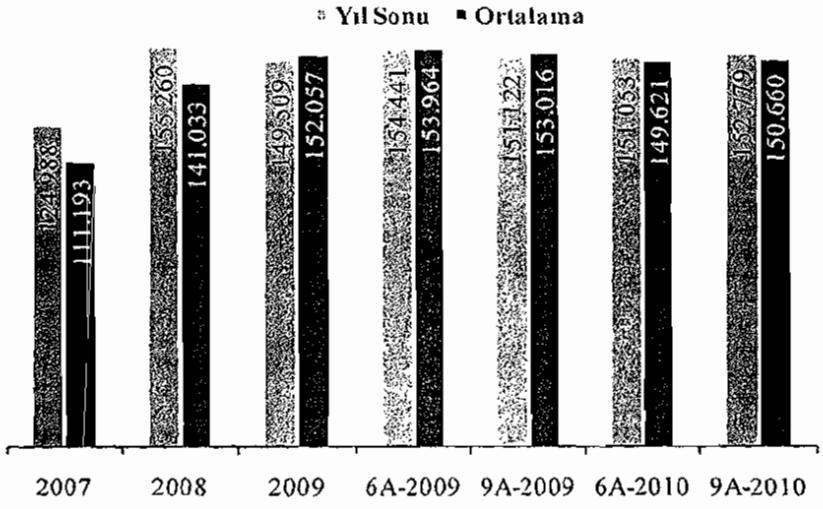
Şirket'in Satın Alma Bölümü, satın alma kararlarının alınmasından ve tedarikçilerle pazarlıkların yürütülmesinden sorumludur. Bir tedarikçiyle anlaşma imzalandığında veya yenilendiğinde, ürün ile ilgili bilgiler bilgi işlem sisteminde güncellenmekte ve mağazalar ihtiyaç duydukları ürüne ilişkin siparişlerini girmektedir. Yeni bir ürünün ilk satın almasında Satın Alma Bölümü her mağazanın ilk siparişine karar verebilmektedir, ancak sonraki siparişlere satış miktarına göre her bir mağaza kendi başına karar verebilmektedir.

Satış Alanı ve Satış Performansı

Aşağıdaki grafikte, Kiler Alışveriş'in yıllar itibariyle ortalama ve yıl sonu satış alanları m^2 cinsinden verilmektedir.

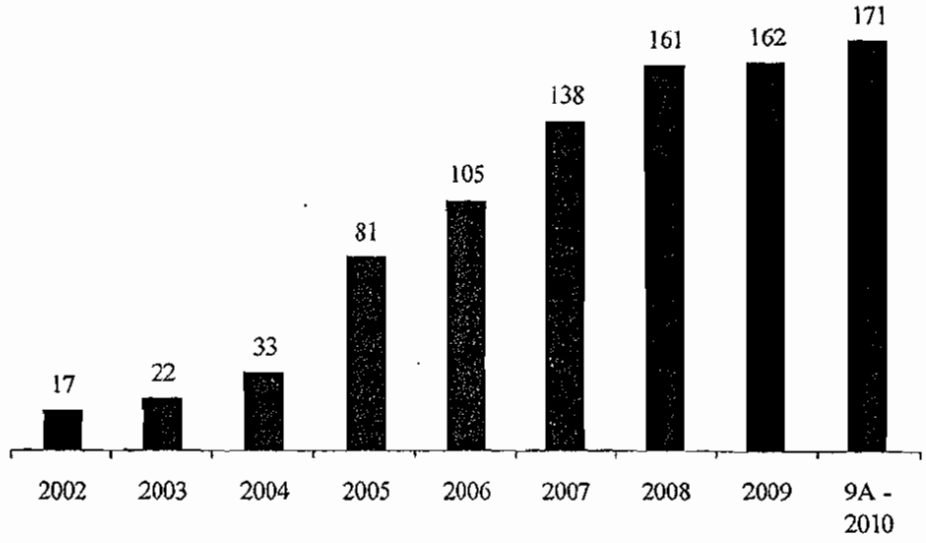
Kiler Alışveriş'in Yıllar İtibariyle Net Satış Alanı (m^2)

30 Aralık 2010
41/190
Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23 Kat:1
Esenyurt / İST. Tel: (0212) 456 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D. 582 004 0065
OYAK YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



Kaynak: Şirket

Kiler Alışveriş'in Yıllar İtibariyle Mağaza Sayıları



Kaynak: Şirket

Aşağıdaki grafikte, Kiler Alışveriş'in yıllar itibariyle ciro gelişimi görülmektedir. Kiler Alışveriş'in cirosunun 2004-2009 dönemindeki yıllık ortalama büyüme oranı %28 olarak gerçekleşmiştir.

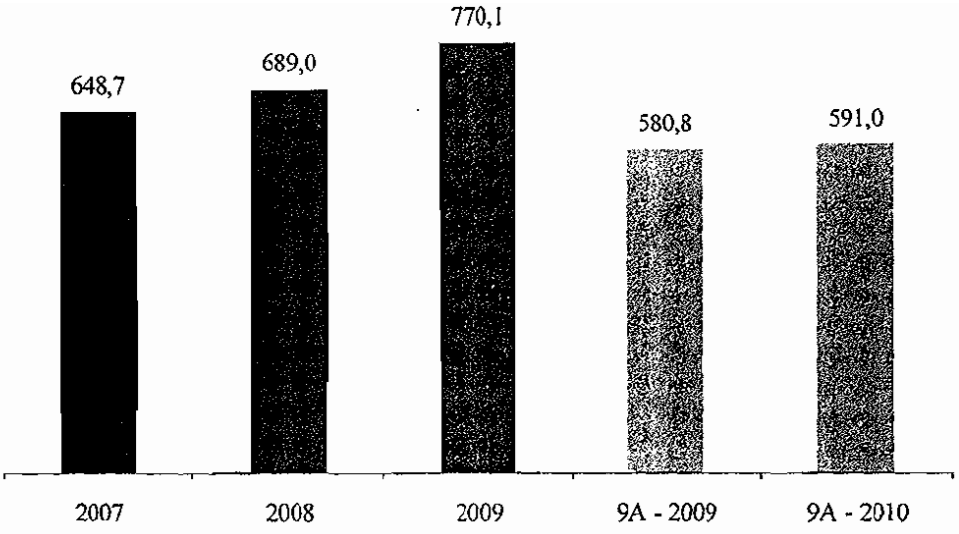
Kiler Alışveriş'in Yıllar İtibariyle Net Satışları (milyon TL)

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU UZMANLIK

30 Aralık 2010

OYAK YATIRIM A.Ş.
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

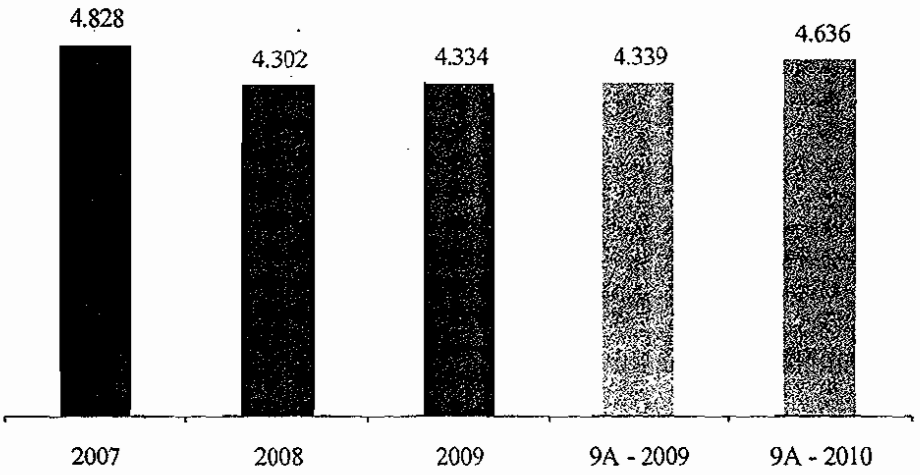
kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Ctr. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 456 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 582 004 0065



Kaynak: Şirket

Aşağıdaki grafikte de Kiler Alışveriş'in yıllar itibariyle ortalama metrekare başına satış verileri yer almaktadır.

Kiler Alışveriş'in Yıllar İtibariyle m^2 başına Perakende Satışları ($TL/m^2/yıl$)



Kaynak: Şirket

Çalışan Profili

2010 Eylül ayı itibari ile Kiler Alışveriş'in çalışan sayısı 4.711'dir. Çalışanların %5'i üniversite mezunudur. Personelin %90'ı mağazalarda ve lojistik merkezlerde, %7'si genel müdürlükte, %3'ü de unlu mamüller biriminde istihdam edilmektedir. Yıllar itibari ile çalışan sayısı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Yıl	2007	2008	2009	2010/06	2010/09
Çalışan Sayısı	4.209	5.402	4.504	4.558	4.711

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. G.DA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 458 11 00 (Pbx)
Bağlık Mükellefler V.D.: 562 004 0065
OYAK YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.
30 Aralık 2010

Kaynak: Şirket

Lojistik

Kiler Alışveriş'in stratejisi, lojistik operasyonlarını kendi kaynaklarını kullanarak gerçekleştirmek üzerine kurulmuştur. Genel anlamda tercih edilmemekle birlikte, lojistik yönetimi devredilmeden gerektiğinde dışkaynak (taşeron) firma kullanımı da yapılabilmektedir.

Kiler Alışveriş'in İstanbul, Ankara, Adana, Tokat ve Kayseri'de birer adet olmak üzere toplam 5 adet (4'ü kiralanmış ve 1'i şirkete ait olmak üzere) lojistik merkezi bulunmaktadır.

Aşağıdaki tabloda depolar hakkındaki mevcut bilgiler yer almaktadır:

Depo Alanı (m^2)	İstanbul	Ankara	Adana	Kayseri	Tokat	TOPLAM
Kapalı Depo Alanı	**22.303**	**10.820**	**6.800**	**3.000**	**4.368**	**47.291**
Kuru Depo	15.633	4.850	4.640	2.200	4.000	**31.323**
Sebze Meyve Depo	3.000	2.225	758	400	368	**6.751**
Et Entegre Depo	2.500	1.385	625	200	--	**4.710**
Soğuk Depo	270	220	72	50	--	**612**
Üretim Alanı	900	2.140	705	150	--	**3.895**
Açık Depo Alanı	**16.900**	**2.080**	**27.150**	**1.500**	**800**	**48.430**
TOPLAM	**39.203**	**12.900**	**33.950**	**4.500**	**5.168**	**95.721**

Kaynak: Şirket

Depolarda (Kayseri ve Tokat hariç) bilişim sistemi olarak Warehouse Management System (WMS) programı kullanılmaktadır. WMS, Kiler Alışveriş'in depo yönetimini etkin ve verimli olarak yapmasına olanak sağlamaktadır. Birim ürün sayılarında hızlı değişim ve çok farklı ürün grupları bulunmasına rağmen, mağaza siparişleri kısa sürelerde sevkiyata hazır hale gelebilmektedir. Kayseri ve Tokat depoları küçük olduklarından bu depoların yönetimi, daha etkin bir yöntem olduğu için, manuel olarak yapılmaktadır. WMS sayesinde Kiler Alışveriş, tüm operasyonlar hakkında 24 saat boyunca anlık rapor alabilmektedir. Buna ek olarak, ürünlerin %99,5'inde tedarikçiden mal kabulu yapılmasından itibaren 24 saat içinde satış noktasına sevkiyat yapılabilmektedir. Depolar aynı zamanda büyüme için önemli bir altyapı olarak değerlendirilebilir.

Depolarda temel iş akışları mal kabul, kalite kontrol, toplama ve sevkiyat işlemlerinden oluşmaktadır. Mal kabul sürecinde; tedarikçilerden gelen mallar Kiler tarafından sipariş numarası ile kontrol edilerek teslim alınır ve sonrasında etiketlenerek sisteme girişi yapılır. Kalite kontrolü sürecinde açık şarküteri, meyve sebze ürünleri ve seçilmiş kuru gıda ürünlerinin kontrolü yapılmaktadır. Toplama sürecinde ürünler sevk edilecek ürünler FEFO (son kullanma tarihine en yakın ürün ilk sevk edilir) prensibi ile hareket edilmektedir. Kiler Alışveriş, mağazalarına Pazar günü hariç her gün sevkiyat yapabilmektedir. Mağazalar hergün akşam 18:00'e kadar sipariş verebilmekte, verilen siparişler ilgili depolarda gece 22:00'den sonra işleme konmakta, ertesi sabah da mağazalara sevkiyat yapılabilmektedir.

Depoların tamamında gerekli ürün sağlığı ve güvenliği önlemleri alınmış ve gerekli soğutma ve nem kontrol ekipmanları yerleştirilmiştir. Depoların hijyen ve gıda güvenliği periyodik kontrolleri TÜBİTAK - MAM tarafından yapılmakta olup, Tarım ve Köyişleri Bakanlığı'nın

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23 Kat:
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 456 [illegible] (Pbx)
44/190
30 Aralık 2010
OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

gıda üretim, depolama ve satışı ile ilgili mevzuatına tabi olarak faaliyet göstermektedir. İlgili mevzuatın kalite standartlarına uyum göstermeyen ürünler doğrudan reddedilmekte olup, yeni ürünlerin kabul edilip edilmeyeceğine, Kiler Alışveriş kadrosundaki gıda mühendislerinin depolardaki laboratuvarlarındaki inceleme ve testleri sonucunda karar verilir. ISO 9001 ve kalite standardı sertifikasyonuna sahip olan Kiler Alışveriş, gıda güvenliği yönetimi ile ilgili olarak da ISO 22000 sertifikasyonuna sahiptir.

Tokat dışındaki depolarda et ve et ürünleri paketlemesi ile unlu mamullar üretimi faaliyetleri de yapılmakta olup, 150 mağazaya bu ürünler düzenli olarak sevk edilmektedir.

Kategori Yönetimi, Fiyatlama, Satış, Müşteri İlişkileri Yönetimi

Türkiye'nin en büyük ulusal perakende alışveriş zincirlerinden birisi olan Kiler Alışveriş, zaman içinde tedarikçilerle pazarlık gücünü önemli ölçüde artırmıştır. Bu bağlamda tedarikçilerden çoğunun önemli müşterilerinden birisi haline gelen Şirket, doğrudan tedarikçiden alım yapmakta, aracı kullanmayı tercih etmemektedir. Alımların %95 kadarı doğrudan üreticiden yapılmaktadır. 800'ün üzerinde tedarikçiye sahip olan Şirket'in ilk 10 tedarikçisi toplam hacmin 2009 yılı itibariyle tutar olarak %32,6'sını gerçekleştirmektedir. Tedarikçilerle genelde bir yıllık kontratlarla çalışan Kiler Alışveriş, tedarikçiler ile yaptığı kontratlarda satış primi, lojistik primi, katılım payı, insert, yeni ürün primi ve yeni mağaza açılışı primi gibi koşullara yer vermektedir.

Şirket faaliyet gösterdiği 5 ana bölgede bölge bazında fiyatlarını belirlemektedir. En önemli fiyatlama parametresi tedarikçi sözleşme şartlarıdır. Bunun dışındaki diğer önemli fiyatlama parametreleri ürün bazında rekabet şartları, ürünün hedef kitlesi ve özellikleri (lüks ürünler-günlük ürünler) ile ürünün bulunabilirliği veya tedarik edilebilirliği olarak sıralanabilir. Bölgeler günlük olarak 150 üründen oluşan bir sepetin fiyat endeksini analiz etmekte ve genel müdürlüğe fiyatlama stratejilerinin tespiti amacıyla bilgi vermektedir. Bu bağlamda mağaza bazında ürün fiyatlandırması da yapılmaktadır.

Mağazaların temiz ve düzenli olmasına büyük önem verilmektedir. Müşterinin keyifli alışveriş yapması ana prensiptir. Satış birimleri aynı zamanda rekabet ile ilgili olarak genel müdürlüğe düzenli olarak bilgi vermektedir.

Müşteri çekmek ve mevcut müşterileri korumak, marka bilinirliğini geliştirmek ve müşterilerin güvenini kazanmak için Şirket'in iletişim stratejisi, Türkiye'deki 3 lider perakendecisinden birisi olabilmek yönündedir.Şirketin müşteri ilişkileri departmanı, yeni mağazalar için açılış törenleri düzenlemenin yanı sıra, basın konferansları ve sosyal sorumluluk projeleri organize etmektedir.

Basınla ilişkiler hizmeti, bağımsız danışmanlardan tedarik edilmektedir. Aylık çıkan ücretsiz Kiler Dergisi, mağazalara dağıtılmaktadır. Kiler Dergisi 1999 yılından beri yayınlanmakta olup, yüzbinin üzerinde tirajı bulunmaktadır..

Kiler Alışveriş'in müşteri sadakat kartı olan Kazançkart yaklaşık 3 milyon üyeye sahiptir. 2009 yılında yaklaşık olarak 1.360.000, 2010 yılının ilk dokuz ayında ise 1.150.000 Kazançkart aktif olarak kullanılmıştır. Kazançkart, sahiplerine fiyat indirimi, ödül gibi promosyonlar sunmaktadır. Bunun dışında ulusal, bölgesel, ürün bazlı, mevsimsel ve markalarla ortak kampanyalar da düzenlenebilmektedir. Müşteri şikayet hattı mağazaların kapanış saati olan 22:00'a kadar hizmet vermektedir. Sürekli yapılan pazar araştırmaları

KİLER ALIŞVERİŞ HİZMETLERİ A.Ş. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 456 13 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 592 004 0065

30 Aralık 2010

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

çerçevesinde, interaktif Kiler radyo ve genel müdürlük merkezli Internet üzerinden mağazalarda bulunan kapalı devre ses ve görüntü sistemleri ve SMS yolu ile pazarlama faaliyetleri desteklenmektedir. 10 TL ve üzeri satışların 2010 yılının ilk 9 aylık bölümünde %84'ü ve 2009 yılında %95'i Kazançkart kullanılarak gerçekleştirilmiştir.

Şirket'in reklam stratejisi, promosyonları, kampanyaları ve indirimleri duyurmak ve bu sayede yeni müşterileri portföyüne dahil etmek ve sadık müşterilerini de korumak amaçlıdır. Bunun için şirket birçok medya aracı kullanmaktadır. Bunlara örnek olarak, tedarik departmanı ile müşterek tasarlanan broşürler, reklam tanıtım panoları, posterler verilebilir. Sanal tasarım ofisi iç ve dış işaretleri ve posterleri üretmektedir.

Kiler Alışveriş, ayrıca profesyonel medya planlama firmalarından da yararlanarak gazete reklamlarını ve kapalı devre radyo sistemleri kullanarak radyo reklam kuşağını mağazalarında yayımlamaktadır.

Kiler Alışveriş müşteri portföyünde büyüme sağlamak, müşteri sadakatini artırmak, yeni müşteriler kazanmak ve sadık müşterileri korumak için promosyon faaliyetleri, fiyat kampanyaları düzenlemektedir. Kiler Alışveriş'in haftalık promosyon kampanyaları, et ve et ürünlerinde Salı, meyve ve sebzelerde Çarşamba, şarküteri ürünlerinde Perşembe günleri indirim yapılması şeklindedir. Ayrıca Kiler Alışveriş çeşitli başka markalarla ortaklaşa promosyon faaliyetleri de yürütebilmektedir.

Bilgi Teknolojileri

Kiler Ankara'nın 2005 yılındaki satın alınmasının ardından oluşan iki farklı platform, 2008 yılında ERP (Kurumsal Kaynak Planlaması) sistemiyle teke düşürülmüştür.

3.3. Esas Sözleşmeye İlişkin Bilgiler

Tam metni EK 1'de ve www.kap.gov.tr'de yer alan esas sözleşmeye ilişkin özet bilgiler aşağıda verilmektedir.

3.3.1. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket Ana Sözleşmesi'nin 6. maddesine göre A Grubu nama yazılı hisseler imtiyazlı olup, Şirket Ana Sözleşmesi'nin 8, 10 ve 13.2 maddeleri uyarınca sahibine aşağıdaki imtiyazları tanımaktadır:

(i) Yönetim Kurulu üyelerini belirleme imtiyazı;
Şirket, altı üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yönetilir ve Şirket Yönetim Kurulu'nun dört üyesi Genel Kurul tarafından A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir.

(ii) Murakıp seçme imtiyazı;
Genel kurulun seçeceği üç murakıptan en az ikisi (A) grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir.

(iii) Genel Kurul toplantılarında oy kullanma imtiyazı;

30 Aralık 2010

KİLER ALIŞVERİŞLER GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Zonguldak Cd. No: 28 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) [illegible] 00 (Pbx)

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şirketin yapılacak olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında A grubu pay sahipleri her bir hisse için 100 (Yüz), B Grubu pay sahipleri her bir hisse için 1 (Bir) oy hakkına sahiptirler.

Ancak Türk Ticaret Kanununun 387. maddesi hükmü uyarınca Ana Sözleşme değişikliklerinin görüşüleceği genel kurullarda bu imtiyaz kullanılamayacak, her bir A Grubu pay sahibi de bir oy hakkına sahip olacaktır.

Bu kapsamda, Ana Sözleşme değişiklikleri dışında kar dağıtımı, yönetim kurulu üyelerinin, seçimi ve ibrası gibi konuların oylanmasında sermaye artırımı sonrası duruma göre A Grubu paylar 1.200.000.000 (Hesaplamada 1 A Grubu hissenin 100 oy hakkı olduğu düşünülmüştür) ve B grubu paylar 109.120.000 oya sahip olacaktır.

Ayrıca, Türk Ticaret Kanununun 389. ve 391. maddeleri doğrultusunda imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını etkileyecek nitelikte veya bu nitelikte olmasa da her türlü sermaye artırımı kararının icra edilebilmesi için A Grubu imtiyazlı pay sahiplerinin, yapacakları ayrı bir toplantıda genel kurul tarafından alınan kararları onaylaması gerekmektedir.

Şirket Ana Sözleşmesine göre halka arz edilecek B Grubu hamiline yazılı hisselere tanınmış herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

3.3.2. Payların devrine ilişkin esaslar:

Şirket Ana Sözleşmesi'nin 6. maddesine göre A Grubu nama yazılı hisse senetlerinin devri yönetim kurulunun onayına tabi iken halka arz edilecek olan B Grubu hamiline yazılı hisse senetlerinin devri hususunda herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.

3.3.3. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Ana Sözleşme'de pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin özel bir hüküm bulunmayıp, bu hak ve imtiyazlar TTK ve sermaye piyasası mevzuatına göre değiştirilebilir.

TTK'nın 389.maddesi uyarınca A Grubu imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını etkileyecek nitelikte kararların icra edilebilmesi için bu karaların A Grubu imtiyazlı pay sahipleri tarafından yapılacak ayrı bir toplantıda onaylaması gerekmektedir.

3.3.4. Olağan ve olağanüstü genel kurulun toplantıya çağrılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Genel Kurul'un toplantıya çağırılmasına ait ilanlar Türk Ticaret Kanunu'nun 368.'nci maddesi hükümleri dairesinde ilan ev toplantı günleri dahil olmamak üzere toplantı vaktinden en az iki hafta önce Türk Ticaret Sicili Gazetesinde yapılır.

Genel Kurul'un toplantıya çağırılmasına ait ilanlar ayrıca şirketin kurumsal internet sitesinde de ilan edilir.

3.3.5. Ortaklığın yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Topçuçbaba Cd. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 456 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 562 004 0065

T.C. SERMAYE PİYASASI

30 Aralık 2010

OYAK YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

A Grubu pay sahipleri oy kullanma ve yönetim kurulu üyesi belirlemede imtiyazlarına (bkz. yukarıda 3.3.1) sahip olduğundan halka arza edilen B Grubu hisselerin çoğunluğu ele geçirilmesi durumunda dahi yönetim hakimiyeti el değiştirmeyecek, A Grubu hisse sahipleri Şirketin yönetim hakimiyetine sahip olmaya devam edecektir.

3.3.6. Sermayenin artırılmasına veya azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

YOKTUR

3.3.7. Yönetim ve denetim kurullarına ilişkin hükümlerin özetleri:

Yönetim Kurulu:

Şirketin işleri ve idaresi genel kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Ana Sözleşme hükümleri dairesince seçilecek altı üyeden meydana gelen bir yönetim kurulu tarafından yürütülmektedir. Ana sözleşmenin 8. maddesi uyarınca Yönetim kurulu üye seçiminde A Grubu hisse sahipleri imtiyaz hakkına sahip bulunmaktadırlar.

Buna göre, Yönetim Kurulu üyelerinin 4'ü (A) grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından Şirket Genel Kurulu tarafından seçilir. Yönetim Kurulu'nun asgari iki üyesinin sermaye piyasası mevzuatında tanımı yapılmış bağımsız üye niteliğini taşıması gerekir.

Ayrıca, Yönetim Kurulu üyeleri en çok üç yıl için seçilip, seçim süresi sona eren yönetim kurulu üyelerinin yeniden seçilmesi mümkündür.

Denetim Kurulu:

Şirket Ana Sözleşmesi'ne göre murakıplar Genel Kurul tarafından hissedarlar arasından veya dışarıdan seçilecek olan üç kişiden oluşur. Murakıpların en az ikisi (A) grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir.

3.4. Faaliyet Hakkında Bilgiler

3.4.1. Son üç yıl ve ilgili ara dönem itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ortaklık faaliyetleri hakkında bilgi:

Kiler Alışveriş, diğer gıda perakendeciliği formatlarına göre süpermarket segmentine odaklanmıştır. Türk organize gıda perakende sektöründe genel yaklaşım pazarın hipermarket (hypermarket), süpermarket (supermarket) ve indirimli market (discount market) segmentleri olarak görülmesi yönündedir.

Süpermarket segmenti, satış alanının genel olarak 2,500 m2'yi geçmediği mağazalara sahip, yönetiminin ve lojistik hizmetlerinin merkezi olarak yürütüldüğü, aynı zamanda satın alma fonksiyonunun da gene merkezi olarak gerçekleştirildiği mağaza zincirleridir.

10 Aralık 2010
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No:13 Kat:4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 486 94 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D. 562 004 0065
OYAK YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Satışlara bakıldığında, Euromonitor[1] tarafından Türkiye'deki ikinci büyük süpermarket zinciri olarak tanımlanan Şirket, süpermarket segmentinde 2009 yılında % 3,5 paya sahiptir. Kiler Alışveriş, organize gıda perakendecileri arasında ise beşinci sıraya sahiptir. (Kaynak:Euromonitor)

Son sekiz yılda oldukça başarılı bir genişleme stratejisi izleyen Şirket, hem organik olarak, hem de stratejik satın almalarla büyümüştür. 2002 yılında Marmara Bölgesi'nde 17 mağazaya sahip olan Şirket, günümüzde toplam 5 bölgede yer alan 171 mağazasıyla hizmet vermektedir. Söz konusu mağazaların 67 adedi Kiler Alışveriş'in yönetim haklarının %54'üne sahip olduğu Kiler Ankara'ya aittir. Hızlı genişleme stratejisine ek olarak, reorganizasyon çalışmalarıyla kurumsal yapı güçlendirilmiş, iç kontrol sistemleri oluşturulmuş ve entegre lojistik ve stok kontrol sistemleriyle verimlilik artırılmıştır.

Kiler Alışveriş'in stratejik hedefi, Türkiye'nin ciro bakımından ilk 3 gıda perakendecisinden biri olmaktır. Bu doğrultuda, Şirket yönetimi de hem organik olarak, hem de stratejik satın almalarla büyümeye odaklanmıştır.

Bölgeler ve Mağazalar

Kiler Alışveriş, 30 Eylül 2010 itibariyle, Türkiye'nin 5 bölgesinde yer alan 25 ildeki 171 mağazasıyla (Kiler Ankara tarafından sahip olunanlar dahil) hizmet vermektedir.

Marmara	İstanbul	47	55.571	36,40%
	Tekirdağ	10	6.230	4,10%
	Edirne	4	3.232	2,10%
	İzmit	3	2.590	1,70%
	Kırklareli	3	2.205	1,40%
	Sakarya	4	2.184	1,40%
	Bolu	1	516	0,30%
Marmara toplam		**72**	**72.528**	**47,40%**
İç Anadolu	Ankara	56	43.095	28,20%
	Kayseri	6	5.700	3,70%
	Sivas	2	1.997	1,30%
	Kırşehir	2	1.453	1,00%
	Yozgat	3	1.409	0,90%
	Kırıkkale	2	1.240	0,80%
	Nevşehir	1	843	0,60%
İç Anadolu toplam		**72**	**55.737**	**36,50%**
Akdeniz	Adana	10	9.187	6,00%
	Mersin	3	2.308	1,50%

[1] Euromonitor International, endüstriler, ülkeler ve tüketiciler üzerinde uzmanlaşmış global pazar araştırma şirketidir. Euromonitor olarak yapılan atıflar ve veriler Euromonitor International şirketinin yayınlamış olduğu Retailing in Turkey Mart 2010 tarihli çalışmasından alınmıştır. Söz konusu çalışmada Türkiye'de perakendecilik sektörünün yapısı, pazar verileri, yerel şirketlerin profilleri, hipermarketler ve süpermarketler hakkında bilgiler yer almaktadır.

KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tekoğuçbaba Cd. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 466 05 00 (Pbx)
30 Aralık 2010 OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

	Kahramanmaraş	1	2.100	1,40%
	Osmaniye	2	1.997	1,30%
	Hatay	1	1.294	0,80%
Akdeniz toplam		**17**	**16.886**	**11,00%**
Karadeniz	Bolu	3	1.650	1,10%
	Tokat	2	1.240	0,80%
	Düzce	1	730	0,50%
	Amasya	1	636	0,40%
	Çorum	1	439	0,30%
Karadeniz toplam		**8**	**4.695**	**3,10%**
Ege	Afyonkarahisar	1	1.757	1,20%
	Kütahya	1	1.175	0,80%
Ege toplam		**2**	**2.932**	**2,00%**
Toplam		**171**	**152.779**	**100,00%**

Lojistik depolara ulaşan taze gıda ürünlerinin mağazalara 24 saatten kısa sürede sevk edilmesinin de mevcut müşterilerin sadakati ve yeni müşterilerin kazanılması için önemli olduğuna inanılmaktadır. Diğer ürünlerden daha düşük kar marjlarına sahip olsalar da taze gıda ürünlerinin müşteriler tarafından yoğun talep görmesi, mağazalarda yoğun bir trafik oluşmasını ve diğer ürünlerin de daha çok satın alınmasını sağlamaktadır.

Kiler Alışveriş mağazalarındaki ürün portföyü, bölgesel tercihlere göre de değişkenlik gösterebilmektedir. Bazı bölgelerde yer alan mağazalarda, o bölgede güçlü olan markalar da özellikle yoğurt ve peynir gibi ürünler de, tüketicilerin istekleri doğrultusunda raflarda yer bulabilmektedir.

Kiler Alışveriş'in mağazaları genel olarak müşterilerin kolayca ulaşabilecekleri merkezi lokasyonlarda yer almakta olup, müşterilerin kolay ulaşımını sağlamak için servis araçlarıyla da hizmete sunulmaktadır.

Kiler Alışveriş'in mağaza konsepti, standardize edilmiş basit ve sade bir düzenleme ile ön plana çıkmaktadır. Şirket yönetimi, bunun müşterilerin daha rahat ve aşina bir alışveriş ortamına kavuşmasını sağladığını düşünmektedir. Kiler Alışveriş'in toplam dört adet mağaza kategorisi bulunmakta olup, bu kategorizasyon mağazaların büyüklüklerine göre yapılmaktadır. Her bir farklı mağaza kategorisinin farklı sayıda birim ürünü müşterilerine sunması da farklı büyüklüklüklerin doğal bir sonucu olarak ortaya çıkmaktadır. Aşağıdaki tablo, Kiler Alışveriş'in 30.09.2010 itibariyle sahibi olduğu mağaza kategorilerini ve her bir kategorideki mağaza sayılarını göstermektedir.

Mağaza Formatı	Satış Alanı (m^2)	Birim Ürün Sayısı	Mağaza Sayısı
K1	< 600	9.000	66
K2	600 - 1.300	10.000	77
K3	1.300 - 2.500	13.000	20
K4	> 2.500	16.000	8

Kaynak: Şirket

2010 yılının ilk dokuz ayında Kiler Alışveriş'in gerçekleştirdiği satışların %94,8'i gıda kategorisine giren ürünlerden oluşmaktadır. Tekstil ürünleri, beyaz eşya, ev aletleri gibi gıda

T.C. İSTANBUL TİCARET SİCİL MEMURLUĞU 30 Aralık 2010

KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Konguçbaba Cd. No:24
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 456 15 00 (Pbx)

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

harici ürünler ise aynı dönemde satışların %5,2'sini oluşturmuştur. Genel olarak satışların %2,6'sını ise Şirket'in özel markalı ürünleri oluşturmuştur.

2009 yılının ilk dokuz ayında 12,4 TL olarak gerçekleşen ortalama sepet büyüklüğü(belirlenen bir periyotta oluşan satışın fiş sayısına bölünerek bulunan değer), 2010 yılının ilk dokuz ayında %7,5 artarak 13,3 TL seviyesine yükselmiştir. Öte yandan, 2007 yılında 11,8 TL olan ortalama sepet büyüklüğü, 2008 yılında 11,5 TL seviyesine gerilemiş ve 2009 yılında 12,6 TL seviyesine yükselmiştir. Ortalama sepet büyüklüğündeki artış, global krizin 2008 yılında yarattığı tüketim üzerindeki olumsuzluğun 2009 yılında ve 2010 yılının ilk dokuz ayında toparlanmakta olduğunun bir göstergesi olduğu düşünülmektedir. Öte yandan, ortalama sepet büyüklüğü mağazanın büyüklüğü ve konumu ile de doğrudan ilgili olup, mağazaların konumu merkezileştikçe ortalama sepet küçülmekte, mağazaların büyüklüğü arttıkça da ortalama sepet büyümektedir.

Gayrimenkul yatırımlarını düşük seviyede tutarak konumsal olarak esnekliği artırmayı amaçlayan Kiler Alışveriş, mağazalarının çok büyük kısmını kiraladığı gayrimenkullerde açmakta ve 30.09.2010 itibariyle sadece 2 adet mağazasının mülkünde tek ve 1 adet mağazasının mülkünde de ortak maliktir. Standart kira sözleşmelerinde kira dönemi 10 yıl olarak tanımlanmış olup, 2010 yılının ilk dokuz ayında kira giderlerinin net satışlara oranı %4,2'dir. 2009 yılının ilk dokuz ayında ise bu oran, %4,6 seviyesindeydi. Yeni kira kontratlarında Şirket, kira bedelini satışların %2,5'i oranında belirlemeyi hedeflemektedir.

Yeni mağazaların geliştirilmesi
Kiler Alışveriş'in büyüme stratejisinin önemli bir parçası, satın alınan mağazaların Şirket altyapısı ve tedarikçi ilişkileri ile desteklenerek kolayca bünyeye kazandırılmasıdır. Geçtiğimiz yıllarda devralınan Güler, Canerler, Karıncalar ve Yimpaş gibi mağaza zincirlerinin kısa sürede bünyeye entegre edilmesi de bunun örneklerindendir.

Potansiyel büyüme alanları Şirket yönetimi tarafından ayrıntılı analizlerle belirlenmekte olup, hedeflenen mağazaların konumu (Kiler Alışveriş'in dağıtım merkezine yakınlık, rakiplerine göre konumu ve bölgenin sosyoekonomik yapısı dahil) incelenerek satın alma bedeli belirlenmektedir. Gelecekteki potansiyel satın almaların belirlenmesinde Şirket yönetimi bu kriterleri uygulamaya devam edecek olup, şu anda faaliyet gösterilmeyen bölgelerde yeni lojistik depoları açılmasının fizibilitesini de yapmayı hedeflemektedir.

3.4.2. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ortaklığın bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Türkiye Perakende Sektörü

Euromonitor verilerine göre, 2004 yılında 141,8 milyar TL büyüklüğünde olan Türkiye perakende sektörü, hızla büyüyerek 2008 yılında 183,4 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Söz konusu dönemdeki büyüme %6,6 oranında bir bileşik yıllık büyüme oranına karşılık gelmektedir. 2009 yılında yaşanan ekonomik durgunluğa rağmen perakende sektörü büyümesine devam etmiş ve sektör büyüklüğü 189,1 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Perakende Sektör Büyüklüğü (2004-2009) (Gıda dışı dahil)

(milyar TL)	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Mağaza İçi Perakendecilik	139,9	144,9	158,0	174,0	178,9	184,1

30 Aralık 2010

KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Cad. Tonguçbaba Cd. No:23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 453 9940 (Pbx)
Bağcılar Vergi Dairesi V.D.: 1562 004 0065

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Mağaza Dışı Perakedencilik	2,0	2,3	2,9	4,0	4,5	5,0
Toplam Perakendecilik	**141,9**	**147,2**	**160,9**	**178,0**	**183,4**	**189,1**

Kaynak: Euromonitor

Euromonitor tahminlerine göre mağaza içi gıda perakendeciliği pazar büyüklüğü 2004 yılında 72,2 milyar TL'den, 2009 yılında 93,2 milyar TL'ye artmıştır. Mağaza içi gıda perakendeciliği içinde en hızlı büyümeyi ise 2004 yılında 16,1 milyar TL'lik bir büyüklüğe sahip bulunan ve 2009 yılında 27,6 milyar TL'ye yükselen süpermarket segmenti yaşamıştır. Söz konusu dönemdeki yıllık bileşik ortalama büyüme süpermarket segmenti için %11,4 oranında olmuştur.

Mağaza içi Gıda Perakendeciliği (2004-2009)

(milyar TL)	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Hipermarketler	2,2	2,3	3,0	4,3	4,4	5,0
Süpermarketler	16,1	16,9	19,0	22,8	25,1	27,6
Ucuzluk Marketleri	3,5	3,9	4,9	7,2	8,9	9,9
Küçük Bakkal ve Manavlar	32,6	32,9	33,3	33,7	33,9	33,0
Tekel Bayiileri ve Şarküteriler	17,8	17,9	18,0	18,2	18,3	17,8
Toplam Gıda Perakendeciliği	**72,2**	**73,9**	**78,2**	**86,2**	**90,6**	**93,2**

Kaynak: Euromonitor

Euromonitor, 2009-2014 yılları arasında üreticilerin birim satış fiyatlarını düşürmesi sebebiyle, toplam satış adeti artmasına rağmen perakende sektöründe yıllık %1 oranında ciro kaybı öngörmektedir. Ancak süpermarket segmentinin ise aynı süre içersinde yıllık ortalama %1,3 büyümesini beklemektedir. Hipermarket, süpermarket ve ucuzluk marketleri segmentleri içinde organize perakendeciler olarak tanımlanan zincirlerin ise tek şubeli marketleri alarak daha hızlı olarak pazar paylarını artırması beklenmektedir.

Yapısal Değişim

Büyüyen ve aynı zamanda yapısal bir değişim geçirmekte olan perakende sektöründe, organize perakendenin pazar payının, tüketici tercihlerindeki değişim ve ölçek ekonomisi sayesinde sağlanan maliyet avantajı ekseninde takip eden senelerde geleneksel perekandecilere nazaran artması beklenmektedir. Gelişmiş ülke ekonomilerinde geçmişte bu yönde yaşanan seyrin, Türkiye'de de izlenmeye devam edeceği düşünülmektedir. 1980'li yılların başında gelişmiş ülkelerde toplam pazarda ortalama %50'lik paya sahip süpermarket ve hipermarketlerin günümüzdeki pazar payı ülkeden ülkeye değişmekle beraber asgari %80 civarındadır.

Euromonitor verilerine göre, 2009 yılı itibariyle, süpermarket segmenti içinde ulusal zincir olmayan bölgesel zincirler ve orta büyüklükteki bağımsız marketlerinin toplam pazar payının %75 yüksek bir oran olması olması Şirket'e göre ulusal zincirlere konsolidasyonlar yoluyla büyüme fırsatı sunmaktadır.

Demografik Avantajlar

30 Aralık 2010

Türkiye'de kişi başına düşen gıda harcaması tutarının, Türkiye ile aynı sınıfta değerlendirilebilecek gelişmekte olan ülkelere nazaran düşük seviyelerde kalması, gıda perakende sektörünün gelişme potansiyelini işaret etmektedir. Ülke GSYİH'sının artışıyla

kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Topçuçbaba Cd. No: 23 Kat: 1
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 45[illegible] (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 662 004 0065

OYAK YAŞARIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

beraber, kişi başı harcanabilir gelirin artması sonucunda buna paralel gıda harcamalarında artan bir trend görülmesi beklenmektedir.

Öte yandan, ülke nüfusunun artan bir seyir izlemesi ve nüfus kompozisyonunun harcama eğilimi daha yüksek olan genç nüfusu barındıran bir yapıda olması da sektörün temel büyüme dinamikleri arasında yer almaktadır. TUİK verilerine göre 1990 yılı itibariyle 56,5 milyon olan ülke nüfusu 2009 sonu itibariyle 72,5 milyona yükselmiştir. Bu toplamın %52'sini 30 yaş altı; %68'ini ise 40 yaş altı nüfus oluşturmaktadır. Söz konusu kompozisyon perakendeciler açısından hem kişi başına hem de toplamda potansiyel olarak artan bir harcanabilir gelir durumuna işaret etmektedir.

Artan nüfusa ek olarak, artan şehirleşme oranı de organize perakende lehine gelişmektedir. Büyük oyuncular hızlı bir şekilde mağazalaşarak pazardaki konumlarını güçlendirmeye çalışmaktadırlar. Bu bağlamda, organize perakende 4 büyük kent olan İstanbul, Ankara, İzmir ve Bursa'da yoğunlaşmaktadır.

Perakende Sektörünün Kanallar Arası Dağılımı

Önümüzdeki yıllarda Türkiye'de organize perakendecilerin gelişme trendinin gelişmiş ülkelere paralel bir biçimde devam etmesi halinde, bakkal, kuruyemiş, büfe ve açık pazarlar gibi geleneksel perakende kanallarının payının küçülmesi beklenmektedir. Organize perakendecilerin organik olmayan büyümesi ve sektörde beklenen konsolidasyon ile yerel süpermarketlerin paylarının da küçülmeye devam etmesi beklenmektedir.

Organize Gıda Perakendeciliği

Euromonitor verilerine göre gıda perakendeciliği pazar büyüklüğü 2004 yılında 72,3 milyar TL'den, 2009 yılında 93,2 milyar TL'ye artmıştır. Hipermarket, süpermarket ve ucuzluk marketlerinin toplam pazar büyükleri 2004 yılında 21,8 milyar TL iken 2009 yılında 42,5 milyar TL'ye yükselmiştir.

(milyar TL)	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Hipermarketler	2,2	2,3	3,0	4,3	4,4	5,0
Süpermarketler	16,1	16,9	19,0	22,8	25,1	27,6
Ucuzluk Marketleri	3,5	3,9	4,9	7,2	8,9	9,9
Toplam	**21,8**	**23,1**	**26,9**	**34,3**	**38,4**	**42,5**

Kaynak: Euromonitor

İMKB'de işlem gören Migros, Tesco Kipa, Carrefour ve BİM ile Kiler'in 2009 yıl sonu ve 2010/9 dönemi ciroları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

(milyon TL)	2009	2010/9
BİM	5.323	4.850
Migros	5.711	4.762
Carrefour	2.326	1.818
Tesco Kipa	1.553	
Kiler Alışveriş	770	591

30 Aralık 2010

KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel: (0212) 456 15 00 (Pbx)

OYAK YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

*Tesco Kipa'nın 2009 mali yılı 1 Mart 2009 ile 28 Şubat 2010 arasındadır.
Kaynak: İMKB ve Şirket

Sektörün en büyük oyuncularının dahi gıda perakendeciliği içindeki payının %10'un oldukça altında olması önümüzdeki yıllarda sektörde konsolidasyon beklentisini artırmaktadır.

Rekabet

Kiler Alışveriş, oldukça rekabetçi bir sektörde faaliyet göstermektedir. Sektörün farklı alt kategorilerinde zaman zaman farklı dinamikler rekabette etkin olabilmektedir.

Süpermarketler
Diğer süpermarket işletmecileri ile rekabette fiyat, kalite, ürün gamı ve konum gibi faktörler ön plana çıkmaktadır. ***Bu segmentte*** Kiler Alışveriş'in önemli rakipleri, Euromonitor tarafından Mart 2010'da hazırlanan "Türkiye'de Perakendecilik" adlı rapora göre süpermarket segmentinde %16,2 paya sahip Migros, %2,8 paya sahip Carrefour Express, %1,9 paya sahip Makromarket ve %0,5 paya sahip Tesco-Kipa'dır.

Hipermarketler
Hipermarket işletmecileri ile rekabette, hipermarketlerin daha yüksek sayıda birim ürün taşıyabilmeleri ve ölçek ekonomisi sayesinde daha uygun fiyatlarla satın alma yapabilmeleri nedeniyle, fiyat ve ürün gamı ön plana çıkmaktadır. Hipermarketlerin süpermarketlere göre en önemli dezavantajları ise büyüklükleri nedeniyle daha yüksek sabit giderlere sahip olmaları, müşterilerin daha zor erişebilecekleri konumda olmaları ve ürün gamında daha az esnekliğe sahip olmaları olarak özetlenebilir.

Yerel Market Zincirleri
Yerel market zincirleri ile rekabette, bu marketlerin oldukça kolay ulaşılabilir yerlerde kurulmuş olmaları sebebiyle, konum ön plana çıkmaktadır. Yerel market zincirlerinin doğrudan tedarikçiyle ilişkisi olmadığı için fiyatta ve mağazaları da genelde daha küçük olduğu için ürün gamında süpermarket işletmecileriyle rekabet etmesi pek mümkün olmamaktadır.

İndirim Mağazaları
İndirim mağazası işletmecileri ile rekabette fiyat ön plana çıkmaktadır. İndirim mağazaları (örneğin BİM) oldukça merkezi ve kolay erişilebilir konumları nedeniyle öne çıksalar da tüketiciye sundukları dar ürün gamı ve özellikle de özel markalı ürünlerin satışlardaki ağırlığı nedeniyle rekabette geri planda kalmaktadırlar. Euromonitor tarafından Mart 2010'da hazırlanan "Türkiye'de Perakendecilik" adlı rapora göre BİM mağazalarında 600 çeşit ürün bulunmakta ve BİM'in satışlarının %56'sı özel markalı ürünlerden sağlanmaktadır.

Bakkallar
Bakkallar ile rekabette konum ön plana çıkmaktadır. Bakkalların herhangi bir fiyat önceliği bulunmayan ve genelde sadece birkaç çeşit ürün satın alacak müşteriler tarafından kolay ulaşılabilirliği nedeniyle tercih edildiği bilinmektedir. Bakkalların hem mağaza boyutu nedeniyle daha dar bir ürün gamına sahip olması, hem de tedarikçilere doğrudan erişememesi nedeniyle yeterince düşük fiyatlar sunamaması, süpermarket işletmecilerine göre en önemli dezavantajlardır.

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve Tİc. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 2 Kat:1
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 456 [illegible] (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D. 562 004 0065

54/190

30 Aralık 2010

OYAK YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Güçlü Yanlar

Şirket'in güçlü yanları aşağıdaki paragraflarda özetlenmektedir.

Hızla büyüyen süpermarket alt segmenti
Süpermarket formatı, indirim mağazaları, bakkallar ve yerel market zincirlerine göre kalite ve ürün gamı açısından, hipermarketlere göre de konum açısından avantajlıdır. Bu da süpermarketleri, perakendeciler arasında kalite, fiyat, ürün gamı ve ulaşılabilirlik gibi kriterler esas alındığında optimum bir format olarak ön plana çıkarmaktadır. Euromonitor raporuna göre perakendecilik sektörünün büyümesinde en hızlı olan segmentler sırasıyla ucuzluk mağazaları, süpermarketler ve hipermarketlerdir. Ancak yüksek büyümeli bu üç alt segment arasında süpermarket alt segmenti büyümenin tek başına %55,5'lik bölümünü kapsamakta olup, bu trendin devam etmesi beklenmektedir.

Ayrıca, süpermarket formatı daha geniş formatlara göre daha az yatırım gerektirdiğinden, coğrafi yayılmayı desteklemek için hipermarketlere göre daha çeşitli satın alma fırsatları barındırmaktadır.
Gıda perakendeciliği, göreceli olarak geçici ekonomik küçülmelerden az etkilenip, Türkiye ekonomisindeki büyümeden yararlanmaktadır.
Artan gelir seviyeleri, genç nüfus ve hızla artan kentleşme, tüketicilerin gıda alışverişlerini geleneksel gıda parekendecilerinden çağdaş organize perakendecilere kaydırmaktadır. Küresel krizin Türkiye ekonomisi üzerinde 2008 yılının son çeyreği ve 2009 yılı boyunca bazı olumsuz etkileri olsa da organize perakende gıda pazarının daha yavaş olsa bile bu dönemde de büyümeye devam ettiği öngörülmektedir.

Pazarın parçalı yapısı konsolidasyon fırsatlarını beraberinde getirmektedir.
En büyük üç gıda perakendecisi (Migros, BİM, Carrefoursa) Euromonitor'a göre 31 Aralık 2009 yıl sonu satışlarına göre sadece yüzde 15'lik bir toplam paya sahiptir. Pazarın büyük bir kısmını yerel marketler ve bakkallar gibi organize olmayan perakendeciler oluşturmakta olup, hipermarket, süpermarket ve indirim marketleri gibi organize perakendecilerin pazar payı sürekli yükselmektedir. Şirket'in süpermarket alt segmentine odaklanmış olması, satın alma deneyimi, depoların konumu ve kapasiteleri, Kiler Alışveriş'in Türkiye gıda perakende pazarında, gelecekteki konsolidasyon süreceinde avantajlı bir konuma sahip olmasını sağlayacaktır.

Deneyimli ve yenilikçi yönetim kadrosu
Şirket'in kurucusu olan Kiler Ailesi, 1984'te aile bireyleri tarafından açılan bakkal dükkanından beri perakende sektöründe çalışmaktadır. Kiler Ailesi, Şirket'i tek bir mağazadan Euromonitor'ın 31 Aralık 2009 verilerine göre süpermarket segmentinde Türkiye'nin en büyük ikinci süpermarket işletmecisi konumuna getirmiştir. Bu deneyim, büyük ölçekli rakiplerine kıyasla, Şirket'in müşteri ve tedarikçi tercih ve beklentilerini de içerecek şekilde Türkiye perakende pazarını daha iyi anlamasını sağlamıştır.

Buna ek olarak, Şirket üst yönetiminin deneyimi ve ilişkileri, sektör genelinde de kabul görmüş durumdadır. Örneğin, Genel Müdür Nihat Özdemir, Alışveriş Merkezi ve Perakendeciler Derneği (Perder) Başkan Yardımcısı ve Gıda Perakendecileri Grubu Başkanı ile Perder'in Kurucu Üyesi'dir.

Güçlü lojistik kapasite ve entegre tesisler

T.C. İSTANBUL KADIKÖY SERMAYE PİYASASI UZMANI
55/190
30 Aralık 2010
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tenekecioba Cd. No: 23 Kiler
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 456 [illegible] (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D. 562 004 [illegible]
OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şirket, müşterilerine taze ürün sağlarken tedarikçilerine yakın, entegre lojistik tesisleri işletmektedir. Şirket altyapısının temeli olan beş depo, stratejik olarak Şirket'in tüm süpermarketlerini 250 kilometrelik yarıçap içine alacak şekilde konumlandırılmıştır. Bunun sonucunda, depolara gelen ürünlerin tamamı 24 saat içinde mağazalara sevk edilebilmektedir.

Kiler Alışveriş Mağazalarının Depolara olan Uzaklıkları

			Uzaklık Aralığına göre Mağaza Sayısı (km)					
Depolar	**Mağaza sayısı**	**Depoya Ortalama Uzaklık (km)**	**0-50**	**51-100**	**101-150**	**150-200**	**+200**	**Toplam**
Adana	18	78	10	2	4	1	1	18
Ankara	57	27	50	4	3	0	0	57
İstanbul	78	93	39	16	5	4	14	78
Kayseri	11	121	7	0	0	0	4	11
Tokat	7	114	2	0	3	1	1	7
Toplam	**171**	**72**	**108**	**22**	**15**	**6**	**20**	**171**

Şirket, ayrıca İstanbul, Ankara, Adana ve Kayseri gibi dağıtım merkezlerinde bulunan et ürünleri işleme ve un mamüllerinin üretim ve paketlenme işlemlerini destekleyen entegre üretim tesislerine sahiptir.

Müşterilerle güçlü ilişkiler
Şirket'in müşterileriyle ilişkileri sayesinde güçlü bir müşteri sadakati oluşturduğu düşünülmektedir. Şirket, satışlar üzerinden iskontolu fiyatlar uygulayarak, ürün portföyünü müşterilerinden aldığı geri bildirimler doğrultusunda oluşturmaya özen göstererek, mağazalarının müşteri kitlesine yakın olmasını sağlayarak, müşterilerine mağazalarına ücretsiz ulaşım hizmeti vererek, müşteri misafirperverliğini üst düzeyde tutmaktadır. Buna ek olarak, Şirket'in deposuna gelen ürünlerin 24 saat içinde tüketiciye sunulması hedeflenerek müşterinin ürün kalitesi üzerinde güven sahibi olması sağlanmaktadır.

Tedarikçilerle iyi kurulmuş ilişkiler
Şirket, geniş tedarikçi ağıyla iyi niyete dayalı ve uzun süreli ilişkiler kurmuştur. Örneğin Şirket'in ilk on tedarikçisi Şirket'e beş yıldan fazla zamandır satış yapmaktadır. Şirket'in en büyük ulusal perakende zincirlerinden biri olması, tedarikçileriyle olan pazarlık gücünü artırmaktadır. Küçük rakiplerinden farklı olarak Şirket, ürünlerini bölgesel dağıtıcılar aracılığından ziyade tedarikçilerin kendilerinden satın almaktadır. Bunun sonucu olarak Şirket, tedarikçileri ile avantajlı koşullarda anlaşabilmektedir ve müşteriye daha uygun fiyatlarla ürün sunabilmektedir. Buna ek olarak, Şirket depolarının tedarikçilere yakın olması, tedarikçilerin ürünlerine daha kolay ulaşılabilmesini sağlamaktadır

Verimli yönetim ve işletim sistemleri
Şirket'in lojistik altyapısı bilgi teknolojileri tabanlı bir işletim sistemine bağlıdır. Bu sistem üretim, lojistik ve stok kontrol fonksiyonlarını entegre eder ve merkezileştirir. Merkezileşmiş denetim sistemiyle Şirket, her bir mağazanın satışları ve faaliyet performansına ek olarak personel performansını da inceleyebilir. Bu sistem ayrıca Şirket'in mağaza ağının stok, belgeleme ve nakit akışı hakkında bilgilerini verimli bir biçimde entegre eder ve kontrol eder. Özellikle, işletim sistemi genel merkezin farklı birimleri arasında

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 29 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 456 79 00 (Pbx)
30 Aralık 2010
OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

depoyla ve mağazalarla çevrimiçi bilgi paylaşımı ve değişimini sağlar. Buna ek olarak, Şirket'in her bir mağazasındaki stoklarının mağaza içi bir muhasebeci tarafından kontrol edildiği ve mağaza müdürü yerine doğrudan genel merkeze rapor edildiği mağaza içi yönetim yapısı, hem verimliliği artırıp faaliyet giderlerini azaltan, hem de yolsuzluğu ve hırsızlığı azaltan bir yapıdır.

3.4.3. Son üç yıl ve ilgili ara dönem itibariyle ortaklığın net ciro tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Ortaklığın gelirlerinin neredeyse tamamı perakende sektöründeki faaliyetlerindendir. Kiler Alışveriş'in sahibi olduğu ve genel merkez olarak kullandığı binasının bir kısmı, Kiler Holding ve iştiraklerine kiralanmış olup, söz konusu kira gelirleri işbu İzahname'nin "İlişkili Taraflarla İşlemler" başlıklı 8 no'lu maddesinde yer almaktadır. Şirket faaliyetlerinin tamamı Türkiye Cumhuriyeti sınırları dahilinde gerçekleşmektedir. Şirket perakende sektöründen elde ettiği gelirlerin perakende alt kategorileri itibariyle perakende gelirleri içindeki oranlarına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Kategori	2008	2009	09/2010
Gıda	**94,4%**	**94,8%**	**94,8%**
Hizmet ağırlıklı bölümler	45,5%	46,8%	49,3%
Taze meyve ve sebze	13,3%	14,7%	16,1%
Şarküteri, Mandıra Ürünleri, Dondurulmuş Gıda	18,5%	16,8%	17,5%
Taze Kırmızı ve Beyaz Et	10,1%	12,1%	12,7%
Unlu mamüller	3,6%	3,3%	3,0%
Paketli Gıda Ürünleri	21,6%	19,1%	17,0%
Temizlik ve Kişisel Bakım Ürünleri	13,0%	12,4%	11,7%
Sıcak ve Soğuk İçecekler, Baharatlar, Şekerler	8,0%	9,4%	9,6%
Tütün Ürünleri	3,5%	4,3%	4,8%
Özel Markalı Ürünler	2,9%	2,8%	2,6%
Gıda-dışı	**5,6%**	**5,2%**	**5,2%**
Küçük ev aletleri, züccaciye, elektronik, kırtasiye ve oyuncak	4,2%	4,1%	4,3%
Tekstil Ürünleri	1,4%	1,0%	0,8%
Toplam	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**

Kaynak: Şirket

3.4.4. Son üç yıl ve ilgili ara dönem itibariyle ortaklığın tamamlanmış önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Kiler Alışveriş, 28.08.2009 tarihinde, halen genel merkez olarak kullanmakta olduğu binanın 8, 15, 17, 18 ve 19 nolu bölümlerini Kiler Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'den 30.030.000 TL karşılığında satın almıştır.

Kiler Alışveriş'in diğer önemli yatırımları, 2007, 2008 ve 2009 yıllarında gerçekleştirmiş olduğu yeni mağazaların dekorasyonu ve mevcut mağazaların renovasyonu için gerçekleştirilen demirbaş yatırımlarıdır. Söz konusu yatırımlar 2007, 2008 ve 2009 yıllarında sırası ile 15.338.000 TL, 24.133.000 TL, ve 30.881.000 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 2010 yılının ilk dokuz ayında yapılan demirbaş yatırımları ise 2.296.000 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 29 Kat: 4
Fenerbahçe / İST. Tel.: (0212) 490 13 00 (Pbx)
30 Aralık 2010
OYAK YATIRIM ve MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Kiler Alışveriş 06.01.2010 tarihinde Esenyurt'taki binanın 10, 11, 12 ve 13 nolu bölümlerini (depolar) Kiler Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'den 23.458.000 TL karşılığında satın almıştır.

Söz konusu yatırımların finansmanı kısmen özkaynaklardan ve kısmen banka kredisi kullanılarak sağlanmıştır.

3.4.5. Ortaklık tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Perakende sektörünün doğası gereğince bir mağazanın açılışı oldukça kısa sürede tamamlanmaktadır. Mağaza yatırımları için alınan demirbaşlar da ilgili kalem altında muhasebeleştirildiğinden, genelde bilanço dönemlerinde Yapılmakta Olan Yatırımlar kalemi sıfır seviyesinde veya oldukça düşük olmaktadır.

(bin TL)	2007	2008	2009	09/2010
Yapılmakta Olan Yatırımlar	18	0	0	Yoktur

3.4.6. Ortaklıkla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

YOKTUR

3.4.7. Ortaklığın yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ortaklığı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

YOKTUR

3.4.8. Son üç yıl ve ilgili ara dönem itibariyle ortaklığın araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

YOKTUR

3.4.9. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

YOKTUR

3.4.10. Ortaklığın ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, mali vb. anlaşmalar ile ortaklığın faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ilişkin özet bilgi:

Kiler Alışveriş adına Türkiye'de tescil edilmiş herhangi bir marka bulunmamaktadır. Kiler Alışveriş, faaliyetiyle ilgili markaları Kiler Holding'den kiralayarak kullanmaktadır. Kiler Alışveriş, lisans anlaşmaları ile faaliyetiyle ilgili 24 markayı Kiler Holding'den kiralayarak

kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GİDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal mh. Tonguçbaşa Cd. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 456 00 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 552 004 0065

30 Aralık 2010

OYAK YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

kullanmaktadır. Kiler Holding ve Kiler Alışveriş arasında yapılan anlaşmalara göre, Kiler Alışveriş bu markaları toplam 1.000 TL karşılığında 49 yıllığına kullanma hakkına sahiptir.

"Kilerim" ambalaj deseni Türkiye'de ve "Kiler" ile "Kilerim" logoları (faydalı modeller) da Almanya, İtalya ve İngiltere'de tescil edilmiş bulunmaktadır.

Gayrimaddi Haklar

Marka Devir Sözleşmeleri

Kiler Alışveriş kendisine ait markaları muhtelif tarihler imzaladığı devir sözleşmeleri ile Kiler Holding'e devretmiş olup, sözkonusu devirlere ilişkin bilgiler aşağıda yer alan Tablo'da verilmektedir:

Tablo -Marka Devir Sözleşmeleri

Marka	Devreden	Devralan	Devir Bedeli	Sözleşme Tarihi
Radyo Kiler	Kiler Alışveriş	Kiler Holding	1.000,00	05.10.2010
Kiler Maximum	Kiler Alışveriş	Kiler Holding	1.000,00	21.09.2010
Kiler Market	Kiler Alışveriş	Kiler Holding	1.000,00	21.09.2010
Kiler	Kiler Alışveriş	Kiler Holding	1.000,00	21.09.2010
İkiler	Kiler Alışveriş	Kiler Holding	1.000,00	21.09.2010
Kazanç Card	Kiler Alışveriş	Kiler Holding	1.000,00	21.09.2010
Kilerim Maximum	Kiler Alışveriş	Kiler Holding	1.000,00	21.09.2010
Kilerim Rize Harman Çayı	Kiler Alışveriş	Kiler Holding	1.000,00	21.09.2010
Kilerim Gold Çay	Kiler Alışveriş	Kiler Holding	1.000,00	21.09.2010
Express Kiler	Kiler Alışveriş	Kiler Holding	1.000,00	21.09.2010
Kilerim	Kiler Alışveriş	Kiler Holding	1.000,00	21.09.2010
Kimar Kiler Tokalaşan El Şekli	Kiler Alışveriş	Kiler Holding	1.000,00	21.09.2010
KLR	Kiler Alışveriş	Kiler Holding	1.000,00	21.09.2010
Radyo Kiler	Kiler Alışveriş	Kiler Holding	1.000,00	21.09.2010
Kiler	Kiler Alışveriş	Kiler Holding	1.000,00	21.09.2010
Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda San. Ve Tic. A.Ş.	Kiler Alışveriş	Kiler Holding	1.000,00	21.09.2010
Kiler	Kiler Alışveriş	Kiler Holding	1.000,00	21.09.2010

KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23 Kat 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 458 15 00 (Pbx)

Aralık 2010

OYAK YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Kile	Kiler Alışveriş	Kiler Holding	1.000,00	21.09.2010
Kiler Hipermarket	Kiler Alışveriş	Kiler Holding	1.000,00	21.09.2010
Kiler Hipermarket	Kiler Alışveriş	Kiler Holding	1.000,00	21.09.2010
Kiler Süpermarket	Kiler Alışveriş	Kiler Holding	1.000,00	21.09.2010
KİLERGYO	Kiler Alışveriş	Kiler Holding	1.000,00	21.09.2010
Kilerim Rize Çay	Kiler Alışveriş	Kiler Holding	1.000,00	21.09.2010
Kilerim	Kiler Alışveriş	Kiler Holding	1.000,00	21.09.2010
Kiler Kazançlı Alışveriş	Kiler Alışveriş	Kiler Holding	1.000,00	21.09.2010
Kilerci	Kiler Alışveriş	Kiler Holding	1.000,00	21.09.2010
Kilerim	Kiler Alışveriş	Kiler Holding	1.000,00	21.09.2010
Kilerim Filiz Çay	Kiler Alışveriş	Kiler Holding	1.000,00	21.09.2010
KilerHolding	Kiler Alışveriş	Kiler Holding	1.000,00	21.09.2010
Kilercioğlu	Kiler Alışveriş	Kiler Holding	1.000,00	21.09.2010
Kazançkard	Kiler Alışveriş	Kiler Holding	1.000,00	21.09.2010

Markalara İlişkin Lisans Sözleşmeleri

Şirket ile Kiler Holding, Şirket'in Kiler Holding'e ait markaları kullanmasına ilişkin sözleşmeler imzalamıştır. Her bir marka için ayrı ayrı sözleşme imzalanmış olmakla beraber bu sözleşmeler aynı hükümleri içermektedir. Şirket ile Kiler Holding arasında çeşitli tarihler imzalanan ve aşağıda bir Tablo halinde verilen Marka Lisans Sözleşmelerinin önemli hükümleri aşağıdaki gibidir:

Şirket söz konusu markaları 49 yıl süre ile kullanabilecektir. Her bir markanın kullanım bedeli 1.000 TL'dir.

Şirket, alt lisans vermemesi şartıyla Türkiye sınırları içinde pazarlama, satış ve reklam faaliyetleri yapabilecek ve marka haklarına üçüncü kişilerin tecavüzü halinde avukat tutabilecek ve gerekli diğer hukuki işlemleri yapabilecektir.

Markaların kullanımına ilişkin 49 yıllık kullanım süresi sözleşmenin yapıldığı tarihte başlamış olup sürenin bitiminden bir ay önce sözleşmenin feshi ihbar edilmezse aynı şartlarla ve aynı süreyle sözleşmenin süresi uzamış sayılacaktır.

Kiler Holding söz konusu lisans anlaşmalarının Şirket ve/veya vekili tarafından Türk Patent Enstitüsü Başkanlığınca marka siciline geçirilmesine muvafakat etmiştir.

Tablo - Marka Kiralama Sözleşmeleri

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 45 00 (Pbx)
Mükellefler V.D.: 562 004 0065
30 Aralık 2010
OYAK YATIRIM ve MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Marka	Lisans Sahibi	Lisans Verilen	İnhisari/ İnhisari Olmayan (*)	Süre	Tutar	Sözleşme Tarihi
Radyo Kiler	Kiler Holding	Kiler Alışveriş	İnhisari olmayan	49 yıl	1.000,00	05.10.2010
Kiler Maximum	Kiler Holding	Kiler Alışveriş	İnhisari olmayan	49 yıl	1.000,00	05.10.2010
Kiler Maximum	Kiler Holding	Kiler Alışveriş	İnhisari	49 yıl	1.000,00	13.10.2010
Kiler Market	Kiler Holding	Kiler Alışveriş	İnhisari olmayan	49 yıl	1.000,00	05.10.2010
Kiler Market	Kiler Holding	Kiler Alışveriş	İnhisari	49 yıl	1.000,00	13.10.2010
Kiler	Kiler Holding	Kiler Alışveriş	İnhisari	49 yıl	1.000,00	13.10.2010
Kiler	Kiler Holding	Kiler Alışveriş	İnhisari	49 yıl	1.000,00	13.10.2010
Kazanç Card	Kiler Holding	Kiler Alışveriş	İnhisari olmayan	49 yıl	1.000,00	05.10.2010
Kazanç Card	Kiler Holding	Kiler Alışveriş	İnhisari	49 yıl	1.000,00	13.10.2010
Kilerim Maximum	Kiler Holding	Kiler Alışveriş	İnhisari olmayan	49 yıl	1.000,00	05.10.2010
Kilerim Maximum	Kiler Holding	Kiler Alışveriş	İnhisari	49 yıl	1.000,00	13.10.2010
Kilerim Rize Harman Çayı	Kiler Holding	Kiler Alışveriş	İnhisari olmayan	49 yıl	1.000,00	05.10.2010
Kilerim Rize Harman Çayı	Kiler Holding	Kiler Alışveriş	İnhisari	49 yıl	1.000,00	13.10.2010
Kilerim Gold Çay	Kiler Holding	Kiler Alışveriş	İnhisari olmayan	49 yıl	1.000,00	05.10.2010
Kilerim Gold Çay	Kiler Holding	Kiler Alışveriş	İnhisari	49 yıl	1.000,00	13.10.2010
Express Kiler	Kiler Holding	Kiler Alışveriş	İnhisari olmayan	49 yıl	1.000,00	05.10.2010
Express Kiler	Kiler Holding	Kiler Alışveriş	İnhisari	49 yıl	1.000,00	13.10.2010
Kilerim	Kiler Holding	Kiler Alışveriş	İnhisari olmayan	49 yıl	1.000,00	05.10.2010
Kilerim	Kiler Holding	Kiler Alışveriş	İnhisari	49 yıl	1.000,00	13.10.2010
Kimar Kiler Tokalaşan El Şekli	Kiler Holding	Kiler Alışveriş	İnhisari olmayan	49 yıl	1.000,00	05.10.2010
Kimar Kiler Tokalaşan El Şekli	Kiler Holding	Kiler Alışveriş	İnhisari	49 yıl	1.000,00	13.10.2010
Radyo Kiler	Kiler Holding	Kiler Alışveriş	İnhisari	49 yıl	1.000,00	13.10.2010
Kiler	Kiler Holding	Kiler Alışveriş	İnhisari olmayan	49 yıl	1.000,00	05.10.2010
Kiler	Kiler	Kiler Alışveriş	İnhisari	49 yıl	1.000,00	05.10.2010

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Turgut Baba Cd. No: 23
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 456 [illegible] (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 462 004 0065

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU UZMAN

28 Aralık 2010

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

	Holding		olmayan			
Kiler Hipermarket	Kiler Holding	Kiler Alışveriş	İnhisari	49 yıl	1.000,00	13.10.2010
Kiler Hipermarket	Kiler Holding	Kiler Alışveriş	İnhisari olmayan	49 yıl	1.000,00	05.10.2010
Kiler Hipermarket	Kiler Holding	Kiler Alışveriş	İnhisari	49 yıl	1.000,00	13.10.2010
Kiler Süpermarket	Kiler Holding	Kiler Alışveriş	İnhisari olmayan	49 yıl	1.000,00	05.10.2010
Kiler Süpermarket	Kiler Holding	Kiler Alışveriş	İnhisari	49 yıl	1.000,00	13.10.2010
Kilerim Rize Çay	Kiler Holding	Kiler Alışveriş	İnhisari olmayan	49 yıl	1.000,00	05.10.2010
Kilerim Rize Çay	Kiler Holding	Kiler Alışveriş	İnhisari	49 yıl	1.000,00	13.10.2010
Kilerim	Kiler Holding	Kiler Alışveriş	İnhisari olmayan	49 yıl	1.000,00	05.10.2010
Kilerim	Kiler Holding	Kiler Alışveriş	İnhisari	49 yıl	1.000,00	13.10.2010
Kilerim	Kiler Holding	Kiler Alışveriş	İnhisari	49 yıl	1.000,00	13.10.2010
Kiler Kazançlı Alışveriş	Kiler Holding	Kiler Alışveriş	İnhisari olmayan	49 yıl	1.000,00	05.10.2010
Kiler Kazançlı Alışveriş	Kiler Holding	Kiler Alışveriş	İnhisari	49 yıl	1.000,00	13.10.2010
Kilerim	Kiler Holding	Kiler Alışveriş	İnhisari olmayan	49 yıl	1.000,00	05.10.2010
Kilerim Filiz Çay	Kiler Holding	Kiler Alışveriş	İnhisari olmayan	49 yıl	1.000,00	05.10.2010
Kilerim Filiz Çay	Kiler Holding	Kiler Alışveriş	İnhisari	49 yıl	1.000,00	13.10.2010
Kiler FM	Kiler Holding	Kiler Alışveriş	İnhisari olmayan	49 yıl	1.000,00	05.10.2010
Kiler FM	Kiler Holding	Kiler Alışveriş	İnhisari	49 yıl	1.000,00	13.10.2010
Kiler Kazançkart	Kiler Holding	Kiler Alışveriş	İnhisari olmayan	49 yıl	1.000,00	05.10.2010
Kiler Kazançkart	Kiler Holding	Kiler Alışveriş	İnhisari	49 yıl	1.000,00	13.10.2010
Kiler El Şekli	Kiler Holding	Kiler Alışveriş	İnhisari olmayan	49 yıl	1.000,00	05.10.2010
Kiler El Şekli	Kiler Holding	Kiler Alışveriş	İnhisari	49 yıl	1.000,00	13.10.2010
Kiler El Şekli	Kiler Holding	Kiler Alışveriş	İnhisari	49 yıl	1.000,00	13.10.2010
Kiler El Şekli	Kiler Holding	Kiler Alışveriş	İnhisari olmayan	49 yıl	1.000,00	05.10.2010
Kiler Hipermarket El Şekli	Kiler Holding	Kiler Alışveriş	İnhisari olmayan	49 yıl	1.000,00	05.10.2010

(*) **İnhisari:** İnhisari lisans sözleşmelerinde, lisans veren lisans alanın dışında başkasına lisans veremez, hakkını açıkça saklı tutmadığı durumda markayı kendisi de kullanamaz. Bu durumda markayı, sadece lisans alan kullanabilir.

KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mah. Zincirlikuyu Cad. No: 23
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 425 00 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 592 004 0065

30 Aralık 2010

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

İnhisari olmayan: Sözleşmede tersi kararlaştırılmadığı takdirde, lisanslar inhisari değildir. Bu durumda lisans veren markayı kendi kullanabileceği gibi, üçüncü kişilere aynı marka için başka lisanslar da verebilir. Franchise işletmeleri için marka sahiplerince yapılan lisans sözleşmeleri, inhisari olmayan sözleşmelere örnek olarak verilebilir. Bu durumda, lisans alan kişiler, lisans veren tarafından belirtilen ortak özellikleri de korumak zorundadır.

Kiler Ankara adına tescil edilmiş markalar aşağıdaki gibidir.

Başvuru No	Koruma Tarihi	Marka	Nice Sınıfları	Son Durumu	Yenileme Tarihi
2004/35364	26.10.2004	Canbeyoğlu şekil	29 / 30 / 31 / 32 / 35 / 40 / ..	Tescilli Devirler Gerçekleşti	2014
2004/35367	26.10.2004	Neslitürk şekil	29 / 30 / 31 / 32 / 35 / 40 / ..	Tescilli Devirler Gerçekleşti	2014
2004/07167	18.03.2004	Söğüt şekil	29 / 30 / 31 / 32 /	Tescilli Devirler Gerçekleşti	2014

"Kiler" isminin kullanılmasına son verilmesi hakkında dava

Davacı Kiler Gıda Maddeleri İhr. Tic. Taah. A.Ş., tarafından İstanbul 10. Asliye Ticaret Mahkemesi'nde 2003/ 882 Dosya No ile açılmış olan davada, "Kiler" isminin daha önce kendisi adına tescil edilmiş bir isim olduğunu ileri sürerek "Kiler" isminin Şirket tarafından kullanılmasına son verilmesini talep etmiştir.

Yerel Mahkeme, "Kiler" isminin Şirket'ten önce Davacı şirket adına tescil edilmiş olduğunun anlaşılması sebebiyle davayı kabul ederek "Kiler" isminin Şirket unvanından terkinine, Şirket'in "Kiler" sözcüğünü unvan olarak ve tanıtım vasıtalarında (tabela, reklam, poşet ve basılı benzeri evrak) kullanılmasının önlenmesine karar verilmiştir.

Şirket söz konusu kararı temyiz etmiş ve Yargıtay, "Kiler" isminin Şirket'in 1994 yılından beri kullandığı ve dava tarihi olan 2003 yılına kadar Davacının 9 yıl süre ile sessiz kalmasının ardından bu davayı açmış olmasının MK madde 2 hükmü ile bağdaşıp bağdaşmadığının davada tartışılmaması sebebiyle yerel mahkeme kararını bozmuştur. Davacı, Yargıtay bozma kararının düzeltilmesini (tahsisi karar) talep etmiş ancak Davacının talebi kabul edilmemiştir.

Yerel mahkeme Yargıtayın bozma kararına uyarak davayı reddetmiş olup davacı bu kararı temyiz etmiştir.

3.4.11. Son hesap dönemi itibariyle ortaklığın finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu veya yönetim kurulu kararı uyarınca ortaklıkça edinilmesi planlanan önemli maddi varlıklara ilişkin bilgi:

T.C. 30 Aralık 2010

kiler
KİLER ALİŞVERİŞ HİZ. GIDA İŞAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 2 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 4[illegible]5 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D. 562 004 0065

OYAK YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Sahip Olunan Maddi Varlıklara İlişkin Bilgiler									
Cinsi	Edinildiği Yıl	m2	Mevkii	Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kapasite Kullanım Oranı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı
Bina	2009-2010	37.362	Esenyurt	53.147.000	Genel Müdürlük	%100	Kiler Holding ve Etap Dış Tic. Ltd. Şti.	2010	666.229 ABD Doları
Bina	2006	206	Kağıthane	92.000	Mağaza	%100	-	-	-
Bina	2008	5.448	Başakşehir	3.137.000	Mağaza	%100	KLR İnşaat	2009-2011	50.848 TL
Bina	2010	4.315	Kartal	15.120.000	Mağaza, İşyeri	%100	KLR İnşaat	2010	60.000 TL
Arsa	2006	1.886	Bahçelievler	1.067.400	Arsa	%0	-	-	-
Bina	2009	120	Başakşehir	369.000	Daire	%0	-	-	-

Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Varlıklara İlişkin Bilgiler					
Cinsi	Kira Dönemi	Kiralama Süresi Sonunda Kiralananın Kime Ait Olacağı	Yıllık Kira Tutarı (TL)	Kullanım Amacı	Kiralandığı Kişi/Kurum
Otobüs	14/03/2006	Kiler Alışveriş	239.160,00	Mağaza Servisi	Deniz Leasing
Sunucu Bilgisayar	22/12/2006	Kiler Alışveriş	157.248,84	Bilgi İşlem Ekipmanı	Deniz Leasing
2 Adet Teleskobik Yükleme Rampası	20/10/2006	Kiler Alışveriş	37.307,33	Mağaza Ekipmanı	İş Leasing
2 Adet Teleskobik Yükleme Rampası	20/10/2006	Kiler Alışveriş	13.377,82	Ticari Araç Ekipmanı	İş Leasing
Silindirik Fırçalı Yer Yıkama Mk.	30/10/2006	Kiler Alışveriş	22.000,07	Mağaza Ekipmanı	Fortis Leasing
3 Adet Transpalet	06/11/2006	Kiler Alışveriş	75.747,85	Yükleme Boşaltma Aracı	Fortis Leasing
3 Adet Transpalet	28/11/2006	Kiler Alışveriş	33.522,08	Yükleme Boşaltma Aracı	Fortis Leasing
3 Adet Transpalet	24/01/2007	Kiler Alışveriş	31.670,58	Yükleme Boşaltma Aracı	Fortis Leasing
Kiosk Anyplace Cihazı	31/12/2007	Kiler Alışveriş	241.866,41	Bilgi İşlem Ekipmanı	Yapı Kredi Leasing
Soğuk Hava Depo Sistemleri	21/07/2008	Kiler Alışveriş	1.210.662,06	Mağaza Ekipmanı	Ak Leasing
Teraziler	04/11/2008	Kiler Alışveriş	129.319,99	Mağaza Ekipmanı	Garanti Leasing
Teraziler	16/12/2008	Kiler Alışveriş	1.989,28	Mağaza Ekipmanı	Garanti Leasing

30 Aralık 2010

KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23 Kat: 4

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Teşhir dolabı ve Aksamları ve Market Arabası	17/08/2010	Kiler Alışveriş	189.787,32	Mağaza Ekipmanı	Yapı Kredi Leasing
Yürüyen Merdiven	01/04/2006	Kiler Ankara	132.154,61	Mağaza Ekipmanı	Fortis Leasing
Yürüyen Merdiven	01/04/2006	Kiler Ankara	159.798,54	Mağaza Ekipmanı	Fortis Leasing
Pires ve Zımpara Makinası	01/04/2006	Kiler Ankara	82.565,27	Mağaza Ekipmanı	Deniz Leasing
64 Adet Bilgisayar	01/04/2006	Kiler Ankara	92.322,71	Ofis Ekipmanı	Deniz Leasing
9 Adet Araç	01/04/2006	Kiler Ankara	184.712,62	Ticari Araç	Deniz Leasing
Yürüyen Merdiven	30/10/2007	Kiler Ankara	292.687,50	Mağaza Ekipmanı	Yapı Kredi Leasing
Kiosk Anyplace Cihazı	28/12/2007	Kiler Ankara	219.091,51	Bilgi İşlem Ekipmanı	Yapı Kredi Leasing
100 Adet Elektronik Cihaz	01/11/2008	Kiler Ankara	283.174,65	Mağaza Ekipmanı	Garanti Leasing

3.4.12. Maddi varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç/gerçeğe uygun değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Ortaklığın Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller ve Maddi Duran Varlıklar kalemleri altında bulunan 6 gayrimenkule ilişkin rayiç değerleri Arge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından belirlenmiştir. Söz konusu çalışmaya ilişkin rapor bilgileri ve gayrimenkullerin rayiç bedelleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Gayrimenkul	Değerleme Şirketi	Rapor No.	Rapor Tarihi	Rayiç Değer (TL)
Esenyurt Genel Merkez	Arge Gayrimenkul Değ. ve Dan. A.Ş.	2010-1089	05.08.2010	52.039.525
Kartal Mağaza	Arge Gayrimenkul Değ. ve Dan. A.Ş.	2010-1081	03.08.2010	15.450.000
Başakşehir Mağaza	Arge Gayrimenkul Değ. ve Dan. A.Ş.	2010-1065	26.07.2010	13.605.000
Kağıthane Mağaza	Arge Gayrimenkul Değ. ve Dan. A.Ş.	2010-1102	09.08.2010	113.000
Bahçelievler Arsa	Arge Gayrimenkul Değ. ve Dan. A.Ş.	2010-1082	03.08.2010	1.168.582
Başakşehir Daire	Arge Gayrimenkul Değ. ve Dan. A.Ş.	2010-1103	09.08.2010	350.000

Kaynak: Kiler Alışveriş 30 Eylül 2010 tarihli finansal tablolara ilişkin Bağımsız Denetim Raporu

3.4.13. Maddi varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, ayni haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ... A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tongu... No: 23 Kat: 4

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU OZMANI 71
65/190
30 Aralık 2010

OYAK YATIRIM ... MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Sabit Kıymetler üzerindeki ipoteklerin dökümü aşağıdaki gibidir.

Üzerinde İpotek Bulunan Varlık	İpotek Hakkı Sahibi	İpoteğin Tutarı
Başakşehir Mağaza	Türkiye Finans Katılım Bankası	20.000.000 TL
Esenyurt Genel Müdürlük	Halkbank	22.500.000 ABD Doları
Esenyurt Genel Müdürlük	Yapı ve Kredi Bankası	16.500.000 ABD Doları
Kartal Mağaza	Albaraka Türk	20.000.000 TL
Taşıtlar	Türkiye Finans Katılım Bankası	1.175.000 TL

Ayrıca, Kartal'daki taşınmazda vergi dairesinin haczi bulunmaktadır.

Son bilanço tarihinden sonra ipotek tutarlarında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

3.4.14. Ortaklığın maddi varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

MAĞAZA	BELEDİYE RUHSAT TARİHİ	BELEDİYE RUHSAT NO	TARİM İZİN TARİHİ	ÜRETİM İZNİNİN ADI
ADANA-ÇARŞI	01/09/2008	1549	12/09/2008	Ekmek ve Ekmek çeşitleri ve Unlu Mamulleri Üretimi
ADANA-DEPO	07/01/2009	04/06	25/09/2009	Bakliyat Paketleme
ADANA-DEPO	07/01/2009	04/06	29/09/2009	Et ve Et Ürünleri Üretim Tesisi
ADANA-DEPO	07/01/2009	04/06	04/05/2010	Pastacılık Ürünleri ve Unlu Mamuller Üretimi
ADANA-DEPO	07/01/2009	04/06	28/07/2009	Yumurta Paketleme
ADANA-DEPO	07/01/2009	04/06	25/09/2009	Kuruyemiş Paketleme
ADANA-DEPO	07/01/2009	04/06	12/01/2010	Şeker Paketleme
ADANA-HAYALPARK	01/09/2008	1551	12/09/2008	Ekmek ve Ekmek çeşitleri ve Unlu Mamuller Üretimi
AFYON	26/05/2009	26/05/09	09/07/2009	Ekmek ve Ekmek çeşitleri Üretimi
ATEŞTUĞLA	13/05/2009	8145	28/07/2009	Ekmek ve Ekmek çeşitleri, Pastacılık Ürünleri ve Unlu
AVCILAR	26/03/2004	2004-5270-14	15/11/2006	Ekmek ve Ekmek çeşitleri Üretimi
BAŞAKŞEHİR	20/04/2004	2004/41 (C 47)	20/11/2006	Ekmek ve Ekmek çeşitleri Üretimi
BAYRAMPAŞA	26/11/2008	6124	20/03/2009	Ekmek ve Ekmek çeşitleri ve Simit Üretimi
EDİRNE-1	17/08/2006	17/08/2006-44	05/06/2009	Kırmızı ve Beyaz Et Parçalam Tesisi
EDİRNE-1	19/07/2006	19/07/2006-40	27/09/2006	Ekmek ve Ekmek çeşitleri Üretimi
ESENKENT	09/12/2009	2009/37043/2069	02/06/2010	Ekmek ve Ekmek çeşitleri, Pastacılık Ürünleri ve Unlu
EYÜP	03/10/2001	108	25/05/2010	Ekmek ve Ekmek çeşitleri Üretimi
HARAMİDERE MERKEZ	18/07/2008	2008/9150/566	03/12/2008	Şeker Paketleme
HARAMİDERE MERKEZ	18/07/2008	2008/9150/566	06/10/2008	Baharat Paketleme
HARAMİDERE MERKEZ	18/07/2008	2008/9150/566	06/10/2008	Pastacılık Ürünleri ve Unlu Mamuller Üretimi.
HARAMİDERE MERKEZ	18/07/2008	2008/9150/566	09/10/2008	Kuruyemiş Paketleme
HARAMİDERE MERKEZ	18/07/2008	2008/9150/566	06/10/2008	Bakliyat Paketleme
HARAMİDERE MERKEZ	18/07/2008	2008/9150/566	05/06/2009	Kırmızı Et Parçalama, Soğuk depo, Ambalajlama-Paket Mamul Madde Üretim Tesisi
HARAMİDERE MERKEZ	18/07/2008	2008/9150/566	19/12/2008	Yumurta Paketleme
HARAMİDERE MERKEZ	18/07/2008	2008/9150/566	16/06/2009	Kanatlı Et Parçalama, Soğuk depo, Ambalajlama-Paketl Mamul Madde Üretim Tesisi
KARTAL	02/10/2006	GR:2006/113	08/12/2006	Ekmek ve Ekmek çeşitleri Üretimi

KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 444 15 00 (Pbx)

30 Aralık 2010

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

KAVACIK	17/10/2008	G2080098	16/02/2009	Ekmek ve Ekmek çeşitleri ve Simit Üretimi.
LÜLEBURGAZ-1	15/12/2006	282	08/02/2007	Ekmek ve Ekmek çeşitleri Üretimi
TEKİRDAĞ	25/12/2006	25/12/2006/568	09/05/2007	Ekmek ve Ekmek çeşitleri ve Unlu Mamuller Üretimi
ÜMRANİYE	23/01/2008	2008/4533	01/05/2008	Ekmek ve Ekmek çeşitleri, Pastacılık Ürünleri ve Unlu M
ÜSKÜDAR	24/02/1998	5240-3/20-23	23/10/2008	Ekmek ve Ekmek çeşitleri Üretimi

Şirket, et ve unlu mamuller gibi gıda ürünleri ile ilgili işleme tesisleri için gayrisıhhi müessese ruhsatı almaktadır. Mevcut Tarım Bakanlığı üretim izinleri aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

3.4.15. Son üç yıl, ilgili ara dönem ve son durum itibariyle, ortaklığın veya grup şirketlerinden herhangi birinin taraf olduğu, olağan ticari faaliyetler nedeniyle imzalanan sözleşmeler hariç olmak üzere, ortaklığın ilgili olduğu önemli sözleşmelerin özeti:

Ayrıntıları 9. bölümde verildiği üzere 9 Kasım 2010 tarihinde, Kadir Caner, Ahmet Caner ve İsmail Caner'in elinde bulunan Kiler Ankara'nın %50 hissesinin, Kiler Alışveriş (% 49) ve Kiler Holding (%1) tarafından satın alınması için hisse satış sözleşmesi imzalanmıştır.

3.4.16. Son üç yıl, ilgili ara dönem ve son durum itibariyle personel sayısı, belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle dağılımı ile bu sayıda görülen önemli değişiklikler hakkında açıklama:

Kiler Alışveriş, mağaza bazında verimlilik analizleri yapmaktadır. Bu çalışmalar doğrultusunda düşük performans gösteren mağazalar kapatılmakta veya daha olumlu performans gösterecekleri düşünülen yeni lokasyonlara taşınmaktadır. Aynı doğrultuda, mağazaların eleman sayıları da gözden geçirilmektedir.

30.09.2010 itibariyle Kiler Alışveriş'in 3.006 ve bağlı ortaklığı Kiler Ankara'nın 1.705 olmak üzere toplam 4.711 personeli bulunmaktadır. Her iki tüzel kişiliğin yıllar itibariyle faaliyet konusuna göre personel dağılımı, aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Personel Sayısı	**31.12.2007**	**31.12.2008**	**31.12.2009**	**30.09.2010**
Kiler Alışveriş	2.100	3.436	2.788	3.006
Kiler Ankara	2.109	1.966	1.716	1.705
TOPLAM	**4.209**	**5.402**	**4.504**	**4.711**

Kiler Alışveriş ve Kiler Ankara tarafından istihdam edilen tüm personel tam zamanlı olup, yarı zamanlı veya mevsimsel çalışan bulunmamaktadır. Şirket'in çalışanları herhangi bir sendikaya üye olmayıp, Şirket ile çalışanlar arasında herhangi bir toplu iş sözleşmesi de imzalanmamaktadır. Şirket'in geçmişinde herhangi bir işçi eylemi ya da grev bulunmamaktadır.

İlgili mevzuat uyarınca, Kiler Alışveriş'in belirli sayıda engelli personel istihdam etmesi gerektiği ve bu konuda İş ve İşçi Bulma Kurumu nezdinde girişimde bulunulduğu halde, Şirket'e halen yeterli sayıda engelli personel önerilemediği için şu anda gerekli sayıda engelli personel istihdam edilememektedir.

30 Aralık 2010
67190
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguç Sk. No: 23 Kat: 4
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Kiler Alışveriş'in personel alımları İnsan Kaynakları Bölümü tarafından yapılmakta olup, personelin gelişimi ve motivasyonu için Eğitim Bölümü tarafından çeşitli eğitimler verilmektedir. Yaklaşık 60 adet Şirket bünyesinde istihdam edilen eğitmen ile oryantasyon, kurumsal kültürün tanıtımı, kariyer planlama ve kişisel gelişim konularında eğitim verilmektedir. Ayrıca, gıda güvenliği konusunda zorunlu bir eğitim de bulunmaktadır. Eylül 2010 itibariyle, son 12 ay içinde, Kiler Alışveriş personeli yaklaşık 40.000 saat eğitim almıştır.

3.4.17. Personelin ortaklığa fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

YOKTUR

3.4.18. Son 12 ayda mali durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgi:

YOKTUR

3.4.19. Ortaklığın ve grubun son hesap dönemi ve son durum itibariyle finansal durumunu ya da faaliyetlerini önemli derecede etkileyen ya da etkileyebilecek uyuşmazlıklar ile bunların niteliği hakkında özet bilgi:

İdari Uyuşmazlıklar

Vergi Davaları

Şirket aleyhinde tarh edilmiş vergi cezalarına ilişkin olarak açılmış başlıca vergi davaları hakkında bilgi aşağıda verilmiştir.

Şirket'in 2002, 2003 ve 2004 yılı hesaplarının Gelirler Kontrolörü tarafından incelenmesi sonucu düzenlenen vergi inceleme raporlarında; "shov" markalı bazı elektronik ürünlerin bazı marketlere yapılan satışının gerçek satıcı tarafından değil paravan satıcılar aracılığıyla gerçekleştirildiği, bu şekilde paravan satıcılar tarafından düzenlenen faturaların kullanıcı açısından yanıltıcı nitelikte belge ve düzenleyen açısından ise sahte belge olarak kabul edilmesi gerektiği, Şirketten tahsil edilen KDV'lerin vergi dairesine yatırılmayarak vergi kaybına neden olunduğu ifade edilmiştir. Vergi İnceleme Raporu'nda Şirket'in söz konusu belgelerin sahte olduğunu bilmediği, söz konusu belgeleri bilerek ve isteyerek kullanmadığı, kaçakçılık suçunun manevi unsurunun oluşmadığını ve bu nedenle Şirket'in söz konusu alımlarının kaçakçılık suçu oluşturmayacağı, ödemelerin banka vasıtasıyla yapılmış olması sebebiyle Şirket'in müteselsil sorumluluğunun bulunmadığı ifade edilmiştir. Ancak, Vergi İnceleme Raporu'nda Şirket'in söz konusu belgeleri bilerek ve isteyerek kullanmamış olmasına ve müteselsil sorumluluğu bulunmamasına rağmen düzenlenen faturaların sahte olması sebebiyle katma değer vergisi indirimde kullanamayacağı iddiası ile Şirketin indirim konusu yaptığı tutarları cezaları ile birlikte ödemesi gerektiği sonucuna varılmıştır. Bu şekilde cezalı olarak tarh edilen vergilere ve bu vergilere karşı açılan davalara ilişkin bilgi aşağıdadır:

30 Aralık 2010
68/190
Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Hamik Kemal Mh. Tonguebaba Cad. No: 23
Kat: 4 Esenyurt İSTANBUL
Tel: (0212) 456 15 00 Fax: (0212) 428 65 36
DYAK YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

(1) Şirket'in 2002, 2003 ve 2004 hesap dönemlerinde gerçekleştirdiği yukarıda belirtilen şekilde yapılan alımlar ile ilgili olarak Şirket aleyhine toplam 1.048.594,42 TL cezalı vergi tarhiyatı yapılmıştır.

Söz konusu vergi cezasının iptali için Şirket tarafından İstanbul 9. Vergi Mahkemesi'nde 2008/556, 2008/557, 2008/558 Esas numaraları ile açılan dava, mahkeme tarafından reddedilmiştir. Dava Şirket tarafından yürütmeyi durdurma istemli olarak temyiz edilmiş olup, yürütmeyi durdurma kararı verilmiştir.

(2) Şirket'in 2002, 2003 ve 2004 hesap dönemlerinde gerçekleştirdiği yukarıda belirtilen şekilde yapılan alımlar ile ilgili olarak Şirket aleyhine 113.698,24 TL özel usulsüzlük cezası kesilmiştir.

Söz konusu vergi cezasının iptali için Şirket tarafından İstanbul 3. Vergi Mahkemesi'nde 2007/2974, 2007/2975, 2007/2976 Esas numaraları ile açılan dava, mahkeme tarafından kabul edilmiştir. Davalar Şirket lehine kesinleşmiş olup idarenin yargılamanın iadesi talebi reddedilmiştir.

(3) Şirket'in 2002, 2003 ve 2004 hesap dönemlerinde gerçekleştirdiği yukarıda belirtilen şekilde yapılan alımlar ile ilgili olarak Şirket aleyhine toplam 524.297,22 TL cezalı vergi tarhiyatı yapılmıştır.

Söz konusu vergi cezasının iptali için Şirket tarafından İstanbul 9. Vergi Mahkemesi'nde 2008/3810, 2008/3811, 2008/3812 Esas numaraları ile açılan dava, mahkeme tarafından reddedilmiştir. Dava Şirket tarafından yürütmeyi durdurma istemli olarak temyiz edilmiş olup, yürütmeyi durdurma kararı verilmiştir.

(4) Şirket'in 2002, 2003 ve 2004 hesap dönemlerinde gerçekleştirdiği yukarıda belirtilen şekilde yapılan alımlar ile ilgili olarak Şirket aleyhine toplam 40.254,49 TL cezalı tarhiyat yapılmıştır.

Söz konusu vergi cezasının iptali için Şirket tarafından İstanbul 11. Vergi Mahkemesi'nde 2008/761, 2008/762 Esas numaraları ile açılan dava, mahkeme tarafından kabul edilmiştir. Dava idare tarafından temyiz edilmiş olup, dava halen devam etmektedir.

(5) Şirket'in 2002, 2003 ve 2004 hesap dönemlerinde gerçekleştirdiği yukarıda belirtilen şekilde yapılan alımlar ile ilgili olarak Şirket aleyhine toplam 12.468,90 TL cezalı tarhiyat yapılmıştır.

Söz konusu vergi cezasının iptali için Şirket tarafından İstanbul 5. Vergi Mahkemesi'nde 2009/3339 ve 2009/3340 Esas numaraları ile açılan dava, halen devam etmektedir.

Rekabet Kurulu Davası

Rekabet Kurulu Başkanlığı 15.07.2009 tarih ve 09-33/728-168 sayılı kararı ile Şirket'in Yimpaş mağazalarını devralması sırasında Şirket ile Yimpaş Holding A.Ş., Yimpaş Yozgat İhtiyaç Maddeleri Paz. Ve Tic. A.Ş. ve Yimpaş Gıda San. ve Tic. A.Ş arasında yapılan kira sözleşmelerinin sonuçları itibariyle 1997/1 sayılı Tebliğ'in (Tebliğ) 2. maddesinde belirtilen birleşme veya devralma sayılan haller kapsamında oldukları ve bu sebeple söz

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23
Kat: 4 Esenyurt / İSTANBUL
Tel.: (0212) 456 15 00 Faks: (0212) 428 65 36

30 Aralık 2010
OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

konusu işlemlerin Kurul'un iznine tabi oldukları belirtilerek 419.000 TL idari para cezası verilmiştir.

Bunun üzerine Şirket tarafından Rekabet Kurulu Başkanlığı aleyhine dava açılmış olup yargılama halen devam etmektedir.

Aras Elektrik Özelleştirme İhalesine İlişkin Dava

Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. 'de (Aras Elektrik) sahip olduğu sermayenin %100'ünü teşkil eden hisselerin blok satış yöntemi ile özelleştirilmesi için Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (ÖİB) tarafından ihale açılmıştır. Şirket 25.09.2008 tarihinde yapılan özelleştirme ihalesine katılmış ve 128,5 milyon ABD Doları bedelle kazanmıştır. Aras Elektrik, Erzurum, Ağrı, Ardahan, Bayburt, Erzincan, Iğdır ve Kars illerinde elektrik dağıtımı faaliyetini sürdürmektedir.

Tes-iş sendikası tarafından ihale kararının yürütmesinin durdurulması ve iptali istemli bir dava açmıştır. Danıştay 13. Dairesi, 20.03.2009 tarihinde, ihalede yeterli rekabetin oluşmadığı görüşüyle ihale kararının yürütmesinin durdurulmasına bir üyenin muhalif görüşüne karşın oy çokluğuyla karar vermiştir. ÖİB tarafından bu karara karşı yapılan itiraz Danıştay İdari Dava Daireleri Kurulu tarafından 07.09.2009 tarihinde reddedilmiştir.

Hukuk Davaları ve Takipler

Şirket Tarafından Açılmış Hukuk Davaları ve Takipler

Şirket avukatının beyanına göre Rapor tarihi itibariyle Şirket tarafından açılmış olan davaların değeri 1,1 Milyon TL ve başlatılmış olan icra takiplerin tutarı 2 Milyon TL civarındadır.

Sözü edilen dava ve takiplerin önemli bir kısmının konusu, Şirket tarafından kiralanan ve alt kiraya verilen yerlerden kaynaklanan kira alacaklarıdır.

Şirket Aleyhine Açılmış Hukuk Davaları ve Takipler

Şirket avukatının beyanına göre Rapor tarihi itibariyle Şirket aleyhine açılmış olan davaların toplam değeri 3,2 Milyon TL ve başlatılmış olan icra takiplerin toplam tutarı ise 400.000 TL civarındadır.

Kiler Ankara aleyhine açılmış olan davaların değeri ise 2,4 Milyon TL ve başlatılmış icra takiplerinin tutarı 340.000 TL civarındadır. Şirket aleyhine açılmış davalar içinde önemli görülenler hakkında açıklamalar aşağıda yer almaktadır.

"Kiler" isminin kullanılmasına son verilmesi hakkında dava

Davacı Kiler Gıda Maddeleri İhr. Tic. Taah. A.Ş., tarafından İstanbul 10. Asliye Ticaret Mahkemesi'nde 2003/ 882 Dosya No ile açılmış olan davada, "Kiler" isminin daha önce kendisi adına tescil edilmiş bir isim olduğunu ileri sürerek "Kiler" isminin Şirket tarafından kullanılmasına son verilmesini talep etmiştir.

30 Aralık 2010

70/190

KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No:23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 409 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D. 562 004 0066

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yerel Mahkeme, "Kiler" isminin Şirket'ten önce Davacı şirket adına tescil edilmiş olduğunun anlaşılması sebebiyle davayı kabul ederek "Kiler" isminin Şirket unvanından terkinine, Şirket'in "Kiler" sözcüğünü unvan olarak ve tanıtım vasıtalarında (tabela, reklam, poşet ve basılı benzeri evrak) kullanılmasının önlenmesine karar verilmiştir.

Şirket söz konusu kararı temyiz etmiş ve Yargıtay, "Kiler" isminin Şirket'in 1994 yılından beri kullandığı ve dava tarihi olan 2003 yılına kadar Davacının 9 yıl süre ile sessiz kalmasının ardından bu davayı açmış olmasının MK madde 2 hükmü ile bağdaşıp bağdaşmadığının davada tartışılmaması sebebiyle yerel mahkeme kararını bozmuştur. Davacı, Yargıtay bozma kararının düzeltilmesini (tahsisi karar) talep etmiş ancak Davacının talebi kabul edilmemiştir.

Yerel mahkeme Yargıtayın bozma kararına uyarak davayı reddetmiş olup davacı bu kararı temyiz etmiştir.

Mal Tedarikçileri tarafından açılan dava ve takipler

Şirket aleyhine açılan Dava ve takiplerin önemli bir kısmı Şirket'e mal tedarik eden firmalar tarafında açılmış dava ve başlatılmış takiplerdir.

Mal tedarik eden firmalar tarafından aleyhe başlatılmış icra takiplerine ilişkin olarak ilgili tedarikçilerle uzlaşma görüşmeleri devam etmekte olup, uzlaşma sağlanamayan takiplere Şirket tarafından yapılacak itirazlar neticesinde bu takipler alacak davasına dönüşebilecektir.

Mal tedarikçilerince açılan dava ve takiplerin geneli mal bedeli ödemesindeki gecikmelerden değil, sözleşmelerin uygulanmasındaki uyuşmazlıklardan kaynaklanmaktadır. Şirket avukatları, taraflar arasında herhangi bir uyuşmazlık çıkmasının ardından, gerçek uyuşmazlık konusu dışında kalan ve haklı olmayan çeşitli sebeplerle dava miktarının artırıldığını ve bu nedenle gerçek uyuşmazlık tutarının talep edilen tutarlardan daha az olduğunu ifade etmişlerdir.

Bu davalar içinde dava değeri en yüksek olan Astel Kağıtçılık A.Ş (Can Bebe) tarafından 354.000 TL tutarlı açılmış olan dava hakkında bilgi aşağıda yer almaktadır.

- Davacı Astel Kağıtçılık A.Ş tarafından yapılan icra takibine Şirket'in itiraz etmesi neticesinde İstanbul 6. Asliye Ticaret Mahkemesi'nde 2007/669 Dosya No ile itirazın iptali davası açılmış olup davanın kabulüne karar verilmiş ve Şirket tarafından karar temyiz edilmiştir. Temyiz sonucunda karar Şirket lehine bozulmuş olup davacı karar düzeltme talep etmiştir.

İş davaları

Yukarıda belirtilen mal tedarikçileri tarafından açılan dava ve takipler dışında Şirket'in karşı karşıya kaldığı diğer önemli dava ve takip konusu iş davalarıdır.

Genel olarak kıdem tazminatı ve fazla mesai gibi iş alacakları nedeniyle Şirket aleyhine açılmış olan davaların toplam değeri yaklaşık 400.000 TL'dir. Ancak söz konusu iş davalarından bir kısmının fazlaya ilişkin haklar saklı tutulmak kaydıyla açılmış olması ve

kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cad. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 455 15 00 (Pbx)
OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

işleyecek faizler göz önüne alındığında yargılama neticesinde ödenecek tazminat tutarı 400.000 TL'den daha fazla bir tutarda olabilecektir.

Mağazalara ilişkin tahliye ve diğer davalar

Şirket mağazalarına ilişkin açılmış davalar hakkında bilgi aşağıda yer almaktadır.

▪ Eyüp mağazası tahliye davası

Davacının ihtiyaç nedeniyle açmış olduğu dava yerel mahkeme tarafından kabul edilerek Şirket'in mecurdan tahliyesine karar verilmiştir. Karar Şirket tarafından temyiz edilmiştir. Eyüp mağazasının satış alanı 2.500 m2 olup 2009 yılı cirosu yaklaşık 6,9 milyon TL olup, Şirket'in ilgili dönemdeki cirosunun %0,89'una karşılık gelmektedir.

▪ Mimaroba mağazasına ilişkin dava

Davacı Mimaroba Yönetimi tarafından Büyükçekmece Sulh Hukuk Mahkemesi'nde 2005/1549 Dosya No ile açılmış davada, Mimaroba Mağazasının tadilatında Projeye aykırılık nedeniyle eski hale iade talep edilmiştir. Davanın kabulüne karar verilmiş olup karar temyiz edilmiştir. Şirket avukatları, Projeye aykırılıkların önem arz etmediğini istenen mahkeme kararının yerine getirilmesinde bir sorun olmayacağını ifade etmişlerdir.

3.4.20. Son üç yıldaki finansal yatırım politikaları:

Kiler Alışveriş, nakit fazlası oluştuğu dönemlerde bunu öncelikle stokta veya tedarikçi firmalara peşin ödeme iskontosu karşılığında ödeme yaparak değerlendirmektedir. Bunun dışında, uygun görülmesi durumunda nakit kaynaklar, İMKB'de işlem görmekte olan hisselere yatırım yapılarak da değerlendirilebilmektedir.

3.5. Eğilim Bilgileri

3.5.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Türkiye perakende gıda pazarı, gelişmiş ülkelerin aksine yıllar boyunca ve halen açık pazarlar, bakkallar ve küçük marketler gibi geleneksel perakende satış kanallarının hakimiyeti altında olup, organize perakendecilerin pazarda etkili bir paya sahip olmadığı görülmektedir. Ancak yıllar itibariyle eğilimlere bakıldığında, organize perakendecilerin her yıl hızla pazar paylarını artırdıkları görülmektedir.

Diğer taraftan gelişmiş pazarlara bakıldığında, gelinen noktanın halen olması gerekenin çok gerisinde olduğu görülmektedir. Artan gelir seviyesi, kentli nüfustaki hızlı büyüme, değişen yaşam ve alışveriş tarzı gibi etkenlerin de katkısıyla, organize gıda perakendeciliği pazarının uzun vadeli bir büyüme potansiyeline sahip olduğu düşünülmektedir. Böylece, kişi başına düşen organize perakende satış alanının da gittikçe yükselmesi ve uzun vadede gelişmiş ülkelerdeki seviyelere yaklaşması beklenmektedir.

Tüketici tarafından bakıldığında ise, özellikle 2008 yılından beri yaşanmakta olan küresel finansal krizin gıda perakende sektörüne etkileri şu şekilde özetlenebilir: Gıda perakende

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 415 15 00 (Pbx)

2/190 30 Aralık 2010

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

sektörü ve özellikle gıda dışı satışların nispeten düşük olduğu süpermarket segmenti diğer bir çok sektörün aksine krizlere dirençli, defansif bir pazardır. Bunun ana sebebi bu pazarda sunulan ürünlerin büyük çoğunluğunu vazgeçilmez temel ihtiyaçların oluşturmasıdır. Bu ürünler özellikle tüketimin azaldığı dönemlerde tüketicileri harcamalarını en son kıstıkları kalemlerdir.

Diğer taraftan süpermarket sektörünün sermaye temelli bir iş olmaması, yatırım ve büyüme maliyetlerin zorlayıcı olmaması, hatta krizlerin etkisi ile yatırım maliyetlerinin düşmesinden dolayı bu tip ortamlarda dahi hızla büyümesi ve yatırımlara devam edilebilmesi mümkün olmuştur.

Tüm bu olumlu yönlerine rağmen yaşanan ağır kriz ortamı, perakendecileri ve dolayısı ile Kiler Alışveriş'i etkileyen bazı tüketici eğilimleri oluşturmuştur. Tüketicilerin ürün seçimlerindeki kalite hassasiyeti azalmış, fiyat hassasiyeti artmıştır. Benzer ürünlerdeki marka tercihlerinde tüketiciler daha düşük fiyatlı ürünlere yönelmeye başlamıştır. Bu durum öncelikle üreticileri etkilemekle beraber gıda perakendecilerinin aynı tonajda dahi daha düşük satış geliri elde etmelerine ve sepet büyüklüğünün küçülmesine sebep olmuştur. Tüketicinin artan fiyat hassasiyeti perakendeciler arasındaki fiyat rekabetini artırmış, hizmet ve sunulan malın kalitesi rekabetinden ziyade fiyat rekabetinin ağırlıklı olarak yaşandığı bir döneme girilmiştir. Bu süreç, özellikle servis, çeşit ve kalite anlamında asgari hizmet sunan bazı perakende konseptlerinin daha fazla yaygınlaşmasına da sebep olmuştur.

Görünen odur ki krizin tüketiciler üzerindeki etkisi 2010 yılı itibariyle azalmaya başlamış ve tüketici eğiliminde normalleşme başlamıştır. 2011 ve sonraki yıllarda görülecek ekonomik büyümeyle birlikte, tüketici eğiliminin de krizden önceki dönem olan 2007 yılı ve öncesindeki haline döneceği tahmin edilmektedir.

3.5.2. Ortaklığın finansal durumunu ve faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

2008 yılında başlayan küresel kriz, finansman kaynaklı bir kriz olduğundan öncelikle ve ağırlıkla üreticilerin finansman imkânlarını kısıtlamıştır. Gıda perakende sektörünün ana fon kaynağı üreticiler ve tedarikçilerdir. Üreticiler perakendecilere vadeli satış yaparak işletme sermayelerini (stoklarını ve ticari alacaklarını), hatta kısmen yatırımlarını fonlama imkanı sağlamaktadır. Ancak üreticilerin finansman imkanlarının kısıtlanması perakendecilere sunulan bu kaynağın azalmasına sebep olmuştur. Bunun sonucunda vadeler daralmış, tedarikçiler satıştan ziyade nakit tahsilata daha fazla önem verir hale gelmiştir. Bu durum birçok perakendeci gibi ortaklığın da fon kaynaklarını kısıtlamış ve ilave borçlanma yapmasına sebep olmuştur. Ancak Şirket özellikle belli dönemlerde uygun fiyatlı yüklü alımlar yaparak stokları bir miktar artırmakla beraber hem maliyetlerini düşürmüş, hem de tedarikçilerle yaşanabilecek herhangi bir sıkıntıya karşılık mağazalarda ürün devamlılığını sağlamıştır.

Risk faktörleri 2.2 numaralı bölümde ayrıntılı olarak belirtildiği üzere kamuoyunda süpermarket yasası olarak bilinen yasa taslağının aynı şekilde yasalaşması durumunda alışveriş merkezi, büyük mağazalar, mağaza zincirleri, bağlı bulunan belediyelerden veya ilgili makamlardan izin almak gerekecek, bölgelerin alışveriş merkezi, büyük mağazalar veya mağaza zincirlerine uygunluğu değerlendirmeye tabi olacak, çalışma saatleri ve günleri belediye tarafından belirlenecek, tedarikçi ve üreticiler ile büyük mağazalar ve mağaza zincirleri arasındaki satın alma ve ödeme koşulları sözleşme ile belirlenecektir.

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No:23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 459 15 00 (Pbx)
30 Aralık 2010
OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Risk faktörleri 2.1 numaralı bölümde ayrıntılı olarak belirtildiği üzere marka kullanımı ile ilgili davada davacı Kiler Gıda Maddeleri İhr. Tic. Taah. A.Ş., İstanbul 10. Asliye Ticaret Mahkemesi'nde açılmış olan davada, "Kiler" isminin daha önce kendisi adına tescil edilmiş bir isim olduğunu ileri sürerek "Kiler" isminin Şirket tarafından kullanılmasına son verilmesini talep etmiştir. İlk derece mahkemedi, "Kiler" isminin Şirketten önce Davacı adına tescil edilmiş olduğunun anlaşılması sebebiyle davayı kabul ederek "Kiler" isminin Şirket unvanında terkinine, Şirketin "Kiler" sözcüğünü unvan olarak ve tanıtım vasıtalarında (tabela, reklam, poşet ve basılı benzeri evrak) kullanılmasının önlenmesine karar verilmiştir. Şirket söz konusu kararı temyiz etmiş ve Yargıtay, "Kiler" isminin Şirketin 1994 yılından beri kullandığı ve dava tarihi olan 2003 yılına kadar Davacının 9 yıl süre ile sessiz kalmasının ardından bu davayı açmış olmasının MK madde 2 hükmü ile bağdaşıp bağdaşmadığının davada tartışılmaması sebebiyle yerel mahkeme kararını bozmuştur. Davacı, Yargıtay bozma kararının düzeltilmesini (tashihi karar) talep etmiş ancak Davacının talebi kabul edilmemiştir. Yerel mahkeme Yargıtayın bozma kararına uyarak davayı reddetmiştir. Davacı bu kararı temyiz etmiştir.

Ayrıca, Özelleştirme İdaresi Başkanlığı, Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.'de (Aras Elektrik) sahip olduğu sermayenin %100'ünü teşkil eden hisselerin blok satış yöntemi ile özelleştirilmesi için ihale açılmıştır. Şirket, 25.09.2008 tarihinde yapılan özelleştirme ihalesine katılmış ve 128,5 milyon ABD Doları bedelle kazanmıştır. Aras Elektrik, Erzurum, Ağrı, Ardahan, Bayburt, Erzincan, Iğdır ve Kars illerinde elektrik dağıtımı faaliyetini sürdürmektedir. Tes-İş Sendikası tarafından ihale kararının yürütmesinin durdurulması ve iptali istemli bir dava açmıştır. Danıştay 13. Dairesi, 20.03.2009 tarihinde, ihalede yeterli rekabetin oluşmadığı görüşüyle ihale kararının yürütmesinin durdurulmasına oy çokluğuyla karar vermiştir. Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından bu karar karşı yapılan itiraz Danıştay İdari Dava Daireleri Kurulu tarafından 07.09.2009 tarihinde reddedilmiştir. Halen devam etmekte olan davaya Şirket müdahale talebinde bulunmuştur. Davanın Kiler Alışveriş lehine sonuçlanması ve Kiler Alışveriş'in satınalma ile ilgili yükümlülüklerini yerine getirmemesi durumunda 5 milyon ABD doları ceza ödemesi gerekecektir. Kiler Holding, Şirket lehine, Aras Elektrik nedeniyle doğacak hak ve yükümlülükleri ilgili yasal mercileri iznine bağlı olarak Kiler Holding bünyesine almak üzere 17.12.2010 tarihli taahhütname vermiştir. Sözkonusu taahhütnameye göre, Kiler Holding, ilgili kamu kurumlarından izin alınması suretiyle Aras Elektrik'in devralınmasından doğacak tüm hak ve borçların üstlenileceğini, Kiler Alışveriş'in teminat mektubun işleme konulması halinde Kiler Alışveriş'i tazmin edeceğini, hak ve yükümlülüklerin devrine ilişkin olarak ilgli kamu kurumlarından gerekli izinlerin alınamaması dahil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere herhangi bir sebeple devrin tamamlanamaması halinde ÖİB'ye ihale bedelinin tamamını ödemeyi gayrikabili rücu taahhüt etmiştir.

30 Aralık 2010

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Yonguçbaba Cad. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 456 15 00 (Pbx)

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

(Bin Türk Lirası)	30.09.2010	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2007
AKTİF				
Dönen Varlıklar	**325.352**	**274.825**	**228.197**	**146.803**
Nakit ve Nakit Benzerleri	39.093	33.662	27.197	26.957
Finansal Yatırımlar	--	--	931	--
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	13.605	5.524	970	18.508
Diğer ticari alacaklar	5.127	3.401	4.095	1.902
İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar	59.872	50.638	39.856	12.721
Diğer ticari olmayan alacaklar	1.418	858	746	2.508
Stoklar	188.787	161.073	127.765	63.641
Diğer Dönen Varlıklar	17.450	19.669	26.637	20.566
Duran Varlıklar	**244.570**	**234.128**	**165.398**	**155.354**
Finansal Yatırımlar	54	54	14	32.970
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	46.271	23.240	962	962
Maddi Duran Varlıklar	136.251	145.681	92.640	69.825
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	513	435	354	382
Şerefiye	43.652	43.652	43.652	43.652
Ertelenmiş Vergi Varlığı	9.763	9.340	14.698	7.530
Diğer Duran Varlıklar	8.066	11.726	13.078	33
Aktif Toplamı	**569.922**	**508.953**	**393.595**	**302.157**
PASİF				
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**311.151**	**305.556**	**230.143**	**190.865**
Finansal Borçlar	108.452	90.028	50.828	41.717
Diğer Finansal Yükümlülükler	2.706	2.806	--	--
İlişkili taraflara ticari borçlar	3.975	15 .411	8.462	9 .424
Diğer ticari borçlar	143.699	142.304	132.619	113.559
İlişkili taraflara ticari olmayan borçlar	36.062	41.190	28.114	18.144
Diğer ticari olmayan borçlar	4.128	3.146	1.677	3.698
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	1.390	919	108	582
Borç Karşılıkları	5.881	5.435	4.473	1.611
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.858	4.317	3.862	2.130
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**103.084**	**65.018**	**77.901**	**38.637**
Finansal Borçlar	88.021	46.793	37.976	30.117
Diğer Finansal Yükümlülükler	--	--	2.821	--
Ticari Borçlar	--	5.357	7.176	--
Diğer Borçlar	--	--	20.000	--
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	3.185	2.568	2.710	1.951
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	11.878	10.300	7.218	6.569
Özkaynaklar	**155.687**	**138.379**	**85.551**	**72.655**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	**141.106**	**125.591**	**84.328**	**68.994**
Ödenmiş Sermaye	121.120	101.200	96.830	50.000
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları		--	--	5.438
Değer Artış Fonları	13.811	28.931	--	2.013
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	12.162	12.039	12.000	1.947
Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	(16.702)	(24.541)	841	8.762
Net Dönem Karı/Zararı	10.715	7.962	(25.343)	834
Azınlık Payları	14.581	12.788	1.223	3.661
Pasif Toplamı	**569.922**	**508.953**	**393.594**	**302.157**
GELİR TABLOSU				
Satış Gelirleri	591.007	770.076	689.026	648.718
Satışların Maliyeti (-)	(430.235)	(567.820)	(538.152)	(540.364)
BRÜT KAR/ZARAR	**160.772**	**202.256**	**150.874**	**108.354**
Faaliyet Giderleri	(134.820)	(159.471)	(149.283)	(115.604)
FAALİYET KARI/ZARARI	**25.952**	**42.785**	**1.591**	**(7.250)**
Net Finansal Gelirler/Giderler	(9.568)	(25.628)	(36.887)	(684)
Vergi Gelir/Gideri	(2.721)	(7.647)	6.969	(236)
DÖNEM KARI/ZARARI	**12.508**	**9.510**	**(28.327)**	**(8.170)**
Azınlık Payları	1.793	1.548	(2.984)	(9.004)
ANA ORTAKLIK PAYLARI DÖNEM KARI/ZARARI	**10.715**	**7.962**	**(25.343)**	**834**
Hisse Başına Kazanç	0,0889	0,0008	(0,0029)	0,0002

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 13 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 455 5 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D. 562 004 0065

30 Aralık 2010

OYAK MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Rasyo Analizi

Likitide Oranları	30.09.2010	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2007
Cari Oran				
Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	1,05	0,90	0,99	0,77
Likitide Oranı	0,38	0,31	0,32	0,33
Dönen Var.- (Stoklar + Diğer Dönen Varlıklar)				
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar				
Nakit Oranı	0,13	0,11	0,12	0,14
Dönen Var.- (Stoklar + Alacaklar)				
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar				
Finansal Yapı Oranları				
Finansal Kaldıraç	0,73	0,73	0,78	0,76
Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar				
Toplam Yükümlülükler / Özkaynaklar	3,66	3,68	4,60	4,16
K.V.K / Toplam Kaynaklar	0,55	0,60	0,58	0,63
U.V.K / Toplam Kaynaklar	0,18	0,13	0,20	0,13
Finansal Borçlar / Özkaynaklar	1,28	1,01	1,07	0,99
Finansal Borçlar / Toplam Varlıklar	0,35	0,27	0,23	0,24

30 Aralık 2010

KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cad. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 425 15 00 (Pbx)

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

5. MEVCUT SERMAYE VE SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

5.1 **Kayıtlı Sermaye Tavanı : 500.000.000 TL**

Ödenmiş / Çıkarılmış Sermayesi : 121.120.000 TL

5.2 **Son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı:**

Doğrudan:

Ortak	Sermayedeki Payı			
	Son Genel Kurul Toplantısı (15.09.2010)		Son Durum	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Kiler Holding Anonim Şirketi	58.622.080,00	48,40	58.622.080,00	48,40
□ahit Kiler	19.742.560,00	16,30	19.742.560,00	16,30
Vahit Kiler	19.742.560,00	16,30	19.742.560,00	16□30
Ümit Kiler	19□742.560,00	16,30	19.742.560,00	16,30
Hikmet Kiler	1.090.080,00	0,90	1.090.080,00	0,90
Sevgül Kiler	726.720,00	0,60	726.705,00	0,60
Denge Reklam Turizm İnşaat Emlak Gıda Elektrik Elektronik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	1.453.440,0□	1,20	1.453.440□00	1,20
Aziz Ahmet Kacar	0	0	5	0
Hasan Sert	0	0	5	0
Mustafa R.Selçuk	0	0	5	0
TOPLAM	**121.120.000,00**	**100**	**121.120.000,00**	**100**

Dolaylı:

Ortak	Sermayedeki Payı			
	Son Genel Kurul Toplantısı (15.09.2010)		Son Durum	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Nahit Kiler	39.666.434,51	32,75	39.666.434,51	32,75
Ümit Kiler	39.666.256,03	32,75	39.666.256,03	32,75
Vahit Kiler	39.375.568,03	32,51	39.375.568,03	3□,51
Hikmet Kiler	1.387.550,72	1,15	1.387.550,72	1,15
Sevgül Kiler	1.024.190,72	0,85	1.024.190,72	0,85
TOPLAM	**121.120.000,00**	**100**	**121.120.000,00**	**100**

5.3 **Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:**

Nahit Kiler, Vahit Kiler ve Ümit Kiler kardeştir. Sevgül Kiler ve Hikmet Kiler ise Nahit Kiler, Vahit Kiler ve Ümit Kiler'in anne ve babasıdır.

30 Aralık 2010

KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 28 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) [illegible] 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 582 004 0065

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

5.4 Ortaklığın yönetim hakimiyetine sahip olanların adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Şirket'in yönetim hakimiyetine, yönetim kurulu üyesi belirleme ve oy hakkı imtiyazı tanıyan (bkz. 3.3.1. numaralı bölüm) A Grubu payların ve toplam sermayenin % 48,40'ına Kiler Holding sahiptir. A Grubu payların kalan %51,60'ına ise Kiler Ailesi fertleri (Nahit Kiler %16,30, Vahit Kiler %16,30, Ümit Kiler %16,30 ve Hikmet Kiler %2,70) sahiptir.

Kiler Holding'in yönetim hakimiyetine de Kiler Ailesi fertleri (Nahit Kiler %32, Vahit Kiler %32, Ümit Kiler %32, Hikmet Kiler %0,5 ve Sevgül Kiler %0,5) sahip bulunmaktadır.

5.5 Sermayeyi temsil eden paylara ilişkin bilgi:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazları	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Yönetim kurulu üyelerinin 4 adedi A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından olmak üzere, genel kurul tarafından seçilir. Her bir A Grubu payın 100 oy, her bir B Grubu payın ise 1 oy hakkı vardır. Denetçilerin 2 adedi, A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından olmak üzere, genel kurul tarafından seçilir.	1,00	12.000.000	9,91
B	Hamiline	Yoktur	1,00	109.120.000	90,09
TOPLAM				**121.120.000**	**100**

5.6 Ortaklığın paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ortaklık paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

YOKTUR

5.7 Ortaklığın yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar hakkında bilgi:

YOKTUR

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1983 UZMANI

30 Aralık 2010

KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel. (0212) 456 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 562 004 0065

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

5.8 Son üç yıl içinde yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Son üç yıldaki sermaye artırımlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

İşlem Tipi	Tescil Tarihi	TTSG Tarihi	TTSG Sayı No	Önceki Sermaye (TL)	Artış Sonrası Sermaye (TL)
Sermaye Artırımı	05.02.2008	08.02.2008	695	50.0□0.000	65.000.000
Sermaye Artırımı	02.05.2008	07.05.2008	7057	65.000.000	100.000.000
Sermaye Artırımı	01.09.2009	04.09.2009	7391	100.000.000	105.000.000
Sermaye Artırımı	22.06.2010	28.06.2010	7594	105.000.000	121.120.000

05.02.2008 tarihinde tescil olan 15.000.000,-TL tutarında sermaye artırımı grup şirketlerinden İstanbul Ticaret Sicil memurluğunun 412210 sicil numaralı Kiler Trakya ile birleşmesinden dolayı 3.105.605,44 TL'si ayni sermaye olarak, 5.434.863,48 TL'si iç kaynaklardan, 6.459.531,08 TL'si de nakden sermaye taahhüt edilerek yapılmıştır.

02.05.2008 tarihinde tescil olan 35.000.000,-TL tutarındaki sermaye artırımı grup şirketlerinden İstanbul Ticaret Sicil Memurluğunun 455310 sicil numarasına kayıtlı Atlas Alışveriş Hizmetleri ve Gıda San Tic A.Ş.ile birleşmesinden dolayı 29.632.805,27 TL'si ayni sermaye olarak, 5.367.194,73 TL'si nakdi sermaye olarak taahhüt edilerek yapılmıştır.

01.09.2009 tarihinde tescil olan 5.000.000,-TL tutarında sermaye artırımının 1.000.000,-TL'si 5811 sayılı yasa kapsamında Özel Fonlar hesabından, geri kalan 4.000.000,-TL'si şirket ortakları tarafından nakden taahhüt edilerek yapılmıştır.

22.06.2010 tarihinde tescil olan 16.120.000,-TL tutarında sermaye artırımı 15.120.000,-TL'si 5811 sayılı yasa kapsamında Özel Fonlar hesabından, geri kalan 1.000.000,-TL tutarındaki kısmı şirket ortakları tarafından nakden taahhüt edilerek yapılmıştır.

30 Aralık 2010

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No:10 Kat:6
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 456 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 562 004 0065

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

5.9 Son 3 yılda sermayenin % 10'undan fazlası ayni olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Son üç yılda yapılan sermaye artırımlarında ayni olarak artırılan sermaye tutarı 47.858.410,71 TL'dir. Bunun;

1- 05.02.2008 tarihinde tescil olan 15.000.000,-TL tutarındaki sermaye artırımında, Kiler Alışveriş'in grup şirketlerinden İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu'nun 412210 sicil numaralı Kiler Trakya ile birleşmesinden dolayı 3.105.605,44 TL tutarında ayni sermaye ile sermaye artırımı yapılmıştır.

2- 02.05.2008 tarihinde tescil olan 35.000.000,-TL tutarındaki sermaye artırımında, Kiler Alışveriş'in grup şirketlerinden İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu'nun 455310 sicil numarasına kayıtlı Atlas Alışveriş Hizmetleri ve Gıda San. Tic. A.Ş. ile birleşmesinden dolayı 29.632.805,27 TL tutarında ayni sermaye ile sermaye artırımı yapılmıştır.

3- 22.06.2010 tarihinde tescil olan 16.120.000,-TL tutarındaki sermaye artırımının 15.120.000,-TL tutarındaki kısmı 5811 sayılı yasa kapsamında Özel Fonlar hesabından ayni sermaye olarak, geri kalan 1.000.000,-TL tutarındaki kısmı ise şirket ortakları tarafından nakden taahhüt edilerek yapılmıştır.

5.10 Ortaklığın son on iki ay içinde halka arz veya tahsisli satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların sayı ve niteliklerine ve tahsisli satış yapılan gerçek ve/veya tüzel kişilere ilişkin açıklamalar:

YOKTUR

5.11 Varantlı sermaye piyasası araçları, oydan yoksun paylar, hisse senedine dönüştürülebilir tahvil, hisse senedi ile değiştirilebilir tahvil vb. Sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

YOKTUR

5.12 Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

YOKTUR

5.13 Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. Payların sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

YOKTUR

30 Aralık 2010

KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tongucbaba Cd. No: 23 Kat 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 456 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 562 004 0065

EYAKA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

5.14 **Ortaklığın aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

YOKTUR

5.15 **Borsada işlem görmesi amaçlanan sermaye piyasası araçlarıyla eş zamanlı olarak,**
- Söz konusu araçlarla aynı grupta yer alanların tahsisli satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,
- Söz konusu araçların başka bir grubunun tahsisli satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda
bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

YOKTUR

5.16 **İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ortaklık halihazırda halka açık bir ortaklık ise;**
- Ortaklığın payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri,
- Söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları
hakkında bilgi:

YOKTUR

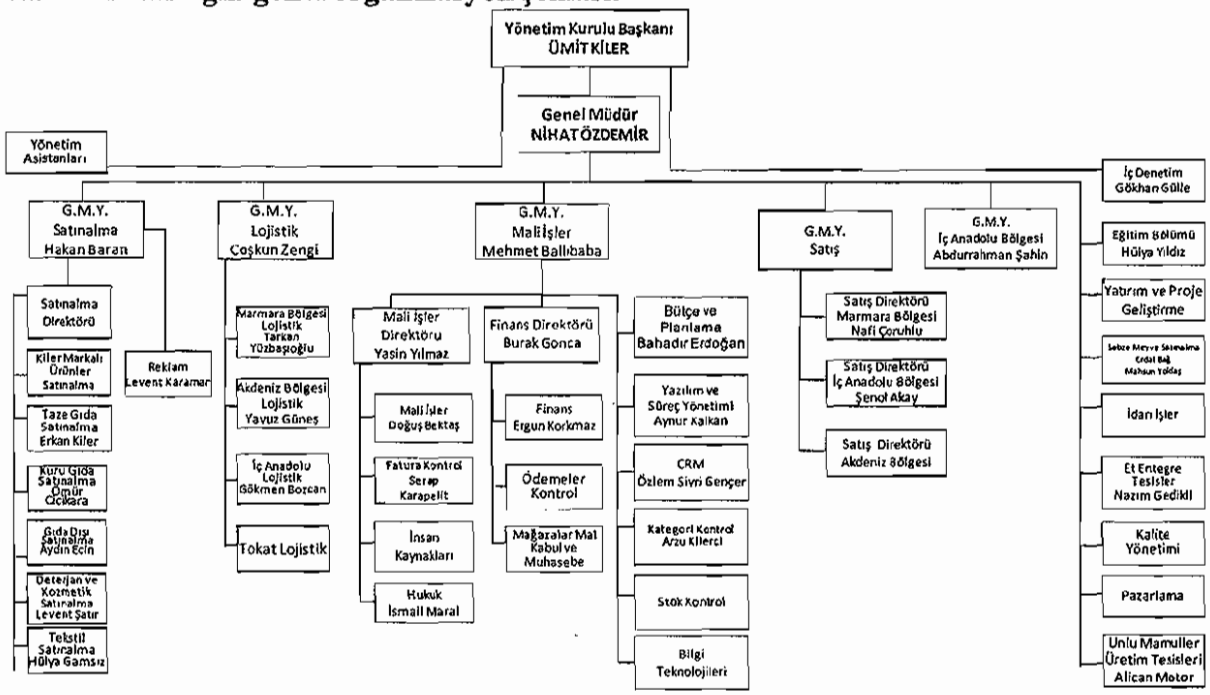
30 Aralık 2010

KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No:26 Kat:1
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 656 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D. 562 004 0065

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

6. YÖNETİM VE ORGANİZASYON YAPISINA İLİŞKİN BİLGİLER

6.1 Ortaklığın genel organizasyon şeması:



6.2 Ortaklığın yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Temsil Ettiği Tüzel Kişilik	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
						(TL)	(%)
Ümit Kiler	Yönetim Kurulu Başkanı	Namık Kemal Mah. Tonguç Baba Cad. No: 23 Esenyurt İstanbul	Yoktur	Yönetim Kurulu Başkanı	16 yıl / 3 yıl	19.742.560	16,30
Nahit Kiler	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Namık Kemal Mah. Tonguç Baba Cad. No: 23 Esenyurt İstanbul	Yoktur	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	16 yıl / 3 yıl	19.742.560	16,30
Hikmet Kiler	Yönetim Kurulu Üyesi	Namık Kemal Mah. Tonguç Baba Cad. No: 23 Esenyurt	Yoktur	Yönetim Kurulu Üyesi	16 yıl / 3 yıl	1.090.080	0,90

30 Aralık 2010

kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguç Baba Cad. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 456 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 552 004 0085

T.C.

OYAK YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

		İstanbul					
Aziz Ahmet Kacar	Yönetim Kurulu Üyesi	Namık Kemal Mah. Tonguç Baba Cad. No: 23 Esenyurt İstanbul	Kiler Holding	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 3 yıl	5	-
Hasan Sert	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağlarbaşı Mah. Kumru Sk. No: 10 Kat: 5 Maltepe İstanbul	Bağımsız	Yönetim Kurulu Üyesi	0 / 3 yıl	5	-
Mustafa R. Selçuk	Yönetim Kurulu Üyesi	Şemsettin Günaltay Cad. No: 242 C Kadıköy İstanbul	Bağımsız	Yönetim Kurulu Üyesi	0 / 3 yıl	5	-

6.3 Yönetim kurulu üyelerinin ortaklık paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

YOKTUR

6.4 Önemli olması durumunda yönetim kurulu üyelerinin son beş yılda yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Nahit Kiler'e ait bilgiler aşağıdadır.

Şirket	Ünvan	Sermaye Payı	Durumu
Kiler Holding A.Ş.	Yön. Kur. Bşk.	%32,00	Devam ediyor
Kiler Ankara Mağazacılık San. ve Tic. A.Ş.	Yön. Kur. Üyesi	%1,00	Devam ediyor
KBC Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.	Ortak	%0,23	Devam ediyor
Gülkar Enerji Üretim ve Tic. A.Ş.	Yön. Kur. Bşk. Yrd.	%5,00	Devam ediyor
Nur-Tek Elektrik Üretim A.Ş.	Ortak	%1,00	Devam ediyor
Nuve Elektrik Üretim A.Ş.	Yön. Kur. Bşk.	%7,00	Devam ediyor
Özbey Enerji Üretim A.Ş.	Yön. Kur. Bşk. Yrd.	%5,00	Devam ediyor
Ayone Enerji Üretim A.Ş.	Yön. Kur. Bşk. Yrd.	%5,00	Devam ediyor
Ekol Elektrik Üretim San. ve Tic A.Ş.	Yön. Kur. Bşk. Yrd.	%5,00	Devam ediyor
Denge Reklam Tur. İnş. Emlak Gıda Elek. Elektr. San ve Tic. A.Ş.	Ortak	%20,00	Devam ediyor
Yayla Etçilik Besicilik A.Ş.	Yön. Kur. Bşk. Yrd.	%2,00	Devam ediyor
Bağcı Sebze Meyve Tarım Ürün. Ve Su Ürünleri Hayvancılık Soğuk Hava Depoculuğu Tic. A.Ş.	Yön. Kur. Bşk. Yrd.	%2,00	Devam ediyor
Kiler GYO A.Ş.	Yön. Kur. Bşk.	%5,99	Devam ediyor
Biskon Yapı A.Ş.	Yön. Kur. Bşk.	%7,50	Devam ediyor
KLR İnşaat Tic Ltd Şti.	Ortak	%33,34	Devam ediyor
K Dizayn Mimarlık Ltd. Şti	Ortak	%48,00	Devam ediyor

30 Aralık 2010

KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No:23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: 0212 886 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 592 004 0065

GYAK YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ümit Kiler'e ait bilgiler aşağıdadır.

Şirket	Ünvan	Sermaye Payı	Durumu
Kiler Holding A.Ş.	Yön. Kur. Bşk. Yrd.	%32,00	Devam ediyor
Kiler Ankara Mağazıcılık San. ve Tic. A.Ş.	Yön. Kur. Bşk.	%1,00	Devam ediyor
KBC Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.	Ortak	%38,69	Devam ediyor
Gülkar Enerji Üretim ve Tic. A.Ş.	Yön. Kur. Bşk.	%5,00	Devam ediyor
Nur-Tek Elektrik Üretim A.Ş.	Yön. Kur. Bşk.	%1,00	Devam ediyor
Nuve Elektrik Üretim A.Ş.	Ortak	%7,00	Devam ediyor
Özbey Enerji Üretim A.Ş.	Yön. Kur. Bşk.	%5,00	Devam ediyor
Ayone Enerji Üretim A.Ş.	Yön. Kur. Bşk.	%5,00	Devam ediyor
Ekol Elektrik Üretim San. ve Tic A.Ş.	Yön. Kur. Bşk.	%5,00	Devam ediyor
Denge Reklam Tur. İnş. Emlak Gıda Elek. Elektr. San ve Tic. A.Ş.	Ortak	%20,00	Devam ediyor
Yayla Etçilik Besicilik A.Ş.	Yön. Kur. Bşk.	%2,00	Devam ediyor
Bağcı Sebze Meyve Tarım Ürün. Ve Su Ürünleri Hayvancılık Soğuk Hava Depoculuğu Tic. A.Ş.	Yön. Kur. Bşk.	%2,00	Devam ediyor
Kiler GYO A.Ş.	Yön. Kur. Bşk. Yrd.	%5,99	Devam ediyor
Biskon Yapı A.Ş.	Yön. Kur. Bşk. Yrd.	%7,50	Devam ediyor
KLR İnşaat Tic Ltd Şti.	Ortak	%33,33	Devam ediyor
Lila Turizm Tic. Ve İnş. Ltd. Şti.	Ortak	%1,00	Devam ediyor

Hikmet Kiler'e ait bilgiler aşağıdadır.

Şirket	Ünvan	Sermaye Payı (%)	Durumu
Kiler Holding A.Ş.	Yön. Kur. Üyesi	%0,50	Devam ediyor
Yayla Etçilik Besicilik A.Ş.	Yön. Kur. Üyesi	%12,00	Devam ediyor
Bağcı Sebze Meyve Tarım Ürün. Ve Su Ürünleri Hayvancılık Soğuk Hava Depoculuğu Tic. A.Ş.	Yön. Kur. Üyesi	%3,60	Devam ediyor

Hasan Sert'e ait bilgiler aşağıdadır.

Şirket	Ünvan	Sermaye Payı	Durumu
Dokuzuncu Sanad Ltd.	Yön.Kur. Bşk.	%50,00	Devam ediyor
Tümkonut A.Ş.	Yön.Kur. Bşk.	%20,00	Devam ediyor
Radyo TV A.Ş.	Yön.Kur. Bşk.	%6,40	Devam ediyor

Aziz Ahmet Kacar'a ait bilgiler aşağıdadır.

Şirket	Ünvan	Sermaye Payı	Durumu
Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda San ve Tic A.Ş	Yönetim Kurulu Üyesi	%0,00	Devam ediyor
Nurtek Elektrik Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	%0,00	Devam ediyor
Kiler Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	%0,00	Devam ediyor
Safir Çarşı Yönetim Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	%0,00	Devam ediyor
Kiler Ankara Mağazacılık San Tic A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	%0,00	Devam ediyor
Ankara Sigorta A.Ş.	İcra Kurulu Başkanı-Yönetim Kurulu Üyesi	%0,00	Devam etmiyor

Mustafa R. Selçuk'a ait bilgiler aşağıdadır.

Şirket	Ünvan	Sermaye Payı	Durumu
İhlas Gazetecilik A.Ş.	Devam ediyor	%0,00	Devam ediyor
İhlas Yayın Holding A.Ş.	Devam ediyor	%0,00	Devam ediyor
İhlas Enerji Üretim ve Dağıtım Tic. A.Ş.	Devam ediyor	%0,00	Devam ediyor
TGRT Haber TV A.Ş.	Devam ediyor	%1,00	Devam ediyor
TGRT Dijital TV Hizmetleri A.Ş.	Devam ediyor	%0,00	Devam ediyor
İhlas İletişim Hiz. A.Ş.	Devam ediyor	%10,00	Devam etmiyor
İhlas Gelişim Yayıncılık A.Ş.	Devam ediyor	%0,00	Devam ediyor

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No:[illegible] Kat:4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) [illegible] 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 962 004 0065

30 Aralık 2010

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

İhlas Haber Ajansı A.Ş.	Devam ediyor	%0,00	Devam etmiyor

6.5 Ortaklığın denetim kurulu üyelerine ilişkin bilgi:

Adı Soyadı	İş Adresi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Ahmet Sayın	Namık Kemal Mah. Tonguç Baba Cad. No: 23 Esenyurt İstanbul	Denetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 3 yıl
Muhammet □Teke	Namık Kemal Mah. Tonguç Baba Cad. No: 23 Esenyurt İstanbul	Denetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 3 yıl
Mahmut Gökhan Koparan	Namık Kemal Mah. Tonguç Baba Cad. No: 23 Esenyurt İstanbul	Denetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 3 yıl

6.6 Denetim kurulu üyelerinin ortaklık paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

YOKTUR

6.7 Önemli olması durumunda denetim kurulu üyelerinin son beş yılda yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Adı Soyadı	Son 5 Yılda Yönetim ve veya Denetim Kurulunda Bulundukları Şirketler ve Ünvanları	Mevcut Durumda Devam Eden Görevleri	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
Muhammet Teke	Anka Gıda San. Tic. Ltd. Şti. Ortak	Devam etmiyor	10.000,00	50
Mahmut Gökhan Koparan	Garanti İstanbul İç ve Dış Ticaret A.Ş. Denetçi	Denetçi	-	-
	Sebat Kimya San İç ve Dış Ticaret A.Ş. Denetçi	Denetçi	-	-
Ahmet Sayın	Özbey Enerji Üretim A.Ş. Denetim Kurulu Üyesi	Denetçi	-	-

6.8 Yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin bilgi:

30 Aralık 2010

Ekler
EKLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 456 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D. 562 004 0065

Oyak Yatırım
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda Ortaklı□ta Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Nihat Özdemir	Genel Müdür	Tonguç Baba Cad. No: 23 Esenyurt, İstanbul	Genel Müdür	-	-
Mehmet Ballıbaba	Genel Müdür Yrd. Mali İşler	Tonguç Baba Cad. No: 23 Esenyurt, İstanbul	Genel Müdür Yrd. Mali İşler	-	-
Hakan Baran	Genel Müdür Yrd. Satınalma	Tonguç Baba Cad. No: 23 Esenyurt, İst□nbul	Genel Müdür Yrd. Satınalma	-	-
Coşkun □Zengi	Genel Müdür Yrd. Lojistik	Tonguç Baba Cad. No: 23 Esenyurt, İstanbul	Genel Müdür Yrd. Lojistik	-	-
Yasin Yılmaz	Mali İşler Direktörü	Tonguç Baba Cad. No: 23 Esenyurt, İstanbul	Mali İşler Direktörü	-	-
Burak Gonce	Finans Direktö□ü	Tonguç Baba Cad. No: 23 Esenyurt, İstanbul	Finans Direktörü	-	-
Nafi Çoruhlu	Satış Direktörü Marmara Bölges□	Tonguç Baba Cad. No: 23 Esenyurt, İstanbul	Satış Direktörü Marmara Bölgesi	-	-

6.9 Önemli olması durumunda yönetimde söz sahibi olan personelin son beş yılda yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Adı Soyadı	Son 5 Yılda Yönetim ve veya Denetim Kurulunda Bulundukları Şirketler ve Ünvanları	Mevcut Durumda Devam Eden Görevleri	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
Yasin Yılmaz	İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	-	-
	İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş. Denetim Komitesi Başkanı	Devam ediyor	-	-
	Ayone Enerji Üretim A.Ş. Denetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	-	-
	Özbey Enerji Üretim A.Ş. Denetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	-	-
	Nüve Elektrik Üretim A.Ş. Denetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	-	-
	Gülkar Enerji Üretim ve Tic A.Ş. Denetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	-	-
	Ekol Elektrik Üretim A.Ş. Denetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	-	-
	Nur-Tek Elektrik Üretim A.Ş. Denetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	-	-

KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) [illegible] (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D. 562 004 0065

3 0 Aralık 2010
ŞEKER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

	Kütahya Şeker Fabrikaları A.Ş. Denetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	-	-
	Yayla Etçilik Besicilik A.Ş. Denetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	-	-
	Bağcı Sebze Meyve Tarım Ürünleri ve Su Ürünleri Hayvancılık Soğuk Hava Depoculuğu Tic. A.Ş. Denetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	-	-
	Kiler Holding A.Ş. Denetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	-	-
	İmperyay / İmper Yayıncılık ve Reklamcılık A.Ş. Denetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	-	-
Burak Gönce	Biodal İç ve Dış Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yrd.	Devam ediyor	375.000 TL	%25
Doğuş Bektaş	İhlas Gazetecilik A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor	-	-

6.10 Yönetimde söz sahibi olan personelin ortaklık paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

YOKTUR

6.11 Ortaklığın yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Yönetim Kurulu Üyeleri

Adı Soyadı	Görevi/Unvanı	Öğrenim Durumu	Mesleği	Varsa Sermaye Piyasası Faaliyet Lisansı Türü
Ümit Kiler	Yönetim Kurulu Başkanı	Lise	İş Adamı	-

Ümit Kiler eğitimini İstanbul'da tamamladı. Halen Kiler Alışveriş Hiz. Gıda San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Kiler Holding Yönetim Kurulu Üyesi, Kiler Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Yönetim Kurulu Üyesi, Biskon Yapı A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, İstanbul Ticaret Borsası Meclis Üyesi görevlerini yürütmekte olan Ümit Kiler bunlara ek olarak TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu Başkanı, TÜSİAD, Betav ve Fenerbahçe Spor Kulübü Üyesi'dir.

Adı Soyadı	Görevi/Unvanı	Öğrenim Durumu	Mesleği	Varsa Sermaye Piyasası Faaliyet Lisansı Türü
Nahit Kiler	Yönetim Kurulu Üyesi	Lise	İş Adamı	-

kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cad. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 455 15 00 (Pbx)
Vergi Mükellefler ... 502 004 0065

30 Aralık 2010

OYAK YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Nahit Kiler, iş hayatına 1990 senesinde perakendecilik sektöründe başlamıştır. Halen Kiler Holding Yönetim Kurulu Başkanı, Kiler Alışveriş Hiz. Gıda San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Biskon Yapı A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürmektedir. Biskon Yapı A.Ş'deki Sapphire Projesi'ni Başkanlığı döneminde hayata geçiren Nahit Kiler, inşaat sektöründeki tecrübesini perakende sektörü ile birleştirmiştir.

Adı Soyadı	Görevi/Unvanı	Öğrenim Durumu	Mesleği	Varsa Sermaye Piyasası Faaliyet Lisansı Türü
Hikmet Kiler	Yönetim Kurulu Üyesi ve Onursal Başkanı	Ortaokul	İş Adamı	-

Hikmet Kiler, iş hayatına 1956 senesinde atılmıştır. 1981 yılında emekli olan Hikmet Kiler daha sonra perakendecilik sektöründe faaliyet göstermeye başlamıştır. Halen Kiler Holding şirketlerinin Onursal Başkanlığını görevini yürütmekte olup kendi ismini taşıyan, 2007 yılında kurulan Hikmet Kiler Vakfı ile eğitim, sosyal sorumluluk ve yardımlaşma projelerinde aktif olarak görev almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi/Unvanı	Öğrenim Durumu	Mesleği	Varsa Sermaye Piyasası Faaliyet Lisansı Türü
Aziz Ahmet Kacar	Yönetim Kurulu Üyesi	Üniversite	Üst Düzey Yönetici	-

Aziz Ahmet Kacar, Ankara İktisadi ve İdari Bilimler Akademisi Bankacılık ve Sigortacılık Yüksek Okulu'ndan 1980 yılında mezun olmuştur. İş hayatına 1976 senesinde Türkiye Vakıflar Bankası'nda kambiyo memuru unvanı ile başlamıştır. Daha sonra sırasıyla şef yardımcılığı, şef, amir, kambiyo müdür yardımcılığı, bireysel bankacılık müdürlüğü, şube müdürlüğü, genel müdür yardımcılığı pozisyonlarında görev alan Aziz Ahmet Kacar, 2005 yılında genel müdür iken görevinden ayrılmıştır. Güneş Hayat Sigorta'da genel müdür yardımcılığı ve Ankara Sigorta'da icra kurulu başkanlığı görevlerinde de bulunan Aziz Ahmet Kacar, 2007 yılının Aralık ayında Kiler Holding CEO'su olarak göreve başlamıştır ve halen bu görevini sürdürmektedir.

Adı Soyadı	Görevi/Unvanı	Öğrenim Durumu	Mesleği	Varsa Sermaye Piyasası Faaliyet Lisansı Türü
Yrd. Doç. Dr. Hasan Sert	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Doktora	İş Adamı	-

Hasan Sert, 1991 yılında Gazi Üniversitesi'nde eğitimini tamamlamıştır. Ardından Ankara Üniversitesi'ne bağlı olan Kastamonu Meslek Yüksek Okulu'nda 1986 tarihinden itibaren 4 yıl Öğretim Görevlisi olarak çalışmıştır. Selçuk Üniversitesi Makine Mühendisliği'nde 1990 yılında Yüksek Lisans çalışmalarını tamamlayarak Makine Yüksek Mühendisi unvanına sahip olan Hasan Sert, 1991 yılında Gazi Üniversitesi Teknik Eğitim Fakültesine Öğretim

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23 Kat:
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 45
Büyük Mükellefler V.D.: 662 004 0065
88/190
30 Aralık 2010
ORAK YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Görevlisi görevini ifa etmiştir. 1997 yılında Erciyes Üniversitesi'ndeki doktora eğitimini tamamlamıştır ve 2000 yılında Yardımcı Doçent olmuştur. 2005-2006 yıllarında ABD'de Michigan Üniversite'sinde 1 yıl süreyle misafir öğretim üyesi olarak çalışan Hasan Sert, 30'in üzerinde ulusal ve uluslararası makale yazmıştır. Yerel Yönetimler, Üniversite ve Sanayi İşbirliği Sempozyumu başta olmak üzere çeşitli uluslararası toplantılarda düzenleme kurulları üyelikleri, bazı dergilerde yayın kurulu üyelikleri ve değişik özel sektör kuruluşlarına danışmanlıklar ve yönetim kurulu üyelikleri yapmıştır. 2009 Mayıs ayından itibaren TÜMSİAD Genel Başkanlığına seçildi. Halen Gazi Üniversitesi Teknik Eğitim Fakültesi'nde Yardımcı Doçent olarak görev yapmaktadır.

Adı Soyadı	Görevi/Unvanı	Öğrenim Durumu	Mesleği	Varsa Sermaye Piyasası Faaliyet Lisansı Türü
Mustafa Selçuk	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üniversite	Yönetici	-

Mustafa Selçuk, 1990 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olmuştur. ABD, Hollanda ve Türkiye'de finans yönetimi ve finansal modelleme konularında eğitimler alan Mustafa Selçuk, 1993 yılında İhlas Grubu'nda finans bölümünde çalışmaya başlamıştır. Krediler ve Fon Yönetimi bölümünü kuran Selçuk, 2003 yılına kadar direktör olarak çalıştı. 2003 yılında İhlas Yayın Holding'e Finans Departmanını kurmak üzere katılan Mustafa Selçuk, halen İhlas Yayın Holding Finans Koordinatörlüğü görevini yürütmektedir.Aynı zamanda Mustafa Selçuk TESYEV mütevelli üyesi, BJK kongre üyesi, SAJEV mütevelli üyesi ve SaintJoseph'liler Derneği üyesidir.

Denetim Kurulu Üyeleri

Adı Soyadı	Görevi/Unvanı	Öğrenim Durumu	Mesleği	Varsa Sermaye Piyasası Faaliyet Lisansı Türü
Ahmet Sayın	Denetim Kurulu Üyesi	Üniversite	SMMM	-

Ahmet Sayın, 1992 yılında Gazi Üniversitesi Orta Kademe Yöneticilik Bölümü'nden, 1997 yılında ise Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Maliye Bölümü'nden mezun olmuştur. İş hayatına 1999 yılında İhlas Finans Kurumu'nda başlayan Ahmet Sayın, 2003 yılında Kiler Alışveriş Cari Muhasebe Departmanı'nda çalışmaya başlamıştır. 2008 yılından itibaren Mali Müşavir unvanı ile Kiler Holding Mali İşler Departmanı'nda Mali İşler Şefi olarak görevine devam etmektedir.

Adı Soyadı	Görevi/Unvanı	Öğrenim Durumu	Mesleği	Varsa Sermaye Piyasası Faaliyet Lisansı Türü

kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) [illegible] 5 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 562 004 0065

T.C. İSTANBUL SERMAYE PİYASASI DEMANI 1993

30 Aralık 2010

89/190

OYAK YATIRIM ve MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Mahmut Gökhan Koparan	Denetim Kurulu Üyesi	Üniversite	Yönetici/ SMMM	Temel Düzey Sermaye Piyasası Lisansı

Mahmut Gökhan Koparan, Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümü'nden 2003 yılında mezun olmuştur. İş hayatına 1998 senesinde İhlas Ev Aletleri A.Ş.'de başlayan Mahmut Gökhan Koparan, 2008 yılında Mali Müşavirlik yetkisini almıştır. Daha sonra Kiler Alışveriş, Metro Ticari Mali Yatırımlar A.Ş, Tureks Turizm A.Ş'de sırasıyla Mali İşler Müdürü, Mali İşler Koordinatörü gibi pozisyonlarda görev almıştır. 2010 yılında Tureks Turizm çalışmaya başlayan Mahmut Gökhan Koparan halen Tureks Turizm A.Ş.'de Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışma hayatına devam etmektedir.

Adı Soyadı	**Görevi/Unvanı**	**Öğrenim Durumu**	**Mesleği**	**Varsa Sermaye Piyasası Faaliyet Lisansı Türü**
Muhammet Teke	Denetim Kurulu Üyesi	Üniversite	SMMM	-

Muhammet Teke, 2001 yılında Anadolu üniversitesi, İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. İş hayatına 2001 senesinde İhlas Holding Mali işler Bölümü'nde başlayan Muhammet Teke, ardından İtimat Mali Müşavirlik ve Denetim Bürosu'nda yetkili unvanıyla çalıştıkmıştır. 2005 yılında kendi Mali Müşavirlik Bürosunu kurmuştur. Halen Serbest Muhasebeci Mali Müşavir olarak çalışmaktadır.

Üst Düzey Yöneticiler

Adı Soyadı	**Görevi/Unvanı**	**Öğrenim Durumu**	**Mesleği**	**Varsa Sermaye Piyasası Faaliyet Lisansı Türü**
Nihat Özdemir	Genel Müdür	Lise	Yönetici	-

1982 yılında Eskişehir Anadolu Üniversitesi Açıköğretim Fakültesi İktisat Bölümü'ne giren Nihat Özdemir, aynı tarihte İstanbul'a gelerek babasının ticarethanesinde iş hayatına atılmıştır. Daha sonra sırasıyla Teknogon A.Ş'de satış temsilciliği, bölge satış şefliği, bölge müdürlüğü ve satış direktörlüğü pozisyonlarında görev alan Nihat Özdemir, 1997 yılında Canerler A.Ş.'de Genel Müdür olarak göreve başlamıştır. 2003 yılı sonunda Kiler A.Ş.'de Genel Müdürlük görevine başlayan Nihat Özdemir 2005 yılının 7. ayında tekrar Canerler A.Ş.'deki görevine dönmüş, 2006 yılı Ocak ayında ise Canerler-Kiler birleşmesiyle tekrar Kiler Alışveriş'e dönmüş ve halen Genel Müdür olarak görevine devam etmektedir.

Adı Soyadı	**Görevi/Unvanı**	**Öğrenim Durumu**	**Mesleği**	**Varsa Sermaye Piyasası Faaliyet Lisansı Türü**
Mehmet	Genel Müdür	Yüksek Lisans	Yönetici	-

30 Aralık 2010

KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Çamlık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 22 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 456 00 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 692 004 0065

GYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ballıbaba	Yardımcısı			

1968 yılında İstanbul'da doğan Mehmet Ballıbaba, lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi Matematik Bölümü ve Aktuarya Bölümleri'nden almış, daha sonra İstanbul Üniversitesi, İşletme Fakültesi, İşletme İktisadı Enstitüsü Uluslarası Yönetim Bölümü'nü bitirmiştir. İş hayatına 1996 senesinde Doğuş Holding'de başlamış, daha sonra sırasıyla Garanti Yatırım, Tansaş Perakende, Tüvturk ile Ziyal Şirketler Grubu'nda, direktör, genel müdür gibi pozisyonlarda görev almıştır. 2006 yılında Kiler Alışveriş'te çalışmaya başlayan Mehmet Ballıbaba halen Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışma hayatına devam etmektedir.

Adı Soyadı	Görevi/Unvanı	Öğrenim Durumu	Mesleği	Varsa Sermaye Piyasası Faaliyet Lisansı Türü
Hakan Baran	Genel Müdür Yardımcısı	Üniversite	Yönetici	-

Hakan Baran, İstanbul Üniversitesi Edebiyat Fakültesi Sanat Tarihi Bölümünden, 1994 yılında mezun olmuştur. İş hayatına 1996 yılında İsmar Hipermarketçilik'te (Baymar) Satınalma Uzmanı olarak başlamıştır. Daha sonra sırasıyla Diyarbakır Pazarları'nda (Baymar) Satınalma Uzmanı ve Satınalma Müdürü gibi pozisyonlarda görev almıştır. 1998 yılında Kiler Alışveriş'de çalışmaya başlayan Hakan Baran Satın alma uzman ve müdür pozisyonlarında görev aldıktan sonra Satın alma Reklam ve Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmiştir. 1998 yılının Mart ayında Kiler Alışveriş'te göreve getirilip burada halen Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Adı Soyadı	Görevi/Unvanı	Öğrenim Durumu	Mesleği	Varsa Sermaye Piyasası Faaliyet Lisansı Türü
Coşkun Zengi	Genel Müdür Yardımcısı	Üniversite	Yönetici	-

Coşkun Zengi, Ege Üniversitesi Ziraat Fakültesi Tarla Bitkileri Bölümü'nden, 1988 yılında mezun olmuştur. İş hayatına, İzmir Tespo Cash&Carry A.Ş.'de food nonfood Satınalma Yöneticisi olarak başlamıştır. Daha sonra sırasıyla, İzmir Migros Bölge Müdürlüğünde Mağaza Müdürü, Lojistik Müdürü, İstanbul Migros Genel Müdürlükte Merkez Lojistik Müdürü, İstanbul Tansaş Genel Müdürlükte Türkiye Lojistik Direktörü gibi pozisyonlarda görev almıştır. 2008 yılında Kiler Alışveriş'de çalışmaya başlayan Coşkun Zengi halen Lojistik Yönetiminden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışma hayatına devam etmektedir.

Adı Soyadı	Görevi/Unvanı	Öğrenim Durumu	Mesleği	Varsa Sermaye Piyasası Faaliyet Lisansı Türü

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 28 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 456 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 562 004 0065

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU
30 Aralık 2010
91/190

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yasin Yılmaz	Mali İşler Direktörü	Üniversite	Yönetici	-

Yasin Yılmaz, Yüzüncü Yıl Üniversitesi Tütün Eksperliği ve Anadolu Üniversitesi İktisat Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. İş hayatına 1997 yılında İrfan Yeminli Mali Müşavirlik firmasında başlamış, Bağımsız Denetim, Sigorta Denetimi, Vergi Denetimi ve Tam Tasdik Denetimi yapmış ve İç Kontrol Sistemleri Alt yapısının olşuturulması çalışmalarında görev almıştır. Daha sonra Boğaziçi Yeminli Mali Müşavirlik firmasında bir yıl boyunca Tam Tasdik Denetimi ve Vergi Denetimi konularında çalışmıştır. 2002 yılı Aralık ayından itibaren Kiler Alışveriş' te Muhasebe Müdürü olarak çalışmaya başlayan Yasin Yılmaz, halen Mali İşler, İnsan Kaynakları, Cari İşlemler ve Hukuk Müşavirliğinden sorumlu Direktör olarak çalışmaya devam etmektedir. Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavir yetkisine sahip olan Yasin Yılmaz, İhlas Ev Aletleri İmalat ve San. Tic. A.Ş.'de son 5 yıldır Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Başkanlığı görevlerini de yürütmektedir.

Adı Soyadı	**Görevi/Unvanı**	**Öğrenim Durumu**	**Mesleği**	**Varsa Sermaye Piyasası Faaliyet Lisansı Türü**
Burak Gonce	Finans Direktörü	Lise	Yönetici	-

1975 yılında Mersin'de doğan Burak Gonce, ilk ve ortaokulu Ankara'da okumuştur. Lise tahsilini Avcılar Ticaret Lisesi'nde tamamlamıştır. İş hayatına 1994 yılında Bakırköy Kiler mağazasında stajyer olarak başlayan Burak Gonce, Kiler bünyesinde çeşitli kademelerde görev alarak, 16 yılık deneyimi ile halen Kiler Alışveriş'te Finans Direktörü olarak görev yapmaktadır.

Adı Soyadı	**Görevi/Unvanı**	**Öğrenim Durumu**	**Mesleği**	**Varsa Sermaye Piyasası Faaliyet Lisansı Türü**
Nafi Çoruhlu	Satış Direktörü Marmara Bölgesi	Üniversite	Yönetici	-

Nafi Çoruhlu, İ.T.Ü. Makine Mühendisliği ve A.Ü. İş İdaresi Bölümü'nden, 1994 yılında mezun olmuştur. İş hayatına 1985 senesinde İ.T.Ü. Vakfı'nda bilgisayar programlama dersleri vererek başlamıştır. Daha sonra sırasıyla Gima, Dengemek-Beltaş, Beğendik şirketlerinde müdür, genel müdür yardımcısı, müdür gibi pozisyonlarda görev almıştır. 2003 yılında Kiler Alışveriş'te bölge müdürü olarak çalışmaya başlayan Nafi Çoruhlu, 2006 yılında satıştan sorumlu direktör görevine atanmış ve halen bu görevine devam etmektedir.

Adı Soyadı	**Görevi/Unvanı**	**Öğrenim Durumu**	**Mesleği**	**Varsa Sermaye Piyasası Faaliyet Lisansı Türü**
Müjdat Toptan	Satınalma Direktörü	Üniversite	Yönetici	-

kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 455 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D. 562 004 0065

92/190

30 Aralık 2010

OYAK YATIRIM ve
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Müjdat Toptan, Bursa Erkek Lisesi Fen Edebiyat Bölümü'nden, 1980 yılında mezun olmuştur. Ardından Anadolu Üniversitesi Turizm Otelcilik Bölümü'nü 2005 yılında tamamlayan Müjdat Toptan, iş hayatına 1987 yılında Frikal A.Ş.'de Bursa Bölge Satış Temsilcisi olarak başlamıştır. Sırasıyla Evma A.Ş., Perfetti A.Ş., Barilla A.Ş.'de Satış Temsilcisi, Bölge Müdürü, Satış Direktörlüğü pozisyonlarında görev almıştır. Nisan 2010'da Kiler Alışveriş'te çalışmaya başlamış ve halen Satın Alma Direktörü olarak görevini ifa etmektedir.

Adı Soyadı	Görevi/Unvanı	Öğrenim Durumu	Mesleği	Varsa Sermaye Piyasası Faaliyet Lisansı Türü
Doğuş Bektaş	Mali İşler Müdürü	Üniversite	Denetim	-

İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümüden 2000 yılından mezun olan Doğuş Bektaş, aynı sene denetçi yardımcısı olarak İrfan YMM'de iş hayatına atılmıştır. Ardından SPK birimine geçmiştir ve burada halka açık ve açılma aşamasında olan şirketlerin denetlenmesi görevinde bulunmuştur. 2006 yılında ise Bilgili Denetim'e, Bağımsız Denetim Müdürü olarak geçmiştir. Avrupa'nın 8. büyük Uluslararası Denetim firması olan AGN International'dan Türkiye üyeliğini, Bilgili Denetim'den de EPDK yetkisini almıştır. TMSF denetimlerinde de yer alan Doğuş Bektaş aynı zamanda İhlas Gazetecilik'te Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Halen Kiler Alışveriş'te Mali İşler Müdürü olarak çalışmaktadır.

6.12 Ortaklık son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ortaklığın kurucularına ilişkin bilgi:

Ortaklık 1994 yılında kurulmuştur.

6.13 Ortaklığın mevcut yönetim, denetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ortaklık son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Nahit Kiler, Vahit Kiler ve Ümit Kiler kardeştirler.

6.14 Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personel hakkında yüz kızartıcı suçlardan dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığı hakkında bilgi:

YOKTUR

6.15 Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyesi veya yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

YOKTUR

30 Aralık 2010

93/190

kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cad. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / IST. Tel.: (0212) 456 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 582 004 0065

ÖYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

6.16 **Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:**

YOKTUR

6.17 **Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve denetim organlarındaki üyeliklerine veya ortaklıktaki yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:**

YOKTUR

6.18 **- Yönetim ve denetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ortaklık son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ortaklığa karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:**

Listede bulunan mağazalar ve diğer alanlar ilgili gerçek/ tüzel kişilerden kiralanmıştır. Başkaca bir çıkar ilişkisi vaki değildir.

Gayrimenkul	Mülk Sahibi/Hisse Oranı		Brüt Aylık Kira*
Güngören Mağazası	Nahit Kiler	1/3	4.625,-TL
	Vahit Kiler	1/3	4.625,-TL
	Ümit Kiler	1/3	4.625,-TL
Şirinevler Mağazası	Nahit Kiler	1/3	4.625,-TL
	Vahit Kiler	1/3	4.625,-TL
	Ümit Kiler	1/3	4.625,-TL
Ateştuğla Mağazası	Nahit Kiler	□ 1/1	20.625,-TL
Esenkent Mağazası	KLR İnşaat	1/1	10.000,-TL
Haramidere Depo	Kiler GYO	1/1	140.630,04 ABD Doları
İmalat Bölümleri	Kiler GYO	1/1	32.775,68 ABD Doları

* Stopaj (gerçek kişilerden yapılan kiralamalarda) ve KDV (tüzel kişilerden yapılan kiralamalarda) dahil kira tutarıdır.

- Bu kişilerin yönetim veya denetim kurullarında veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

YOKTUR

- Bu kişilere belirli bir süre ortaklığın sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

YOKTUR

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No 14 Kat. 4
Esenyurt / İST. Tel.: (02) 1 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 582 004 0065

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU UZMANI 1993

30 Aralık 2010

94/190

OYAK YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

6.19 Ortaklığın denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Ortaklık Yönetim Kurulu'nun 24.09.2010 tarih ve 195 sayılı kararı ile SPK mevzuatı gereğince denetim komitesi oluşturulmasına karar verilmiştir. Ortaklık bünyesinde SPK'nın Seri X, No. 22 sayılı Tebliği uyarınca kurulan Denetim Komitesi, Yönetim Kurulu'nun finansal ve operasyonel görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir şekilde yerine getirmesini teminen görev yapmaktadır.

Ortaklığın Denetim Komitesi, aynı zamanda Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri olan Hasan Sert ve Mustafa Selçuk'tan oluşmaktadır.

Denetimden sorumlu komite; ortaklığın muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir.

6.20 Seri:IV, No:41 sayılı "Sermaye Piyasası Kanunu'na Tabi Olan Anonim Ortaklıkların Uyacakları Esaslar Hakkında Tebliği" uyarınca kurulması zorunlu olan ortaklığın pay sahipleri ile ilişkiler birimi yöneticisi hakkında bilgi:

Pay sahipleri ile ilişkiler birimi yöneticisi olarak Doğuş Bektaş atanmıştır.

Adı Soyadı	Doğuş Bektaş
Görevi/Unvanı	Mali İşler Müdürü
Öğrenim Durumu	Üniversite
Mesleği	Mali Müşavir
Sermaye Piyasası Lisansı	Bağımsız Denetim Lisansı
Adresi	Namık Kemal Mah. Tonguç Baba Cad. No: 23 34510 Esenyurt/İstanbul
Telefon	(0212) 456 15 □0
Faks	(0212) 428 50 96
e-posta	yatirimciiliskileri@kiler.com.tr

6.21 Seri:IV, No:41 sayılı "Sermaye Piyasası Kanunu'na Tabi Olan Anonim Ortaklıkların Uyacakları Esaslar Hakkında Tebliği" uyarınca ortaklığın sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilmesinde ve kurumsal yönetim uygulamalarında koordinasyonu sağlayan görevli personelin adı, soyadı ve iletişim bilgileri ve sermaye piyasası faaliyet lisanslarının türü:

Seri:IV, No:41 sayılı Tebliğin 9'ncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca, halka arzı takiben 3 ay içerisinde, ortaklığın sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilmesinde ve kurumsal yönetim uygulamalarında koordinasyonu sağlamak üzere bir personel tayin edilecektir.

kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve [illegible] A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cad. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 456 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: [illegible]

30 Aralık 2010

OYAK YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

6.22 **Son hesap dönemi itibariyle ortaklığın yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline;**
- Ortaklık ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmet için ödenen ve sağlanan şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler de dahil olmak üzere her türlü ücret ve faydaların tutarı ve türü:
- Emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri faydaları ödeyebilmek için ortaklık veya bağlı ortaklıklarının ödediği veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

01.01.-30.09.2010 tarihinde sona eren dönemde ödenen maaş ve ücretler toplamı 988.000 TL'dir. (01.01.-30.09.2009:1.114.000 TL)

6.23 **Son hesap dönemi itibariyle ortaklık ve bağlı ortaklıklar tarafından, yönetim ve denetim kurulu üyelerine ve yönetici personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemeler/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi:**

İş Kanunu'ndan doğan yükümlülükler hariç herhangi ek bir ödeme yapılmasına ve fayda sağlanmasına dair sözleşme yoktur.

6.24 **Ortaklığın kurumsal yönetim ilkelerine uygun hareket edip etmediğine dair açıklama, kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumu ve kurumsal yönetim ilkelerine uyulmuyorsa bunun nedenine ilişkin gerekçeli açıklama:**

Kiler Alışveriş'in kurumsal yönetim anlayışı, genel kabul gören tüm uluslararası kurumsal yönetim yaklaşımlarında yer alan eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramları üzerine şekillenmiştir.

Bu bağlamda Kiler Alışveriş, yönetiminin tüm faaliyetlerinde, pay ve menfaat sahiplerine eşit davranmayı ve olası çıkar çatışmalarının önüne geçmeyi amaçlamakta, ticari sır niteliğindeki ve henüz kamuya açıklanmamış bilgiler hariç olmak üzere, şirket ile ilgili finansal ve finansal olmayan bilgilerin, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir, düşük maliyetle kolay erişilebilir bir şekilde kamuya duyurulması konusunda tüm hassasiyeti göstermeyi hedeflemektedir.. Şirket yönetimi, tüzel kişilik adına yaptığı tüm faaliyetlerinin mevzuata, esas sözleşmeye ve şirket içi düzenlemelere uygun olması konusunda maksimum özeni göstermektedir. Ayrıca, yönetim kurulu üyelerinin Şirket tüzel kişiliğine ve dolayısıyla pay sahiplerine karşı olan hesap verme zorunluluğu bulunmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca, rüçhan hakkı tanıyan hisse senedi sahibi hissedarlara Şirket yönetiminde borsada işlem gören halka açık senetlerin sahiplerinin adil bir şekilde temsil edilmelerine halel getirecek bir aday gösterme imtiyazı tanınamaz. Ancak, ilgili mevzuata aykırı olmamak üzere, Kiler Alışveriş'in A Grubu hisselerinin sahiplerine Yönetim Kurulu'nun seçiminde toplam altı üyeden dördünü, Denetim Kurulu'nun seçiminde de toplam üç üyeden ikisini aday gösterme imtiyazı tanınmıştır. A Grubu hisselere tanınan bir diğer imtiyaz da B Grubu hisselerin her birinin bir oyuna karşılık, A Grubu hisselerin her birinin yüz oy hakkı olmasıdır.

30 Aralık 2010

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve Tic. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 29 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 414 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 562 004 0065

DENİZ YATIRIM YE
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Öte yandan, Kiler Alışveriş'in altı adet Yönetim Kurulu üyesinden ikisi bağımsız üyelerden oluşmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca, uygulamalar hissedarların hisselerini serbest bir şekilde devretmelerini engelleyecek nitelikte olmamalıdır. Bu doğrultuda esas sözleşmenin de hisse devrini engelleyeci hükümler içermemesi gerekmektedir. Kiler Alışveriş'in esas sözleşmesinde de sadece imtiyazlı A Grubu hisselerin devrinde onay gerekmekte olup, B Grubu hisse senetleri için ise böyle bir hüküm yer almamaktadır. Öte yandan, halka arz kapsamında, mevcut hissedarlar 180 gün süreyle tedavülü artırıcı satış yapmayacaklarını taahhüt etmişlerdir. Söz konusu taahhütlere ilişkin olarak alınan yönetim kurulu kararları ve diğer hissedarlar tarafından imzalanan taahhütnameler, işbu izahnamenin 9.33 no'lu bölümünde yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre, azınlık pay sahiplerinin yönetim kuruluna temsilci göndermelerini temin etmek amacıyla esas sözleşmede birikimli oy kullanma yöntemine yer verilir. Ortaklığın esas sözleşmesinde birikimli oy kullanılma yöntemine ilişkin herhangi bir hüküm bulunmamaktadır.

Yukarıda yer alan hususlara ilaveten Kiler Alışveriş, Vahit Kiler, Nahit Kiler, Ümit Kiler ve Kiler Holding arasında Kiler Alışveriş ile yapılan ticari ilişkileri düzenleyen bir İlişkili Taraf Sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme çerçevesinde Şirketin halka arza konu edilen hisselerinin İMKB'de işlem görmesi şartına bağlı olarak (fikri mülkiyet haklarının kullanımı ve Aras Elektrik için taahhütname verilmesi hariç) Şirketin İlişkili Taraf ile temelde piyasa koşullarına uygun işlem yapması ve ilişkili taraf işlemleri konusunda SPK Kurallarına uyması prensibi benimsenmiştir. Bu sözleşme çerçevesinde, İlişkili Taraf "*Şirketin sermayesinin veya oy haklarının % 10'una veya daha fazlasına sahip olan hissedarlar, Kurul üyeliği için aday gösterme imtiyazına sahip olan hissedarlar, bu hissedarların sermayesinin veya oy haklarının % 10'undan fazlasına sahip olduğu şirketler, Şirket'in ve Hakim Hissedarların (Kiler Ailesi Fertleri ve Kiler Holding) bağlı ortaklıkları veya Kiler Ailesi Fertleri (Vahit, Nahit ve Ümit Kiler) veya Kiler Ailesi Fertlerinden biri veya birden fazlası tarafından kontrol edilen şirketler*" olarak ifade edilmektedir.

Bu kapsamda Şirket Yönetim Kurulu tarafından alınan kararlar gereğince, Şirketin hisselerinin İMKB'de ulusal pazarda işlem görmesi şartına bağlı olarak İlişkili Taraf işlemlerini denetlemek üzere ikisi bağımsız yönetim kurulu üyesi olmak üzere toplam üç yönetim kurulu üyesinden oluşan bir denetim komitesi kurulmuş ve ayrıca Şirketin temsil ve ilzamı konusunda kurumsallaşmaya dönük yeni bir temsil ve ilzam kararı alınmıştır. Bu İlişkili Taraf Sözleşmesinde ayrıca Kiler Holding'in Şirkete karşı olan borçlarını ödemesine dair düzenleme de yer almaktadır.

Kiler Alışveriş, Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca gerekli kurallara riayet konusunda son derece hassastır. Halka arz sonrasında SPK mevzuatı gereği Şirket tarafından belirli periyodlarla, Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu hazırlanacak olup, söz konusu rapor ayrıca kamuya duyurulacaktır.

30 Aralık 2010

97/190

KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 455 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D. : 602 004 0065

ÖZAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

7. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

7.1 Ortaklığın dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ortaklıkla olan ilişkileri ve ortaklığın grup içindeki yeri:

Kiler Grubu ve Ana İşkolları Tanıtımı

Kiler Grubu, Perakende, gayrimenkul, enerji, lojistik ve turizm ana işkollarında 26 adet şirketle faaliyet göstermektedir.

Kiler Grubu, konsolide bazda Kiler Holding tarafından yönetilmektedir. Kiler Holding'in temelleri Hikmet Kiler ve oğulları Nahit, Vahit ve Ümit Kiler tarafından 1984 yılında atılmış olup 11 Ocak 2007 tarihinde Kiler Holding'in kurulması ile kurumsallaşma süreci tamamlanmıştır. Bu anlamda Kiler Holding, sahip olduğu ana iş kollarındaki grup şirketlerine yapılan yatırımların entegre bir biçimde yönetimini ve kontrollerini sağlamak amacıyla kurulmuştur.

Kiler Ailesi, asıl işkolu olan gıda perakendeciliği sektörünün yanında, ambalajlı gıda üretimi, et ve et ürünleri üretimi, şeker, un ve unlu mamuller üretimi gibi gıda sektörünün farklı alanlarında yatırımlar gerçekleştirmiştir. Perakende sektöründeki dikey entegrasyonu ve ana faaliyet alanı olan organize perakende sektöründe rekabet avantajı sağlamak amacı ile 2004 yılında Kütahya Şeker Fabrikaları'nın %41,6'sı satın alınmıştır.

Perakendecilik ve gıda yatırımlarının yanı sıra inşaat sektöründe yapılan yatırımlar grubun gelişim dinamiğine ayrı bir hız katmıştır. Grup şirketlerinin ihtiyaç duyduğu inşaat çalışmaları ile başlayan faaliyetler, Biskon Yapı'nın kurulması ve farklı ölçeklerdeki çeşitli konut ve işyeri projeleri ile devam etmiştir. Son olarak, inşaatına 2005 yılında başlanan ve Avrupa'nın en yüksek (261 metre) rezidansı olarak belirtilen "Sapphire" projesi 2010 yılı itibariyle tamamlama noktasına getirilmiştir. Gayrimenkul geliştirme işkolu, günümüzde Kiler GYO tarafından yönetilmektedir.

Çalışanlarının ulaşım hizmeti ve müşteri servislerinin sağlanması amacı ile taşımacılık işine giren Kiler Holding, 2001 yılında Turex markasıyla faaliyet gösteren Tureks'i kurarak, personel taşıma, araç kiralama, şehir içi yolcu taşıma (halk otobüsleri işletmeciliği) alanlarında faaliyet göstermeye başlamıştır. Şirket tarafından verilen bilgilere göre, Tureks, yaklaşık 120 adet ticari müşterisi bulunan, 3.000 taşeron ve 850 özmal aracına sahip bir şirkettir .

Özellikle, yenilenebilir enerji sektöründe yatırım yapmayı hedefleyen Kiler Grubu, toplam 170 MW gücündeki 7 adet nehir tipi hidroelektrik santrali projesine sahiptir. Kiler Grubu elektrik üretiminin yanında, özelleştirme kapsamındaki elektrik dağıtım bölgeleriyle de ilgilenmekte olup, Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. için açılan özelleştirme ihalesini 128,5 milyon ABD Doları tutarında teklif vermek suretiyle kazanmıştır. Danıştay tarafından iptal edilen ihale ile ilgili hukuki süreç devam etmektedir. Kiler Holding, ilgili yasal mercilerden onay alınması şartıyla Aras Elektrik nedeniyle doğacak hak ve yükümlülükleri Kiler Holding bünyesine almak üzere 17.12.2010 tarihli taahhütname imzalamıştır.

Ancak sözkonusu taahhütnamenin Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ve diğer kamu kurumlarına karşı hüküm ifade edebilmesi için adı geçen kuruluşularca kabulü şarttır.

kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tongu[illegible] No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: [illegible] 15 00 (Pbx)
[illegible] 562 004 0065

T.C. 98/190
30 Aralık 2010

OYAK YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Kiler Grubu şirketlerinin listesi ve Kiler Ailesi ile Kiler Grubu'na ait şirketlerin bu şirketteki payları aşağıdaki tabloda verilmektedir.

ŞİRKET	ÖDENMİŞ SERMAYE (TL)	HİSSEDARLAR	
Kiler Holding A.Ş. (Holding Şirketi)	50.000.000,00	Nahit Kiler	%32,00
		Vahit Kiler	%32,00
		Ümit Kiler	%32,00
		Hikmet Kiler	%0,50
		Sevgül Kiler	%0,50
		KLR İnşaat	%3,00
Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Gıda Perakende)	121.120.000,00	Kiler Holding	%48,40
		Nahit Kiler	%16,30
		Vahit Kiler	%16,30
		Ümit Kiler	%16,30
		Hikmet Kiler	%0,90
		Sevgül Kiler	%0,60
		Denge Reklam	%1,20
Kiler Ankara Mağazacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Gıda Perakende)	60.000.000,00	Kiler Alışveriş	%47,00
		Nahit Kiler	%1,00
		Vahit Kiler	%1,00
		Ümit Kiler	%1,00
		Caner Ailesi	%50,00
KBC Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.(Yumurta Üretimi)	500.000,00	Kiler Alışveriş	%10,85
		Ümit Kiler	%38,69
		Nahit Kiler	%0,23
		Vahit Kiler	%0,23
		Caner Ailesi	%50,00
Beyaz Çınar Yapı İnş. Eml. Yönetim Hizmetleri Ltd. Şti (Gayrimenkul).	1.000.000,00	Kiler Holding	%50,00
		Kadir Caner	%50,00
Denge Reklam Turizm İnşaat Emlak Gıda Elektrik Elektronik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.(Reklam Hizmetleri)	1.500.000,00	Kiler Holding	%60,00
		Nahit Kiler	%20,00
		Ümit Kiler	%20,00
Kiler Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Gayrimenkul)(*)	70.000.000,00	Kiler Holding	%87,10
		Denge Reklam	%0,43
		Nahit Kiler	%5,99
		Ümit Kiler	%5,99
		Vahit Kiler	%0,49
Biskon Yapı A.Ş.(İnşaat)(*)	10.000.000,00	Kiler Holding	%74,00
		Denge Reklam	%5,50
		Nahit Kiler	%7,50
		Ümit Kiler	%7,50
		Vahit Kiler	%5,50
KLR İnşaat Ticaret Ltd. Şti. (İnşaat)	1.250.000,00	Nahit Kiler	%33,34
		Vahit Kiler	%33,33
		Ümit Kiler	%33,33
Kütahya Şeker Fabrikası	46.000.000,00	Kiler Holding	%38,66

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tenguşhane Sk. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (212) 886 16 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 562 004 0065

T.C.
99/190
31 Aralık 2018

GYAK YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

A.Ş.(Şeker Üretimi)		Torunlar Gıda	%38,66
		Nahit Kiler	%1,50
		Ümit Kiler	%1,50
		Kütahya Pankobirlik	%16,68
		Diğer (2 Gerçek Kişi)	%3,00
Şeker Gıda Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. (Gıda)	10.000,00	Nahit Kiler	%25,00
		Ümit Kiler	%25,00
		Diğer (2 Gerçek Kişi)	%50,00
Tureks Turizm Taş. İnş. Akaryakıt İst. Temizlik Hizm. Tic. ve San. A.Ş.(Taşımacılık)	7.500.000,00	Ümit Kiler	%41,05
		Celal Kalkan	%15,00
		Diğer (4 Gerçek Kişi)	%43,95
Deka Petrol Ürünleri Pazarlama Ltd. Şti.(Petrol Dağıtımı)	1.100.000,00	Tureks Turizm Taş.	%50,00
		Celal Kalkan	%50,00
Tasfiye Halinde Ümit Sağlık Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.(Sağlık)	500.000,00	Nahit Kiler	%25,00
		Vahit Kiler	%25,00
		Ümit Kiler	%25,00
		Hikmet Kiler	%5,00
		Vahit Özmen	%20,00
Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda Sanayi Ticaret Ltd. Şti.(Gıda Toptan)(**)	10.000.000,00	Vahit Kiler	%50,00
		Selay Kiler	%50,00
İmperyay İmper Yayıncılık ve Reklamcılık A.Ş.(Yayıncılık)	100.000,00	Nahit Kiler	%48,50
		Ümit Kiler	%48,50
		Diğer (3 Gerçek Kişi)	%3,00
Safir Çarşı Yönetim Hizmetleri A.Ş.(Alışveriş Merkezi İdaresi)	100.000,00	Kiler Holding	%67,00
		Kiler GYO	%2,50
		Nahit Kiler	%2,50
		Diğer	%28,00
Lila Turizm Ticaret ve İnşaat Ltd. Şti.(Turizm)	200.000,00	KLR İnşaat	%99,00
		Ümit Kiler	%1,00
K Dizayn Mimarlık Ltd. Şti.(Mimarlık)	50.000,00	Nahit Kiler	%48,00
		Murat Haser	%52,00
Yayla Etçilik Besicilik A.Ş.(Hayvancılık)	1.250.000,00	KLR İnşaat	%42,00
		Denge Reklam	%42,00
		Hikmet Kiler	%12,00
		Nahit Kiler	%2,00
		Ümit Kiler	%2,00
Bağcı Sebze Meyve Tarım Ürünleri ve Su Ürünleri Hayvancılık Soğuk Hava Depoculuğu Ticaret A.Ş.(Gıda Depolama)	1.750.000,00	KLR İnşaat	%46,20
		Denge Reklam	%46,20
		Hikmet Kiler	%3,60
		Nahit Kiler	%2,00
		Ümit Kiler	%2,00
Gülkar Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş.(Enerji)	8.300.000,00	Kiler Holding	%80,00
		Denge Reklam	%5,00
		Nahit Kiler	%5,00
		Vahit Kiler	%5,00
		Ümit Kiler	%5,00
Nur-Tek Elektrik Üretim	10.000.000,00	Kiler Holding	%67,00

30 Aralık 2010

KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.
Nemik Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel: (0212) 456 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 562 004 0065

ÖYAK YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

A.Ş.(Enerji)		Nahit Kiler	%1,00
		Vahit Kiler	%1,00
		Ümit Kiler	%1,00
		EÜAŞ Elekt. Ür. A.Ş.	%30,00
Nuve Elektrik Üretim A.Ş.(Enerji)	15.000.000,00	Kiler Holding	%80,00
		Denge Reklam	%5,00
		Nahit Kiler	%7,00
		Vahit Kiler	%1,00
		Ümit Kiler	%7,00
Özbey Enerji Üretim A.Ş.(Enerji)	4.500.000,00	Kiler Holding	%80,00
		Denge Reklam	%5,00
		Nahit Kiler	%5,00
		Vahit Kiler	%5,00
		Ümit Kiler	%5,00
Ayone Enerji Üretim A.Ş.(Enerji)	6.000.000,00	Kiler Holding	%80,00
		Denge Reklam	%5,00
		Nahit Kiler	%5,00
		Vahit Kiler	%5,00
		Ümit Kiler	%5,00
Ekol Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş.(Enerji)	2.000.000,00	Kiler Holding	%80,00
		Denge Reklam	%5,00
		Nahit Kiler	%5,00
		Vahit Kiler	%5,00
		Ümit Kiler	%5,00
Kanaroğlu Madencilik Yapı Enerji Lojistik Akaryakıt Ticaret ve Sanayi Ltd. Şti.(Madencilik)	500.000,00	Kiler Holding	%48,00
		Nahit Kiler	%1,00
		Ümit Kiler	%1,00
		Kanar Ailesi	%50,00

(*) İstanbul Ticaret Sicili Memurluğun'da 563609-511191 Sicil nosu , Kiler İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş ünvanı ile 01/09/2005 tarihinde kurulan . (T.T.S.G 06/09/2005 Sayı 6383), 17/01/2006 tarihinde "Biskon İnşaat Anonim Şirketi " olarak unvan değiştiren (T.T.S.G. 20/01/2006 Sayı 6475), 08/09/2006 tarihinde "Biskon Yapı Anonim Şirketi " olarak 2. unvan değişikliğini yapan (T.T.S.G 13/09/2006 Sayı 6641) ve son olarak da 10/03/2008 tarihinde "Kiler Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi" olarak 3. unvan değişikliğini yapan (T.T.S.G 13/03/2008 Sayı 7019) firmamızdır.

Biskon Yapı A.Ş. ise İstanbul Ticaret Sicili Memurluğun'da 644943 Sicil nosu , "Biskon İnşaat Anonim Şirketi" ünvanı ile 12/11/2007 tarihinde kurulan (T.T.S.G 16.11.2007 Sayı 6938), 06/06/2008 tarihinde "Biskon Yapı Anonim Şirketi " olarak unvan değiştiren (T.T.S.G. 11/06/2008 Sayı 7081), firmamızdır.

(**) Kiler Alışveriş Ltd.Şti. 04.05.2009 tarihinde kurulmuş olup, gıda saanyiinde toptan ve perakende satış için gerekli olan depo ve işyerlerini satış mağazalarını kiralama, gıda ürünlerinin ticaretini, ihracat ve ithalatını yapmak konularında faaliyet göstermektedir.

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 28 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 866 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D. 562 004 0065

30 Aralık 2010

101/190

GYA GAYRİMENKUL YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

7.2 Unvanı, merkezi, iştirak ve oy hakkı oran ve tutarları gibi bilgiler dahil olmak üzere ortaklığın doğrudan ya da dolaylı tüm bağlı ortaklıklarının dökümü:

Kiler Alışveriş'in tek bağlı ortaklığı, merkezi Ankara'da bulunan Kiler Ankara Mağazacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir.

Kiler Ankara'nın %47'sine Kiler Alışveriş, %3'üne Kiler Ailesi, %50'sine ise Caner Ailesi (Kadir Caner %30, Ahmet Caner %10, İsmail Caner %10) sahiptir. Öte yandan, Kiler Alışveriş ve Kiler Ailesi, 7 kişilik yönetim kurulunun 4 kişisini belirleme hakkına sahip A grubu hisselerin sahibi olduklarından, Kiler Alışveriş'in Kiler Ankara'daki yönetim hakkı %54 olarak hesaplanmaktadır.

9 Kasım 2010 tarihinde, Kadir Caner, Ahmet Caner, İsmail Caner ile Kiler Alışveriş ve Kiler Holding arasında imzalanan hisse satın alma sözleşmesine göre Kadir Caner, Ahmet Caner ve İsmail Caner'in elinde bulunan Kiler Ankara'nın %50 hissesi Kiler Alışveriş (%49) ve Kiler Holding (%1) tarafından satın alınacaktır.

7.3 Konsolidasyona dahil edilenler hariç olmak üzere ortaklığın finansal yatırımları hakkında bilgi:

Kiler Alışveriş'in tek finansal yatırımı, merkezi Ankara'da bulunan KBC Gıda'dır.

KBC Gıda'nın %50'sine Caner Ailesi, %50'sine de Kiler Ailesi ve Kiler Alışveriş sahip olup, Kiler Alışveriş'in payı %10,85'tir.

Bu arada KBC Gıda'nın %50 hissesinin Vahit Kiler, Ümit Kiler ve Nahit Kiler'e satışı da ayrıca 9 Kasım 2010 tarihinde imzalanan ve yukarıda bahsi geçen sözleşmenin bir parçası olup, bu sözleşme kapsamında işlem yapılması planlanmaktadır. KBC hisselerinin fiyatı hisse satış sözleşmesinde öngörülen fiyatın içinde değerlendirilmiştir.

T.C. 30 Aralık 2010

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 28 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 456 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D. 562 004 0065

OYAK YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

8. İLİŞKİLİ TARAF VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

1 - İlişkili taraf bakiyeleri (Kısa Vadeli Alacaklar)

(bin TL)	30.09.2010	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2007
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	10.014	524	970	18.508
İlişkili taraflardan alacak senetleri	3.591	5.000	--	--
İlişkili şirketlerden diğer alacaklar	52.325	50.638	36.241	6.676
Ortaklardan diğer alacaklar	7.547	--	3.615	6.045
TOPLAM	**73.477**	**56.162**	**40.826**	**31.229**

1 - a) İlişkili taraflardan ticari alacaklar

(bin TL)	30.09.2010	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2007
Denge Reklam Tur. İnş. Emlak Gıda Elek. Elektr. San ve Tic. A.Ş.	885	169	934	584
İntaş Güvenlik Koruma Hizm.	--	--	2	--
Atlas Alışveriş Hizm. Ltd. Şti.	--	--	--	17.208
Ayone Enerji Üretim A.Ş.	--	--	--	--
Kiler GYO A.Ş.	294	294	--	--
Beyaz Çınar Yapı İnş. Emlak Yön. Hizm. Ltd. Şti.	159	61	34	--
Nur-Tek Elekt. Üretim A.Ş.	60	--	--	--
Ümit Sağlık Hizm. San. ve Tic. A.Ş.	3	--	--	--
Yayla Etçilik Besicilik A.Ş.*	1.114	--	--	365
Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda Sanayi Ticaret Ltd. Şti.*	5.840	--	--	--
Bağcı Sebze Meyve Tarım Ürünleri ve Su Ürünleri Hayvancılık Soğuk Hava Depoculuğu Ticaret A.Ş.*	1.659	--	--	--
Kbc Gıda San. Tic. Ltd. Şti.	--	--	--	351
TOPLAM	**10.014**	**524**	**970**	**18.508**

* Yayla Etçilik Besicilik A.Ş., Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda San. Ticaret Ltd. Şti. ve Bağcı Sebze Meyve Tarım Ürünleri ve Su Ürünleri Hayvancılık Soğuk Hava Depoculuğu Tic. A.Ş. şirketlerinden 30.09.2010 tarihli mali tabloda yer alan ticari alacaklar 03.03.2010 tarihinde stok devir hızı düşük stokların satılmasına ilişkin yapılan protokollere bağlı olarak yapılan satışlardan doğan alacaklardır. Grup stok devir hızı düşük bu stokları Mart 2010 tarihinde bu şirketlere satmaya başlamıştır. Bu sebeple 2010 yılından önceki dönemlerde bu şirketlerden yüksek tutarlı ticari alacak bulunmamaktadır.

1 - b) İlişkili taraflardan alacak senetleri

(bin TL)	30.09.2010	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2007
Tureks Tur. Taş. İnş. San. A.Ş.	3.591	5.000	--	--
TOPLAM	**3.591**	**5.000**	--	--

1 - c) İlişkili şirketlerden diğer alacaklar[2]

(bin TL)	30.09.2010	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2007
Kiler Holding A.Ş.*	50.812	24.892	21.704	4.650
Kiler Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.		20.335	3.297	--
Kiler İnşaat Tic. Ltd. Şti.		5.201	6.830	--

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cad. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: 0212 496 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 562 004 0065

30 Aralık 2010
OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Nur-Tek Elekt. Üretim A.Ş.	--	81	7	--
Gülkar Enerji Üretim ve Tic. A.Ş.	165	24	223	--
Ekol Turizm Otelcilik A.Ş.	--	22	564	1.482
Beyaz Çınar Yapı İnş. Emlak Yön. Hizm. Ltd. Şti.	--	1	--	--
De-ka Petrol Ürün. Paz. Day. Tük. Mal. Tur. İnş. Taah. San. Tic. Ltd. Şti.	--	76	79	--
Özbey Enerji İnş. Taah. Kuyum. Tur. San. Tic. A.Ş.	31	6	5	--
Ümit Sağlık Hizm. San. ve Tic. A.Ş.	--	--	4	--
Ekol Elekt. Ür. Dağ. San. Tic. A.Ş.	--	--	2	36
Biskon Yapı A.Ş.	1.236	--	2.078	--
Tureks Tur. Taş. İnş. San. A.Ş.	--	--	1.432	--
Çatal Enerji San. ve Tic. Ltd. Şti.	--	--	16	--
Atlas Alışveriş Hizm. Ltd. Şti.	--	--	--	267
Nuve Elektrik Üretim A.Ş.	16	--	--	--
Ekol Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	37	--	--	--
Ayone Enerji Üretim A.Ş.	28	--	--	--
Kbc Gıda San. Tic. Ltd. Şti.	--	--	--	241
TOPLAM	**52.325**	**50.638**	**36.241**	**6.676**

* Kiler Holding'den alacak bakiyesindeki 2010 yılına ait artışlar, grup içi fon transferinden kaynaklanmakta olup, bu fon transferi o dönem için oluşan ihtiyaca binaen olup, bu alacağa karşılık 30.09.2010'a kadar olan dönem için 30.07.2010 tarihli YK Kararımız uyarınca piyasa koşulları üzerinden 1.145.000 TL tutarında faiz işletilmiştir (30.09.2010 bakiyesi olan 50.812.000 TL'nin içindedir). Halka arz kapsamında ilişkili taraflar arasındaki işlemleri düzenleyici ve Kiler Holding'de oluşan bu alacağın akibeti konusunda Hakim Hissedarlar arasında bir sözleşme yapılmıştır. Bu sözleşme uyarınca; Şirket, herhangi bir İlişkili Taraf ile Kurumlar Vergisi Kanunu Madde 13/3'e uygun olarak piyasa koşullarında ve normal ticari esaslar üzerinden iş ilişkilerine ve ticari işlemlere gireceğini ve Şirket'in her zaman SPK Kuralları'na riayet edeceğini taahhüt altına almaktadır. Ayrıca, halka arzdan itibaren geçerli olmak üzere, Şirketin Kiler Holding'in borçları için faiz tahakkuk ettirmeye devam etmesi kaydıyla, Kiler Holding Şirkete olan borçlarını sözleşmeden şart ve koşullarda ödeyecektir. Ek olarak yine halka arzdan itibaren geçerli olmak üzere, Yönetim Kurulu, ilişkili taraflar için yapılan bu sözleşmeye istinaden, aldığı karar ile Şirket'te İlişkili Taraf işlemlerini izlemek üzere ikisi Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden olmak üzere, üç Yönetim Kurulu üyesinden oluşan, bir iç denetim komitesinin kurulmasını kararlaştırmıştır.

1 - d) Ortaklardan diğer alacaklar

(bin TL)	30.09.2010	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2007
Nahit Kiler	2.234	--	1.144	1.022
Vahit Kiler	128	--	1.145	1.027
Ümit Kiler	5.169	--	1.144	2.072
Hikmet Kiler	9	--	45	16
Sevgül Kiler	7	--	33	19
Kadir Caner	--	--	104	945
Ahmet Caner	--	--	--	472
İsmail Caner	--	--	--	472
TOPLAM	**7.547**	**--**	**3.615**	**6.045**

2 - İlişkili taraf bakiyeleri (Kısa Vadeli Borçlar)

(bin TL)	30.09.2010	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2007
İlişkili taraflara ticari borçlar	3.922	15.411	8.462	9.424
İlişkili şirketlere diğer borçlar	25.507	25.413	208	---
Ortaklara diğer borçlar	10.555	319.777	27.906	18.144
İlişkili taraflara verilen borç senetleri	53	--		

30 Aralık 2010

Kiler ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbabo Cd. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 452 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 562 004 0065

GYAK YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

TOPLAM	**40.037**	**56.601**	**36.576**	**27.568**

2 - a) İlişkili taraflara ticari borçlar

(bin TL)	30.09.2010	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2007
Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş.	336	10.219	5.999	637
Bağcı Sebze Meyve Tar. Ürünleri Su Ür. Soğuk Hav. Depo Tic. A.Ş.	--	1.651	391	1.140
Yayla Etçilik Besicilik A.Ş.	--	788	--	--
Biskon Yapı A.Ş.	--	--	--	119
Denge Reklam Tur. İnş. Emlak Gıda Elek. Elektr. San ve Tic. A.Ş.	105	101	103	1.454
Yayla Etçilik Besicilik Ltd. Şti.	--	32	--	4.282
KBC Gıda San. Tic. Ltd. Şti.	3.097	2.652	1.920	1.775
Kiler Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	86	--	32	--
Klr İnşaat Ticaret Ltd. Şti.	187	--	--	--
İntaş Güvenlik ve Koruma Hizmetleri Ticaret Ltd. Şti.	111	--	--	--
Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda San. Tic. Ltd. Şti.	--	--	--	--
Tureks Tur. Taş. İnş. San. A.Ş.	--	--	17	17
TOPLAM	**3.922**	**15.411**	**8.462**	**9.424**

2 - b.) İlişkili şirketlere diğer borçlar

(bin TL)	30.09.2010	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2007
Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda San. Tic. Ltd. Şti.*	--	2.500	--	--
Nuve Elekt. Ür. A.Ş.	--	25	188	--
Ayone Enerji Ür. A.Ş.	--	13	--	--
İmperyay/İmper Yayıncılık ve Reklamcılık A.Ş.	--	9	19	--
Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş.	25.016	22.865	--	--
Kiler Holding A.Ş.	491	1	1	--
TOPLAM	**25.507**	**25.413**	**208**	--

*31.12.2009 tarihinde Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda San. Tic. Ltd. Şti.' ye 2.500 bin TL tutarındaki diğer borç finansman amaçlıdır. 03.03.2010 tarihinde stok devir hızı düşük stokların cari hesaplara mahsuben satışına ilişkin protokole bağlı olarak gerçekleştirilen satışlar ile Grup bu borcu kapatmıştır.

2 - c.) Ortaklara diğer borçlar

(bin TL)	30.09.2010	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2007
Ümit Kiler	6.571	8.156	13.560	4.763
Kadir Caner	2.044	5.270	10.391	12.195
Nahit Kiler	52	204	240	56
Vahit Kiler	--	159	240	61
Ahmet Caner	929	1.030	1.725	535
İsmail Caner	959	958	1.750	534
TOPLAM	**10.555**	**15.777**	**27.906**	**18.144**

2 - d.) İlişkili taraflara verilen borç senetleri

(bin TL)	30.09.2010	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2007

kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 456 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 562 004 0065

30 Aralık 2010

OYAK YATIRIM ve MENKUL DEĞERLER A.Ş.

De-Ka Petrol Ürünleri Pazarlama Dayanıklı Tüketim Malları Turizm İnşaat Taahüt Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	53	--	--	--
TOPLAM	**53**	--	--	--

3 - İkili taraf bakiyeleri (Uzun Vadeli Borçlar)

(bin TL)	30.09.2010	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2007
İlişkili şirketlere diğer borçlar	--	--	20.000	--
TOPLAM	--	--	**20.000**	--

3 - a) Uzun vadeli – ilişkili şirketlere diğer borçlar

(bin TL)	30.09.2010	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2007
Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş.	--	--	20.000	--
TOPLAM	--	--	**20.000**	--

4 – İkili taraf bakiyeleri (Dönen Varlıklar)

(bin TL)	30.09.2010	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2007
İlişkili taraflara ait diğer dönen varlıklar	817	--	--	--
TOPLAM	817	--	--	--

4 - a) İlişkili taraflara ait diğer dönen varlıklar

(bin TL)	30.09.2010	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2007
Kiler GYO A.Ş.	347	--	--	--
Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş.	470	--	--	--
TOPLAM	**817**	--	--	--

5 - İlişkili Taraflar Arası İşlemler (Taraflara Satışlar)

(bin TL)	01.01-30.09.2010	01.01-31.12.2009	01.01-31.12.2008	01.01-31.12.2007
KLR İnşaat Tic. Ltd. Şti.	86	183	176	--
Biskon Yapı A.Ş.	170	169	130	--
Kiler Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	21	45	2.817	2.658
Kiler Holding A.Ş.	1.235	600	52	149
Denge Reklam Tur. İnş. Emlak Gıda Elek. Elektr. San ve Tic. A.Ş.	1.459	209	59	255
Gülkar Enerji Üretim ve Tic. A.Ş.	5	1	5	--
Nur-Tek Elekt. Üretim A.Ş.	43	55	41	--
Atlas Alışveriş Hizm. Ltd. Şti.	--	--	--	35.437
Bağcı Sebze Meyve Tar. Ürünleri Su Ür. Soğuk Hav. Depo Tic. A.Ş.	3.071	--	--	2.426
Yayla Etçilik Besicilik Ticaret A.Ş.	2.118	--	--	1.822
İmperyay/İmper Yayıncılık ve Reklamcılık A.Ş.	--	--	--	1
KBC Gıda San. Tic. Ltd. Şti.	368	1.141	47	1.215
Beyaz Çınar Yapı İnş. Emlak Yön. Hizm. Ltd. Şti.	2	--	2	--

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No:23 Kat:4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 455 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 562 004 0065

T.C.
106/190
30 Aralık 2010

OYAK YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda San. Tic. Ltd. Şti.	3.915	--	--	--
Nuve Elekt. Ür. A.Ş.	1	--	--	--
Ümit Kiler	3.880	--	--	--
Kadir Caner	2.443	--	--	--
Nahit Kiler	230			
Vahit Kiler	122			
Ekol Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	2	--	--	--
Özbey Enerji Üretim A.Ş.	1	--	--	--
Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş.	297	231	3	--
TOPLAM	**19.469**	**2.634**	**3.332**	**43.963**

6 - İlişkili Taraflar Arası İşlemler (Taraflardan Alışlar)

(bin TL)	01.01-30.09.2010	01.01-31.12.2009	01.01-31.12.2008	01.01-31.12.2007
Kiler Holding A.Ş.	118	897	2.397	--
Denge Reklam Tur. İnş. Emlak Gıda Elek. Elektr. San ve Tic. A.Ş.	3.376	4.303	4.882	3.752
Klr İnşaat Tic. Ltd. Şti.	628	102	1.065	--
Gülkar Enerji Üretim ve Tic. A.Ş.	--	--	34	--
KBC Gıda San. Tic. Ltd. Şti.	7.111	8.454	692	7.153
Atlas Alışveriş Hizm. Ltd. Şti.	--	--	--	3.878
Biskon Yapı A.Ş.	1	--	--	--
Bağcı Sebze Meyve Tar. Ürünleri Su Ür. Soğuk Hav. Depo Tic. A.Ş.	156	67	--	28.983
Yayla Etçilik Besicilik A.Ş.	--	--	--	17.780
Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş.	3.326	6.524	15.490	--
Kiler Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	1.219	647	172	--
Ümit Kiler	250	--	--	--
Nahit Kiler	328	--	--	--
Hikmet Kiler	41	--	--	--
Vahit Kiler	102	--	--	--
Ahmet Caner	103	--	--	--
İsmail Caner	19	--	--	--
Kadir Caner	122			
TOPLAM	**16.900**	**20.994**	**24.732**	**61.546**

7 - Şirket Ortak ve Yöneticilerine Sağlanan Faydalar;

a) Yönetim Kurulu başkan ve üyeleriyle, genel müdür, genel de, genel müdür yardımcılarına sağlanan faydalar

(bin TL)	30.09.2010	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2007
Ortak ve Yöneticilere Sağlanan Faydalar Toplamı	988	1.212	1.036	607
TOPLAM	**988**	**1.212**	**1.036**	**607**

İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Ek Bilgi ve Açıklamalar

30 Aralık 2010

KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No:15 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 886 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D. 562 004 0065

ÖYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Devir Hızı Düşük Stokların Satışı

Şirket'in 31.12.2007-2008-2009 tarihli finansal tablolarının 13 numaralı dipnotuna göre, Ticari mallar içerisinde yer alan 30.652 Bin TL tutarındaki stokun ilişkili taraflara (Kiler ailesi ferdi gerçek kişi ortaklar ile onların sahip olduğu halka açık olmayan şirketlere) 32.149 Bin TL'ye satılması için 03.03.2010 tarihinde bir protokol imzalanmıştır. Satılan söz konusu stokların dönem dönem mağazalarda kampanyalarla satılan ve devir hızı düşük stoklardan oluşmakta olup, Şirket'in 01.01.2010 tarihi itibariyle belirtilen stokların toptan satışına ilişkin yeni bir strateji geliştirdiği ve bu satışların protokollere bağlı olarak *bazı grup firmaları ve ortaklarına olan borçlarına mahsuben*, Mart 2010'dan itibaren yapılmasına başlanmıştır. Ayrıca, Ekim 2010 itibariyle 30.652 Bin TL maliyetli stokun 21.876 Bin TL maliyetli kısmı satılmış olup, sözkonusu protokollere uygun olarak kalan ürünlerin de satışına devam edilmektedir. İlişkili şirketler ve ortaklar ile yapılan sözleşmeler ve satış planlarının bir örneği izahnamenin 5 numaralı ekinde yer almaktadır.

Hakim Hissedarlar Ticari İlişki Sözleşmesi

Şirket ile Kiler Ailesi fertleri Şirket'in büyük ortakları Vahit Kiler, Nahit Kiler, Ümit Kiler ve Kiler Holding arasında 16.12.2010 tarihli Hakim Hissedarlar Ticari İlişki Sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme ile Şirket ile hakim hissedarları arasında piyasa koşullarına uygun bir bir ilişki kurulması hedeflenmekte olup, sözleşme halka arz ile yürürlüğe girecektir (fikri mülkiyet haklarının kullandırılması ve Aras Elektrik taahhüdü hariç), Bu sözleşme bağlamında Şirket ile ilişkili taraf işlemlerinin gerek SPK mevzuatına ve gerekse piyasa koşullarına uygun yapılması öngörülmektedir. Sözleşmede ek olarak hakim hissedarların 10 yıl süreyle Şirket'in bulunduğu endüstride rekabet etmeyecekleri ve bağlı ortaklıklarının rekabet etmesine izin vermeyecekleri ile çalışanlarına iş teklif etmeyeceği yönünde hükümlere yer verilmiş olup, sözleşme izahnamenin 5 numaralı ekinde yer almaktadır.

Şirket, Vahit Kiler, Nahit Kiler, Ümit Kiler ile Kiler Holding arasında Kiler ailesi fertleri ve Kiler Holding'in Hakim Hissedarlar olarak mütalaa edildiği 16.12.2010 tarihinde imzalanmış olan Hakim Hissedarlar Ticari İlişki Sözleşmesi'nin önemli hükümleri hakkında bilgi aşağıda yer almaktadır.

Sözleşme kapsamında bir "İlişkili Taraf" tanımı yapılmıştır. Bu tanıma göre İlişkili Taraf, Şirket'in sermayesinin veya oy haklarının %10'una veya daha fazlasına sahip olan hissedarlar, Kurul üyeliği için aday gösterme imtiyazına sahip olan hissedarlar, anılan hissedarların sermayesinin veya oy haklarının %10'undan fazlasına sahip olduğu diğer şirketler, Şirket'in veya Hakim Hissedarlar'ın bağlı ortaklıkları ve Kiler Ailesi Fertleri veya Kiler Ailesi Fertleri'nden biri veya birden fazlası tarafından kontrol edilen şirketlerdir.

Hakim Hissedarlar Şirket'in herhangi bir İlişkili Taraf ile piyasa koşullarında ve normal ticari esaslar üzerinden iş ilişkilerine ve ticari işlemlere girmesini ve her zaman SPK Kuralları'na riayet etmesini sağlayacaktır.

Hakim Hissedarlar, kontrollerinde bulunan Hisseler'den doğan oy haklarını, bağımsız yönetim kurulu üyelerinin atanmasına ilişkin Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne riayet edilmesini sağlayacak şekilde kullanmayı kabul etmiştir. Ayrıca söz konusu bağımsız yönetim kurulu üyelerinin Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen niteliklere sahip olacaklarını da kabul etmiştir.

Hakim Hissedarlardan her biri, yönetim kurulu kararları alınması ve yönetim kurulu kararlarının alınması sureti ile Şirket'te İlişkili Taraf işlemlerini izlemek üzere ikisi bağımsız yönetim kurulu üyelerinden olmak üzere, üç yönetim kurulu üyesinden oluşacak, bir iç denetim komitesinin kurulması hususlarında kendisi tarafından atanmış olan yönetim kurulu üyelerine olumlu oy kullanmaları yönünde talimat vermeyi kabul etmiştir. Söz konusu

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 26 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 460 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 562 004 0065

30 Aralık 2010

GYAK YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

komite 17.12.2010 tarihli Şirket yönetim kurulu kararı ile oluşturulmuş ve henüz komite üyeliklerine atama yapılmamıştır. (Bkz. I.1.5.1)

Şirket ile Kiler Holding, Şirket'in Uluslararası Finansal Raporlama Standartları esasları uyarınca düzenlediği 30.09.2010 tarihli finansal tablolarında belirtilen tüm borcunu tamamen ödeyeceğini kabul etmiştir. Ayrıca Kiler Holding Şirket'e olan borcunu ödeyeceğini taahhüt etmiştir ve söz konusu borca teminat teşkil etmek üzere Kiler Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de sahip olduğu hisselerin %5'i üzerinde Şirket lehine rehin tesis edecektir.

Hakim Hissedarlar, Şirket'i kontrol ettiği sürece, indirim marketleri ve hipermarket sektörleri dışında Türkiye'deki gıda perakende sektöründe (Endüstri) Şirket ile rekabet etmeyeceklerdir (ve de bağlı ortaklıkları'nın rekabet etmesine izin vermeyeceklerdir). Endüstri'de faaliyette bulunmak üzere herhangi bir tüzel kişilik kurmayacak veya Endüstri'de faaliyette bulunan bir tüzel kişide kontrole sahip olacak şekilde hissedar olmayacaklardır. Ayrıca Hakim Hissedarlar, söz konusu sözleşmenin yürürlük tarihinden itibaren 10 yıl süreyle Şirket'in yönetiminde yer alan çalışanlarına (genel müdür, genel müdür yardımcısı veya daha üst düzeyde çalışanlar gibi) iş teklif etmeyecek, işe almaya çalışmayacak ve bağlı ortaklıkları tarafından teklif edilmesi veya işe almaya çalışılmasına izin vermeyecektir.

Sözleşme, Hakim Hissedarlar'ın tek başlarına veya bağlı ortaklıkları ve/veya Kiler Ailesi Fertleri'nden herhangi biri ile birlikte Şirket üzerinde sahip olduğu kontrolün sona ermesi halinde, herhangi bir bildirime gerek olmaksızın kendiliğinden sona erecektir. Bu husus saklı kalmak üzere sözleşme yürürlük tarihinden itibaren 10 yıl süre ile geçerli olacaktır.

Şirket ilişkili taraflar ile olan borç-alacak ilişkilerine yönelik faiz politikası

31.12.2007-2008-2009 tarihli finansal tabloların 37 no'lu dipnotunda ilişkili taraflara faiz uygulanmadığı ifade edilmekle beraber, 32 no'lu dipnotta ilişkili taraflardan faiz geliri söz konusudur.Şirket 2007 ve 2008 yıllarında grup şirketleri adına kullandığı krediler için ödediği faiz giderlerini grup şirketlerine geri yansıtarak (fatura ederek) buradan gelen parayı da faiz geliri olarak göstermektedir.

Şirket ilişkili taraflarla olan borç-alacak ilişkilerini düzenlemek amacıyla yönetim kurulunun 30.07.2010 tarih ve 182 sayılı toplantısında *"Şirket'in grup firmalarından olan her türlü borç ve alacağı için TCMB faiz oranlarının kullanılarak ilgili bakiyeler üzerine faiz tahakkuku yapılmasına dair"* karar almıştır.

30.09.2010 tarihli finansal tabloların 37 numaralı dipnotunda, ilişkili taraflarla olan işlemlerde Şirket alacakları için yönetim kurulu kararı tarihi olan 30.07.2010 tarihinden itibaren piyasa koşulları üzerinden faiz uygulandığı ve ilgili hesaplara yansıtıldığı yer almakta olup, bağımsız denetim raporu ve izahnamede belirtilen 30.09.2010 tarihli ilgili tutarlar sözkonusu vade farkından kaynaklanan tutarları da içermektedir.

30 Aralık 2010

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 29 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 656 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D. 962 004 0065

GYAK YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

9. HALKA ARZA İLİŞKİN BİLGİLER

9.1 Yetkili organ kararları:

1. Kiler Alışveriş'in 06/12/2010 tarihli ve 207 sayılı Yönetim Kurulu kararı, aşağıda yer almaktadır:

"22.09.2010 tarih ve 2010/192 sayılı Yönetim Kurulu Kararımız ile belirlenen 18.180.000,00 TL nominal bedelli halka arz büyüklüğümüzün 13.500.000,00 TL nominal bedele düşürülmesine, Şirket sermayesinin 121.120.000,00 TL'den 134.620.000 TL'sına artırılması ile ihraç edilecek 13.500.000 TL nominal değerli payların halka arz edilmesine,

Mevcudun oy birliği ile karar verildi."

2. Kiler Alışveriş'in 17/12/2010 tarihli ve 214 sayılı Yönetim Kurulu kararı aşağıda yer almaktadır.

"Şirket Yönetim Kurulu şirket merkezinde toplanarak aşağıdaki kararı almıştır.

1- Şirketin Büyükçekmece 6. Noterliğince tasdik edilmiş olan 15.12.2010 tarih ve 59659 yevmiye numaralı ve 07.12.2010 tarih ve 207 sayılı karar ile sermayenin 121.120.000,00 TL den 134.620.000,00 TL'ye artırılmasına karar verilmiş olup bu karar açıklama olarak ihrac edilecek 13.500.000,00 TL nominal değerli payların halka arz edilmesine karar verilmiş olup artırılan 13.500.000,00 TL sermayeyi temsil etmek üzere beheri 1 TL (bir Türk Lirası) itibari değerde 13.500.000 Adet B Grubu hamiline yazılı pay ihraç edilmesine,

2- Ana sözleşmenin 6'ncı maddesinin verdiği yetkiye istinaden mevcut ortakların rüçhan hakları kısıtlanmak suretiyle, yeni ihraç edilecek payların itibari değerinin üzerinde bir fiyatla halka arz edilmesine,

oy birliği ile karar verilmiştir."

3. Kiler Holding'in 06/12/2010 tarihli ve 57 sayılı Yönetim Kurulu kararı aşağıda yer almaktadır.

"Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Kiler Alışveriş) hisselerinin halka arzında (Halka Arz), Şirketimizin sahibi bulunduğu 2.025.000 TL nominal değerli 2.025.000 adet B Grubu Kiler Alışveriş hisselerinin (Ek Satışa Konu Hisseler) ek satışa konu olması hususuna binaen;.

4. Kiler Alışveriş'in 20/12/2010 tarihli ve 214 sayılı Yönetim Kurulu kararı, aşağıda yer almaktadır:

- Şirketin Büyükçekmece 6. Noterliğince tasdik edilmiş olan 15.12.2010 tarih ve 59659 yevmiye numaralı ve 07.12.2010 tarih ve 207 sayılı Yönetim Kurulu Kararı'na açıklama amaçlı olarak, ihraç edilecek 13.500.000,00 TL nominal değerli payların halka arz edilmesine karar verilmiş olup, artırılan 13.500.000 TL sermayeyi

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Sk. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 456 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 562 004 0065

110/190

30 Aralık 2010

ŞEKERBANK T.A.Ş.
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

temsil etmek üzere beheri 1.- TL (bir Türk Lirası) itibari değerde 13.500.000 adet B Grubu hamiline yazılı pay ihraç edilmesine,

- 15.09.2010 tarihli olağanüstü genel kurul kararıyla ortaklarımızın sahip olduğu rüçhan hakları tamamen kaldırılarak, yeni ihraç edilecek payların itibari değerinin üzerinde bir fiyatla halka arz edilmesine,

oy birliği ile karar verilmiştir.

5. Kiler Alışveriş'in 23/12/2010 tarihli ve 215 sayılı Yönetim Kurulu kararı aşağıda yer almaktadır.

(1) Şirketin kayıtlı sermayesinin Kiler Holding Anonim Şirketinden alınan muvafakatname uyarınca, mevcut ortakların rüçhan haklarının kısıtlanması suretiyle 121.120.000,00 TL'den 134.620.000,00 TL'na arttırılmasında, halka arz edilecek olan 13.500.000,00 TL'lik hissenin halka arzına (Halka Arz) ilaveten, Kiler Holding Anonim Şirketinin Halka Arz'dan önceki Şirketin kayıtlı sermayesinde malik olduğu 52.814.080 adet (B) Grubu hamiline yazılı hisselerden, 4.062.210 adedinin satılmasına karar verilmiş olması nedeniyle, sermaye artırımı nedeniyle ihraç edilen 13.500.000,00 TL nominal değerli hisse senetlerinin 2010 yılı karından pay almamalarına, şirket Genel Kurulda kar dağıtımı kararı aldığı takdirde, Halka arz edilecek hisse senetlerini satın alacak ortaklar ilk kez 2011 dönemi karından temettü almalarına,

(2) MKK nezdinde hisse senetleri kaydileştirilirken ortak satışı yapılan hisse senetlerinin 2010 yılı karpayı kuponları kesilmiş olarak MKK nezdinde kaydileştirilmesine,

(3) Kiler Holding Anonim Şirketinin sahibi bulunduğu 2.630.790,00 TL nominal değerli 2.630.790 adet B Grubu Şirket hisselerinin (Ek Satışa Konu Hisseler) ek satışa konu olmasına muvafakat edilmesine,

oy birliği ile karar verilmiştir

30 Aralık 2010

kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 886 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 192 004 0065

AKYATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

9.2 Satışı yapılacak paylar ile ilgili bilgi:

Nakit karşılığı artırılan sermayeyi temsilen ihraç edilecek paylar ile ilgili bilgiler:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Arz Edilen Pay Adedi	Nominal Değerleri Toplamı (TL)	Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	1,00	17.562.210	17.562.210	13,05
TOPLAM		1,00	17.562.210	17.562.210	13,05

Ayrıca, Kiler Holding'in sahip olduğu 2.630.790,-TL nominal değerli B Grubu hamiline yazılı paylar ek satış kapsamında halka arz edilebilecektir. Bu satış da gerçekleştiği takdirde halka arz edilecek payların sermayeye oranı %15 olarak hesaplanmaktadır.

Halka arz edilecek payların tamamı hamiline yazılı B Grubu paylar olup, üçüncü kişilere devri Türk Ticaret Kanunu çerçevesinde hiçbir koşula bağlı olmadan tamamen serbesttir.

9.3. Paylarını satacak olan ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Halka arz sermaye artırımıyla yapılacak satışı yoluyla satışa bakacak olan Ek satış halkı, kişilerin satacak olan Kiler Holding'in ilgili bilgiler aşağıdaki gibidir.

Paylarını Satışa Arz Eden	İş Adresi	Ortaklığın Mevcut Sermayesindeki Pay Tutarı	Ortaklığın Mevcut Sermayesindeki Pay Tutarı oranı
Kiler Holding A.Ş	Namık Kemal Mahallesi Tonguçbaba Caddesi No:23 34513 Haramidere Esenyurt / İstanbul	58.623.080,00	%48,40
Kiler Holding A.Ş	Namık Kemal Mahallesi Tonguçbaba Caddesi No:23 34513 Haramidere Esenyurt / İstanbul	51.929.080,00	%38,60

9.4 a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

YOKTUR

b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:

YOKTUR

c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:

YOKTUR

9.5 Satışı yapılacak payların yatırımcılara sağladığı haklar:

Satışı yapılacak paylar için ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine tanınmış olan kardan pay alma hakkı (SPKn madde 15).

kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA İSAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No:23
Kat: 4 Esenyurt / İSTANBUL
Tel.: (0212) 456 15 00 Fax: (0212) 428 65 36
Büyük Mükellefler V.D. Sek. 004 0065

30 Aralık 2019

OYAK YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

SPKn madde 15 uyarınca halka açık anonim ortaklıkların esas sözleşmelerinde birinci temettü oranının gösterilmesi zorunludur. Bu oran, Kurul tarafından belirlenecek ve tebliğlerle ilan edilecek miktardan aşağı olamaz. Kurul, ihraççıların türleri ve dağıtılabilir kar tutarları itibariyle temettü dağıtım zorunluluğunu kaldırabilir veya erteleyebilir.Temettü, hesap dönemi sonu itibariyle mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Şirket paylarının halka arzında satış işlemlerinin 2011 yılı içinde tamamlanacağı, halka arzda mevcut ortak satışının da bulunduğu hususları birlikte dikkate alınarak; halka arzdan pay alan yatırımcılar arasında eşitliğinin sağlanması için, ortaklarca satılacak mevcut payların 2010 yılı kar payı kuponları olmaksızın kaydileştirilecek olup, ilgili kar payı kuponları halka arz öncesi mevcut ortaklarda kalacak ve ortak satışı paylarından alan yatırımcıların 2010 yılı temettü alma hakkı olmayacaktır.

Şirket paylarının halka arzına katılarak Şirket'e ortak olan tüm yatırımcılar ilk kez 2011 yılı karından temettü hakkı elde edeceklerdir.

Bedelsiz pay edinme hakkı (SPKn madde 15):

SPKn md. 15 uyarınca halka açık anonim ortaklıkların sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar, artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Yeni pay alma hakkı (TTK madde 394, kayıtlı sermeye sistemindeki ortaklıklar için SPKn madde. 12):

TTK madde 394 uyarınca Genel Kurulun esas sermayenin artırılmasına müteallik kararında aksine şart olmadıkça pay sahiplerinden herbiri yeni hisse senetlerinden şirket sermayesindeki payı ile mütenasip miktarını alabilir. İdare meclisi pay sahiplerine verilecek senetlerin ihraç bedellerini gazetelerle ilan eder. Bu hususta yapılacak ilanlarda pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını kullanabilmeleri için tayin olunacak müddet, 15 günden aşağı olamaz.

Öte yandan SPKn madde 12 uyarınca kayıtlı sermaye sistemini kabul eden ortaklıkların esas sermayesi çıkarılmış sermaye olur ve esas sözleşmede tespit edilen kayıtlı sermaye miktarına kadar yeni hisse senetleri çıkarmak suretiyle yönetim kurulu tarafından Türk Ticaret Kanunu'nun esas sermayenin artırılmasına ilişkin hükümlerine bağlı kalınmaksızın sermaye artırılabilir. Kayıtlı sermayeli ortaklıkların başlangıç sermayesinin SPK tarafından belirlenecek miktardan az olmaması ve ünvanlarının kullanıldığı belgelerde çıkarılmış sermaye miktarının gösterilmesi zorunludur. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Yönetim kurulunun; imtiyazlı ve itibari değerinin üzerinde hisse çıkarılması, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlandırılması konularında veya imtiyazlı hisse senedi sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı nitelikte karar alınabilmesi için; esas sözleşme ile yetkili kılınması şarttır.

Tasfiyeden pay alma hakkı (TTK madde 455):

Ekiler
EKİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tongucbaba Cd. No: 23
Kat: 4 Esenyurt/İSTANBUL
Tel.: (0212) 456 15 00 Fax: (0212) 428 65 36
Büyük Mükellefler V.D. 592 004 0065

SERMAYE PİYASASI KURULU
113/190

30 Aralık 2010

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

TTK madde 455 uyarınca her pay sahibi, kanun ve esas mukavele hükümlerine göre pay sahiplerine dağıtılmaya tahsis olunan safi kazanca, payı nispetinde iştirak hakkını haizdir. Şirketin infisahı halinde her pay sahibi infisah eden şirket mallarının kullanılması hakkında esas mukavelede başkaca bir hüküm olmadığı takdirde, tasfiye neticesine payı nispetinde iştirak hakkını haizdir. Esas sözleşmede hisse senetlerinin bazı nevilerine tanınan imtiyaz haklarıyla kuruculara ve sair kimselere tanınan hususi menfaatler mahfuzdur.

Genel kurula katılma hakkı (TTK madde 360):

TTK madde 360 uyarınca pay sahipleri, organların tayini, hesapların tasdik ve kazancın dağıtılması gibi şirket işlerine müteallik haklarını Genel Kurul toplantılarında kullanırlar. Oy hakkını haiz olan pay sahibi, genel kurul toplantılarında bu hakkını bizzat kullanabileceği gibi pay sahibi olan ve esas sözleşmede hilafına hüküm bulunmadıkça, pay sahibi olmayan üçüncü bir şahıs vasıtasıyla da kullanabilir.

Genel kurulda müzakerelere katılma hakkı (TTK madde. 375, madde. 369):

TTK madde 375 uyarınca yönetim kurulu, pay sahiplerinin toplantıya ve müzakerelere iştirak etmek ve oy haklarını kullanmak salahiyetleri bulunup bulunmadığını tespiti için gereken tedbirleri alır.

Yönetim Kurulu, aynı zamanda verilen kararlar ve yapılan seçimlerle pay sahiplerinin vakı beyanları geçirilmek üzere bir zabıt tutulmasını sağlar.

Genel Kurul Toplantısına başkanlık edebilecek kimse, esas sözleşmede tayin edilmediği takdirde Genel Kurulca seçilir.

TTK madde 369 uyarınca Genel Kurulu toplantıya davete dair olan ilan veya davet mektuplarında gündemin gösterilmesi lazımdır. Gündemde gösterilmeyen hususlar müzakere olunamaz.

Oy hakkı (TTK madde. 373,374):

TTK madde 373 uyarınca her hisse senedi en az bir oy hakkı verir. Bu esasa aykırı olmamak şartıyla hisse senetlerinin maliklerine vereceği oy hakkının sayısı esas sözleşme ile tayin olunur. Bir hisse senedinin birden çok maliki bulunduğu takdirde bunlar ancak bir temsilci marifetiyle oy haklarını kullanabilirler.

TTK madde 374 uyarınca pay sahiplerinden hiçbiri, kendisi veya karısı ve kocası yahut usul ve füru ile şirket arasındaki şahsi bir işe veya davaya dair olan müzakerelerde, oy hakkını kullanamaz. Şirket işlerinin görülmesine her hangi bir suretle iştirak etmiş olanlar, Yönetim Kurulu üyelerinin ibrasına ait kararlarda oy hakkını haiz değildirler. Bu yasağın denetçilere şümulü yoktur.

Şirket Ana Sözleşmesi'nin 14.2 maddesine göre A Grubu pay sahipleri her bir hisse için 100, B Grubu pay sahipleri ise 1 oy hakkına sahiptirler.

Bilgi alma hakkı (SPKn madde 16, TTK madde 362):

Ekiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23
Kat: 4 Esenyurt / İSTANBUL
Tel.: (0212) 456 15 00 Fax: (0212) 428 65 36
Büyük Mükellefler V.D. 364 004 0065

GEDİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
30 Aralık 2010

SPKn madde 16 uyarınca ihraççılar ve sermaye piyasası kurumları, konsolide olanlar dahil kamuya açıklanacak veya gerektiğinde Kurulca istenecek mali tablo, rapor ve bilgileri tespit olunacak şekil ve esaslara, genel kabul görmüş muhasebe kavram, ilke ve standartlarına uymak suretiyle düzenlemekle yükümlüdürler.

İhraççılar ve sermaye piyasası kurumları düzenleyecekleri mali tablolardan Kurulca belirlenenleri daha önce kurulmuş ve SPKn'nun 22. maddesinin (d) bendi uyarınca kurulan bağımsız denetleme kuruluşlarına, bilgilerin doğruluk ve gerçeği dürüst bir biçimde yansıtma ilkesine uygunluğu bakımından inceleterek bir rapor almak zorundadırlar.

Kurul, halka arzda, kayıtlı sermaye sistemine geçişte, SPKn kapsamındaki anonim ortaklık ve sermaye piyasası kurumlarının tasfiyesi, devri, birleşmesi ve nevi değiştirmelerinde bağımsız denetim raporu isteyebilir.

Bağımsız denetleme kuruluşları, denetledikleri mali tablo ve raporlara ilişkin olarak hazırladıkları raporlardaki yanlış ve yanıltıcı bilgi ve kanaatler nedeniyle doğabilecek zararlardan hukuken sorumludurlar.

Kurulca düzenlenmesi öngörülen mali tablo ve raporlar ile, bağımsız denetlemeye tabi olunması durumunda bağımsız denetim raporu Kurulca belirlenen usul ve esaslar dahilinde Kurula gönderilir ve kamuya duyurulur.

SPKn madde 16/A uyarınca ise halka açık anonim ortaklıkların sermaye ve yönetiminde kontrolü sağlamak amacıyla pay sahiplerine çağrıda bulunarak, hisse senedi toplama girişiminde bulunulmasında veya genel kurullarda oy hakkını kullanmak için vekalet istenmesinde veya ortaklığın pay dağılımının önemli ölçüde değişmesi sonucunu veren, hisse senedi el değiştirmelerinde, sermaye arttırımlarında, birleşme ve devirlerde, menkul kıymetlerin değerini etkileyebilecek önemli olay ve gelişmelerde, Kurul, küçük pay sahiplerinin korunması ve kamunun aydınlatılmasını sağlamak amacıyla düzenlemeler yapar.

Hisse senetleri borsalar ve teşkilatlanmış diğer piyasalarda işlem gören anonim ortaklıkların yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve yardımcıları ile sermayenin %10 veya daha fazlasına sahip ortakları, malik oldukları anonim ortaklıklara ait hisse senetleriyle ilgili olarak, Kurulun kamuyu aydınlatma açısından gerekli gördüğü bilgileri, belirlenecek şekil ve esaslar dahilinde Kurula ve ilgili borsalara ve teşkilatlanmış diğer piyasalara bildirmekle yükümlüdürler.

Ayrıca TTK madde 362 uyarınca kar ve zarar hesabı, bilanço, yıllık rapor ve safi kazancın nasıl dağıtılacağı husundaki teklifler, denetçiler tarafından verilecek raporla birlikte Genel Kurulun olağan toplantısından en az on beş gün önce şirketin merkez ve şubelerinde pay sahiplerinin emrine amade bulundurulur. Bunlardan kar ve zarar hesabı, bilanço ve yıllık rapor, toplantıdan itibaren bir yıl müddetle pay sahiplerinin emrine amade kalır. Her pay sahibi masrafı şirkete ait olmak üzere kar ve zarar hesabının bir suretini isteyebilir.

İnceleme ve denetleme hakkı (TTK madde 363):

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tongucbaba Cd. No:23
Kat: 4 Esenyurt / İSTANBUL
Tel: (0212) 456 15 00 Fax: (0212) 428 65 36
Büyük Mükellefler V.D. 362 004 0065

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU

OTAKULAR YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

30 Aralık 2010

TTK madde 363 uyarınca pay sahipleri, şüpheli gördükleri noktalara denetçilerin dikkatini çekmeye ve gerekli açıklamayı istemeye yetkilidirler. Şirketin ticari defterleriyle muhaberatının tetkiki yalnız Genel Kurulun açık bir müsadesi ve Yönetim Kurulu kararıyla mümkündür. İncelenmesine müsaade edilen defter ve vesikalardan öğrenilecek sırlar hariç olmak üzere, hiçbir ortak şirketin iş sırlarını öğrenmeye salahiyetli değildir. Her ortak, her ne suretle olursa olsun öğrenmiş olduğu, şirkete ait iş sırlarını, sonradan ortaklık hakkını zayi etmiş olsa dahi, daima gizli tutmaya mecburdur. Bu mecburiyeti yerine getirmeyen ortak, meydana gelecek zararlardan şirkete karşı mesul olduğu gibi şirketin şikayeti üzerine, her hangi bir zarara uğramasa dahi, bir yıla kadar hapis veya beşyüz liradan on bin liraya kadar ağır para cezasıyla veya her ikisiyle birlikte cezalandırılır. Pay sahiplerinin malumat alma hakkı esas sözleşme ile veya şirket organlarından birinin kararıyla bertaraf edilemez veya sırırlandırılamaz.

<u>İptal davası açma hakkı (TTK madde 381-384, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn md. 12):</u>

TTK madde 381 uyarınca aşağıda yazılı kimseler, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve bilhassa afaki iyi niyet esaslarına aykırı olan Genel Kurul kararları aleyhine, tarihlerinden itibaren üç ay içinde şirket merkezinin bulunduğu yerdeki mahkemeye müracatla iptal davası açabilirler:

1. Toplantıda hazır bulunup da karara muhalif kalarak keyfiyeti zapta geçirten veya oyunu kullanmasına haksız olarak müsaade edilmeyen yahut toplantıya davetin usulü dairesinde yapılmadığını veyahut gündemin gereği gibi ilan veya tebliğ edilmediğini yahut genel kurul toplantısına iştirake salahiyetli olmayan kimselerin karara iştirak etmiş bulunduklarını iddia eden pay sahipleri;
2. Yönetim Kurulu;
3. Kararların infazı Yönetim Kurulu üyeleri ve denetçilerin şahsi mesuliyetlerini mucip olduğu takdirde bunların herbiri.

İptal davası açılması keyfiyetiyle duruşmanın yapılacağı gün, Yönetim Kurulu tarafından usulen ilan olur.

Üç aylık hak düşüren müddetin sona ermesinden önce duruşmaya başlanamaz. Birden fazla iptal dâvası açıldığı takdirde, dâvalar birleştirilerek görülür.

TTK madde 382 uyarınca, 381. madde hükmüne dayanarak genel kurul kararı aleyhine iptal davası açıldığı takdirde mahkeme yönetim kurulu üyeleriyle denetçilerin reyini aldıktan sonra, aleyhine iptal davası açılan kararın icrasının geri bırakılmasına karar verebilir.

TTK madde 383 uyarınca kararın iptaline dair ilam, katileştikten sonra bütün pay sahipleri hakkında hüküm ifade eder. Yönetim kurulu bu ilanın bir suretini derhal ticaret siciline kaydettirmeye mecburdur.

TTK madde 384 uyarınca genel kurulun kararı aleyhine suiniyetle iptal davası açıldığı takdirde davacılar bu yüzden şirketin uğradığı zararlardan müteselsilen mesuldürler.

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23
Kat: 4 Esenyurt / İSTANBUL
Tel.: (0212) 456 15 00 Fax: (0212) 428 65 36
Büyük Mükellefler V.D. 552 004 0065

116/190

GARANTİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

30 Aralık 2010

Ayrıca SPKn. madde 12 uyarınca Yönetim Kurulunun 12. maddedeki esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, yukarıdaki TTK madde 381'de sayılan hallerde yönetim kurulu üyeleri, denetçiler veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde anonim ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler. Bu halde, Türk Ticaret Kanunu'nun genel kurul kararlarının iptaline ilişkin 382, 383 ve 384 üncü maddeleri hükümleri uygulanır. Şirket, davanın açıldığını öğrendiği tarihi izleyen üç işgünü sonuna kadar durumu kurula bildirmekle yükümlüdür.

Azınlık hakları (TTK madde 341, 348, 356, 359, 366, 367 ve 376 ve SPKn madde 11):

SPKn. madde 11 uyarınca TTK madde 341, 348, 356, 359, 366, 367 ve 377 kapsamında esas sermayenin en az onda birini temsil eden pay sahiplerine tanınan haklar, halka açık anonim ortaklıklarda, ödenmiş sermayenin en az yirmide birini temsil eden pay sahipleri tarafından kullanılır. Bu itibarla, aşağıda açıklanan azınlık hakları Ortaklığın esas sermayesinin en az yüzde beşine sahip ortaklarca kullanılabilecektir.

TTK madde 341 uyarınca Genel Kurul; Yönetim Kurulu üyeleri aleyhine dava açılmasına karar verirse yahut dava açılmamasına karar verilip de esas sermayenin en az onda birini temsil eden pay sahipleri dava açılması yönünde oy verirse, şirket, bu karar veya talep tarihinden itibaren bir ay içinde dava açmaya mecburdur. Bu müddet geçirilmesiyle dava hakkı düşmez. Şirket namına dava açmak, denetçilere aittir. Ancak azınlığın oyuyla dava açılması halinde, azlık, denetçiler dışında bir vekil tayin edebilir.

TTK madde 348 uyarınca Genel Kurulun toplantı vaktinden itibaren en az altı ay önceden beri esas sermayenin en az onda birine muadil paylara sahip oldukları sabit olan pay sahipleri; son iki yıl içinde şirketin kuruluşuna veya idare muamelelerine müteallik bir suistimalin vuku bulduğunu veya kanun yahut esas sözleşme hükümlerine önemli bir surette aykırı hareket edildiğini iddia ettikleri takdirde, bunları veya bilançonun gerçekliğini tahkik için hususi denetçiler tayinini Genel Kuruldan isteyebilir. Bu talep reddolunduğu takdirde lüzumlu masrafları peşin ödemek, dava neticesine kadar merhun kalmak üzere sahip oldukları pay senetlerini muteber bir bankaya tevdi etmek şartiyle mahkemeye müracaat hakkını haizdirler.

TTK madde 356 uyarınca her pay sahibi, şirketin yönetim kurulu üyeleri veya müdürleri aleyhinde denetçilere müracaat edebilir. Denetçiler bu müracaatları tahkikata mecburdurlar. Tahkikat neticesinde şikayet edilen hadisenin gerçekliği sabit olursa keyfiyet denetçilerin yıllık raporuna yazılır.

Müracaat edenler esas sermayenin onda birine muadil paylara sahip oldukları surette, denetçiler bu müracaat hakkındaki fikir ve mütalaalarını raporlarında bildirmeye ve lüzum gördükleri halde Genel Kurulu derhal fevkalede toplantıya davet etmeye mecburdurlar. Bu hükme dayanarak murakıplara müracaat edenlerin yukarıda yazılı miktardaki hisse senetlerini muteber bir bankaya rehin olarak tevdi etmeleri lâzımdır. Bu senetler umumi heyetin ilk toplantısının sonuna kadar bankada kalır.

3 0 Aralık 2010

Ekiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 43 Kat. 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 450 5 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 562 004 0065

OYAK YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

TTK madde 359 uyarınca denetçiler, kanun veya esas mukavele ile kendilerine yükletilen vazifelerini hiç veya gereği gibi yapmamalarından doğan zararlardan dolayı kusursuz olduklarını ispat etmedikçe müteselsilen mesuldürler.

TTK madde 366 uyarınca Şirket sermayesinin en az onda biri değerinde paylara sahip olan kimselerin gerektirici sebepleri bildiren yazılı talepleri üzerine Yönetim Kurulunun, Genel Kurulu olağanüstü toplantıya davet etmesi veya Genel Kurulun zaten toplanması mukarrer ise müzakeresini istedikleri maddeleri gündeme koymaları mecburidir. Bu talep hakkını haiz kimselerin sahip olmaları gereken payların miktarı esas sözleşme ile daha az bir miktara indirilebilir.

TTK madde 367 uyarınca pay sahiplerinin madde 366'da yazılı talepleri Yönetim Kurulu ve madde 355 gereğince denetçiler tarafından nazara alınmadığı takdirde şirket merkezinin bulunduğu yerdeki mahkeme adı geçen pay sahiplerinin talebi üzerine Genel Kurulu toplantıya davete veya istedikleri hususu gündemem koymaya kendilerini salahiyetli kılabilir.

TTK madde 377 uyarınca bilançonun tasdiki hakkındaki müzakere, çoğunluğun veya şirket sermayesinin onda birine sahip olan azınlığın talebi üzerine bir ay sonraya bırakılır; keyfiyet TTK madde 368'de yazılı olduğu üzere pay sahiplerine bildirilir ve usulü dairesinde ilan olunur. Bununla beraber azınlığın talebi üzerine bir defa tehir edildikten sonra tekrar müzakerelerin geri bırakılması talep olunabilmesi için bilançonun itiraza uğrayan noktaları hakkında gereken izahatın verilmemiş olması şarttır.

30 Aralık 2010

Killer
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguç Baba Cd. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 466 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D. 962 004 0065

OYAK YATIRIM A.Ş.
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

9.6 Kardan Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgi:

a) Hak kazanılan tarih: İhraç edilen paylar; satış işlemlerinin tamamlandığı hesap dönemi itibariyle temettüe hak kazanır, kar elde edilmesi ve kar dağıtımına genel kurulca karar verilmiş olması halinde ilk kez o dönemin karından temettü hakkı elde eder.

Şirket paylarının halka arzında satış işlemlerinin 2011 yılı içinde tamamlanacağı, halka arzda mevcut ortak satışının da bulunduğu hususları birlikte dikkate alınarak; halka arzdan pay alan yatırımcılar arasında eşitliğinin sağlanması için, ortaklarca satılacak mevcut payların 2010 yılı kar payı kuponları olmaksızın kaydileştirilecek olup, ilgili kar payı kuponları halka arz öncesi mevcut ortaklarda kalacak ve ortak satışı paylarından alan yatırımcıların 2010 yılı temettü alma hakkı olmayacaktır.

Şirket paylarının halka arzına katılarak Şirket'e ortak olan tüm yatırımcılar ilk kez 2011 yılı karından temettü hakkı elde edeceklerdir.

SPK 27.01.2010 tarihli ilke kararında payları borsada işlem gören halka açık anonim ortaklıkların 2009 yılı kârları için yapılacak temettü dağıtımı konusunda her hangi bir asgari kâr dağıtımı zorunluluğu getirilmemesine karar vermiştir. Yatırımcılar temettü dağıtım riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır

b) Zamanaşımı: SPK'nın Sermaye Piyasası Kanununa Tabi Olan Halka Açık Anonim Ortaklıkların Temettü ve Temettü Avansı Dağıtımında Uyacakları Esaslar Hakkında Tebliği'nin (Seri: IV, No: 27) "Tahsil edilmeyen kâr payı ve temettü avansı bedellerinin zaman aşımına uğraması" başlıklı 19. maddesi uyarınca, ortaklar ve kara katılan diğer kimseler tarafından tahsil edilmeyen kar payı bedelleri ile ortaklar tarafından tahsil edilmeyen temettü avansı bedelleri dağıtım tarihinden itibaren beş yılda zaman aşımına uğrar. Zaman aşımına uğrayan temettü ve temettü avansı bedelleri hakkında 2308 sayılı Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Hisse Senedi Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun hükümleri uygulanır.

c) Hakkın kullanımına ilişkin sınırlamalar ve bu hakkın yurt dışında yerleşik pay sahipleri tarafından kullanım prosedürü:

Kâr payı kullanım hakkına ilişkin bir sınırlama yoktur.

d) Kar payı oranı veya hesaplanma yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı:

Kâr payı oranı, hesaplama yöntemi ve ödemelere ilişkin prosedürlerde Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayımlamış olduğu ilke kararları, Tebliğleri ile T.C. Kanunları ve Şirket ana mukavelesine uyulur.

30 Aralık 2010

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 41 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 425 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D. 562 004 0065

DYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

9.7 **a) Bu artırımda ihraç edilecek paylara ilişkin zorunlu çağrı, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:**

YOKTUR

b) Son yıl hesap dönemi ve cari hesap yılı içinde yapılan çağrı yoluyla ortaklığın paylarını toplama teklifleri, bu tekliflerle ilgili fiyat veya değiştirme şartları ve bu tekliflerin sonucu hakkında bilgi:

YOKTUR

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1933 SEMANT 71

30 Aralık 2010

kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: 0212 456 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 562 004 0065

OYAK YATIRIM VE
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

9.8 Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

a) Yeni pay alma haklarının kısıtlanıp kısıtlanmadığı, kısıtlandıysa kısıtlanma nedenlerine ilişkin bilgi:

17/12/2010 tarih ve 214 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile sermaye artırımına konu olacak 13.500.000 TL nominal değerli paylarla ilgili olarak mevcut ortakların yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanmıştır.

b) Belli kişilere tahsis edilen payların ayrı ayrı tutar ve sayısı:

YOKTUR

c) Yeni pay alma hakkının kullanılmasından sonra kalan paylar için tahsis kararı alınıp alınmadığı:

Kiler Alışveriş halka arzında mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmıştır. Artırılan sermayeyi temsil eden paylar halka arz edilecektir. Bu nedenle tahsis kararı bulunmamaktadır.

d) Yeni pay alma haklarının kullanım süresi:

Kiler Alışveriş halka arzında mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlandığı için yoktur.

e) Ortakların ödenmiş/çıkarılmış sermayede mevcut paylarına göre yeni pay alma oranı:

Kiler Alışveriş halka arzında mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlandığı için yoktur.

f) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi :

YOKTUR

g) Başvuru şekli ve payların dağıtım zamanı ve yeri:

YOKTUR

h) Yeni pay alma sirkülerinin ilan edileceği yerler:

YOKTUR

9.9 Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı:

YOKTUR

30 Aralık 2010

121/190

KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel: 0212 456 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D. 562 004 0065

ÖYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

9.10 Halka arz tutarı:

Ek satış hakkı hariç olmak üzere satış için arz edilen payların nominal tutarı 17.562.210,-TL'dir.

Halka arzda fazla talep gelmesi durumunda, Kiler Holding'in sahibi olduğu payların 2.630.790,-TL nominal değerli kısmı ek satışa konu olabilecektir.

Halka arz edilecek payların halka arz sonrası oluşacak çıkarılmış sermayeye oranı ise %13,05'dir (ek satış hakkının kullanılması durumunda %15,00'dir).

9.11 Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Halka arz süresi 2 (İki) işgünüdür. Halka arzın başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek sirkülerde yer alacak olup, hedeflenen talep toplama tarihi 20-21 Ocak 2011, ve tahmini İMKB'de işlem görme günü 27 Ocak 2011'dir.

9.12 1,00 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile söz konusu fiyatın tespitinde kullanılan yöntemler:

Fiyat tespiti yapılırken indirgenmiş nakit akımları yöntemi ile piyasa çarpanlarından faydalanılmıştır.

İndirgenmiş Nakit Akışı Analizi Yöntemi'nde nakit akımları, gelecekteki her bir dönem için ayrı ayrı tahmin edilmiştir. Bu akımlar daha sonra şimdiki değer teknikleri kullanılarak bir iskonto oranının uygulanmasıyla değere dönüştürülmüştür.

Beklenen gelir veya kazançlar, kazançların beklenen büyümesini ve zamanlamasını, bu kazançların akışıyla ilgili riskleri ve paranın zaman açısından değerini göz önüne alan hesaplamalar kullanılarak değere dönüştürülür. Beklenen gelir veya kazançlar, şirketin sermaye yapısı ve geçmişteki performansı ile şirketin gelecekte beklenen görünümü ve sektörel ve ekonomik faktörler göz önünde bulundurularak tahmin edilmektedir. Gelir yaklaşımı, geliri belli bir değere dönüştürmek amacıyla indirgerken bir indirgeme oranının, nakit akışını indirgerken de bir iskonto oranının kullanılmasını zorunlu kılmaktadır. İskonto kullanan indirgeme yaklaşımlarında beklenen büyüme, gelecekteki kazanç akışının tahmininde dikkate alınmaktadır. İskonto kullanmayan indirgeme yaklaşımlarında ise beklenen büyüme, indirgeme oranına dahil edilmektedir.

1.-TL nominal değerdeki bir payın satış fiyatı 5,30 TL ile 6,10 TL arasında belirlenmiştir.

Halka arz fiyatına baz teşkil eden değerleme raporu, talep toplama tarihinden en geç 2 iş günü önce sirküler ile aynı şekilde ilan edilecektir.

30 Aralık 2010

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguç Cad. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 496 15 00 (Pbx)
Perakende Mağazalar V.D. 552 004 0065

OYAK YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

9.13 Yönetim veya denetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilerin veya ilişkili kişilerin (bunların eşleri ile birinci derecede kan ve sıhri hısımları) son yıl içerisinde iktisap ettiği veya iktisap etme hakkına sahip oldukları halka arz konusu paylar için ödedikleri veya ödeyecekleri fiyat ile halka arz fiyatının karşılaştırılması:

YOKTUR

9.14 Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Satış, OYAK YATIRIM Menkul Değerler A.Ş. liderliğinde oluşturulan konsorsiyum tarafından fiyat aralığı ile talep toplama ve en iyi gayret aracılığı yöntemiyle gerçekleştirilecektir.

Bu halka arzda pay satın almak isteyen tüm yatırımcıların; halka arz süresi içinde ve işbu İzahnamede belirtilen başvuru yerlerine müracaat ederek "Talep Formu" doldurmaları ve imzalamaları gerekmektedir.

Talepte bulunacak yatırımcılar, aşağıda belirtilen belgeleri, Talep Formları'na ekleyeceklerdir:

1. Gerçek Kişi Yatırımcılar: Kimlik (nüfus cüzdanı veya sürücü belgesi veya pasaport) fotokopisi

2. Tüzel Kişi Yatırımcılar: İmza sirkülerinin noter tasdikli örneği, kuruluş gazetesi, vergi levhası ve Ticaret Sicili kayıt belgesi fotokopisi

İnternet, telefon bankacılığı, NetMatikler veya ATM'ler vasıtası ile talepte bulunacak yatırımcıların, internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi, NetMatikler veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olma (internet, NetMatik ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhütnamesi imzalamış olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manyetik kartlarının olması) şartı aranacaktır.

Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar sadece OYAK YATIRIM Menkul Değerler A.Ş.'ne başvurabileceklerdir.

Toplanan talepler her bir tahsis grubu için ayrı ayrı bir araya getirildikten sonra Seri VIII. No:66 sayılı Tebliğ Ek 1' de yer alan talep formuna göre içermesi gereken asgari bilgileri ve KKTC vatandaşları ile Türkiye'de yerleşik yabancı uyruklular dışında kalan bireysel yatırımcıların T.C. kimlik numarasını içermeyen kayıtlarda iptal edilerek dağıtıma dahil edilmeyecektir. Bilgi eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar talep listelerinden çıkartıldıktan sonra dağıtım işlemi aşağıdaki şekilde gerçekleştirilecektir:

Her bir tahsisat grubuna dağıtım, aşağıda belirtilen şekilde kendi içinde ayrı ayrı yapılacaktır.

3 0 Aralık 2010

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 63 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 495 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 582 004 0065

OYAK YATIRIM ve MENKUL DEĞERLER A.Ş.

a. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara Dağıtım: Oransal Dağıtım Yöntemi'ne göre yapılacaktır. Yurt içi Bireysel Yatırımcılara ayrılan pay tahsisat miktarının, Yurt içi Bireysel Yatırımcılardan gelen pay talep miktarına bölünmesi ile "Arzın Talebi Karşılama Oranı" bulunacaktır. Bulunan Arzın Talebi Karşılama Oranı her bir yatırımcıya ait kişisel talep ile çarpılacak ve paylar dağıtılacaktır.

b. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım: Her bir Yurt İçi Kurumsal Yatırımcıya verilecek pay miktarına OYAK YATIRIM karar verecektir.

c. Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım: Her bir Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcıya verilecek pay miktarına OYAK YATIRIM karar verecektir.

Kesin talep toplama süresi sonunda, belirli bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak miktarda talep gelmemiş ise, o gruba ait tahsisat Şirket'in onayı ile diğer gruplara serbestçe aktarılabilir.

Ancak yurt dışı kurumsal yatırımcıların talep oranının, toplam halka arz tutarının %15'inin altında kalması halinde, tahsisat oranlarında yapılacak değişiklik Sermaye Piyasası Kurulu onayına sunulacaktır. (Bkz. Bölüm 9.29.a.)

Yatırımcı gruplarına belirtilen yöntemlerle dağıtım yapılırken, hesaplamalarda küsurat ortaya çıkmasından dolayı dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında OYAK YATIRIM'ın uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

OYAK YATIRIM, talep toplama süresinin bitimini izleyen en geç 1 (bir) iş günü içerisinde dağıtım listelerini, her bir tahsis grubu için ayrı ayrı kesinleştirerek Kiler Alışveriş'e ve Kiler Holding'e verecektir.

Kiler Alışveriş ve Kiler Holding, dağıtım listelerini en geç kendilerine teslim edilen gün içerisinde onaylayacak ve onayı OYAK YATIRIM'a bildireceklerdir.

9.15 Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Talep Formu'nda talep ettikleri pay adedini belirteceklerdir. Talep miktarının 1 (bir) lot ve katları şeklinde olması şarttır. Yatırımcılar, eğer isterlerse, talep formunda, asgari talep ettikleri miktarı belirtebilirler.

9.16 Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi:

a. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar talep bedellerini aşağıdaki peşin ödeme seçenekleriyle ödeyebilirler. Ancak, her bir talep için bu ödeme seçeneklerinden yalnızca birini kullanabilirler. Aynı talebi, farklı ödeme seçenekleriyle yapan yatırımcıların talepleri kabul edilmeyecektir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar taleplerini tavan fiyattan bulunabileceklerdir.

1. Nakden Ödeme:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar talep ettikleri pay adedine ilişkin bedelleri nakden yatıracaklardır.

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 33 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 456 15 00 (Pbx)

124/190

30 Aralık 2010

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

2. Kıymet Blokesi Yöntemiyle Talepte Bulunma:
Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar yatırım hesaplarında mevcut olan devlet iç borçlanma senetleri ("DİBS") ve likit fonları teminat göstermek suretiyle pay talep edebileceklerdir.

Pay talep bedeli karşılığında alınacak blokaj tutarları aşağıda gösterilen şekilde hesaplanacaktır:

Likit Fon Blokajı
Ödenmesi gereken bedel / %97

TL DİBS Blokajı
Ödenmesi gereken bedel / %90

Döviz Cinsinden ve Dövize Endeksli DİBS Blokajı
Ödenmesi gereken bedel / %90

Blokaj işleminde;
- Likit fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı,
- DİBS'lerde her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın sabah ilk açıkladığı gösterge fiyat, dikkate alınacaktır. Döviz cinsinden ve dövize endeksli DİBS'lerin TL'ye dönüştürülmesinde TCMB döviz alış kuru kullanılacaktır.

Teminat gösterilen kıymetlerin bozdurulmasında her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın anlık gösterge fiyatı veya İMKB Tahvil ve Bono Piyasası' nda oluşan cari piyasa fiyatı uygulanacaktır.

Teminat tutarlarının hesaplanmasında, kullanılan menkul kıymetin asgari adet, adet katları ve birim tutarları dikkate alınarak, teminat gösterilen menkul kıymet adedi asgari adedin altında kalmayacak ve kesirli ve/veya ilgili menkul kıymet için belirtilen katların dışında bir adet oluşmayacak şekilde yukarı yuvarlama yapılabilecektir.

Yatırımcıların taleplerini karşılayacak miktarda tek bir teminat türünün tek başına yeterli olmaması durumunda aynı yatırım hesabında bulunan likit fon, TL DİBS ve Döviz Cinsinden ve Dövize endeksli DİBS'ler aynı anda teminata alınabilecektir.

Konsorsiyum üyeleri ve acenteleri aşağıda belirtilen teminat yöntemi ile talep toplama seçeneklerinden sadece birini kullanabilirler. Konsorsiyum üyeleri ile acenteleri birbirlerinden farklı yöntemi uygulayabilirler. Konsorsiyum üyeleri ve acentelerinin uygulayacağı yöntemler Madde 9.17'de ayrıca belirtilecektir.

i. Sabit Yöntem:
Dağıtım listelerinin açıklandığı gün, bu yöntemi tercih eden yatırımcıların dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelleri, yatırımcıların bloke edilen TL DİBS'leri ve/veya likit fonları resen bozdurularak ödenecektir. Teminata alınan kıymetlerin nakde dönüştürülmesi sırasıyla likit fon, vergisiz DİBS ve vergili DİBS şeklinde yapılacaktır. Bu yöntemde, Döviz Cinsinden ve Dövize endeksli DİBS'ler teminat olarak kullanılmayacaktır.

ii. Değişken Yöntem:

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No:13 Kat:4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 458 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 662 004 0065

30 Aralık 2019

125/190

ÖYAK YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Dağıtım listelerinin açıklandığı gün, bu yöntemi tercih eden yatırımcıların dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelleri, yatırımcıların saat 12:00'a kadar nakden ödeme yapmamaları halinde, bloke edilen DİBS'ler ve/veya likit fonlar bozdurularak ödenecektir.

Yatırımcıların talep ettikleri pay bedellerine karşılık gelen tutarı yukarıda belirtilen süre içinde nakden ödemeleri durumunda blokaja alınan menkul kıymetler üzerindeki bloke aynı gün kaldırılır.

Teminata alınan kıymetlerin nakde dönüştürülmesi sırasında müşteri talimatları dikkate alınacaktır.

3. Döviz Blokesi Yöntemiyle Talepte Bulunma:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar hesaplarında mevcut olan Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası'nca alım-satım konusu yapılan konvertible dövizleri teminat göstermek suretiyle pay talep edebileceklerdir.
Pay talep bedeli karşılığında alınacak döviz tutarı aşağıda gösterilen şekilde hesaplanacaktır:

Ödenmesi gereken bedel / %90

Blokaj işleminde, her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için ilk açıkladığı gişe kuru dikkate alınacaktır. Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.

Konsorsiyum üyeleri ve acenteleri aşağıda belirtilen teminat yöntemi ile talep toplama seçeneklerinden sadece birini kullanabilirler. Konsorsiyum üyeleri ile acenteleri birbirlerinden farklı yöntemi uygulayabilirler. Konsorsiyum üyeleri ve acentelerinin uygulayacağı yöntemler Madde 9.17'de ayrıca belirtilecektir.

iii. Sabit Yöntem:
Dağıtım listelerinin açıklandığı gün, bu yöntemi tercih eden yatırımcıların dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelleri, yatırımcıların bloke edilen dövizleri resen her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın cari kurundan bozdurularak ödenecektir.

iv. Değişken Yöntem:
Dağıtım listelerinin açıklandığı gün, bu yöntemi tercih eden yatırımcıların dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelleri, yatırımcıların saat 12.00'a kadar nakden ödeme yapmamaları halinde, bloke edilen döviz bozdurularak ödenecektir.

Yatırımcıların talep ettikleri pay bedellerine karşılık gelen tutarı yukarıda belirtilen süre içinde nakden ödemeleri durumunda blokaja alınan döviz üzerindeki bloke aynı gün kaldırılır.

Teminat gösterilen dövizin bozdurulmasında her bir Konsorsiyum Üyesinin çalıştığı bankanın cari kuru kullanılacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar halka arz fiyatı ile talep edilen pay adedinin çarpımı sonucu bulunan pay bedelini, talepte bulundukları konsorsiyum üyesinin bildireceği hesaba halka arz hesabında aktarılmak üzere nakden veya hesaben veya blokaj yöntemiyle yatıracaklardır.

kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23 Kat: 4
İST. Tel: 0212 456 15 00 (Pbx)

126/190

30 Aralık 2010

OYAK YATIRIM VE
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

b. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar:
Yurt İçi Kurumsal Yatırımcıların Madde 9.17'de belirtilen konsorsiyum üyelerinin merkez ve şubelerine talepte bulunmak için başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar almaya hak kazandıkları pay miktarının halka arz fiyatı ile çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini dağıtım listelerinin onaylanmasını takip eden en geç 2. işgünü saat 12.00'e kadar, iş bu gün resmi mesai saatinin yarım gün olması durumunda, saat 11.00'e kadar talepte bulundukları konsorsiyum üyesine ödeyeceklerdir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcıların pay bedellerinin ödenmemesi ile ilgili risk, talebi kabul eden aracı kuruma aittir.

Talep giren aracı kurum talepte bulunan Yurt İçi Kurumsal Yatırımcının talebini kabul edip etmemekte serbest olacaktır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar dağıtım listelerinin onaylanmasından sonra almaya hak kazandıkları payların bedellerini taleplerini giren aracı kuruma ödemekten imtina edemezler.

c. Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar:
Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar, almaya hak kazandıkları pay miktarının belirlenen nihai satış fiyatı ile çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini dağıtım listelerinin onaylanmasını takip eden en geç 2. iş günü OYAK YATIRIM Menkul Değerler A.Ş.'ne ödeyeceklerdir.

9.17 Başvuru yerleri:

KONSORSİYUM LİDERİ
OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Akatlar Ebulula Cad F2 C Blok Levent 34335 Beşiktaş- İSTANBUL
Tel: (0212) 319 12 00
Faks: (0212) 351 05 99
ile tüm şubeleri ve acentalıkları, ING Bank A.Ş.'nin tüm şubeleri, www.oyakyatirim.com.tr adresi ve 444 0 414 nolu telefon

KONSORSİYUM ÜYELERİ
ACAR YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Gazeteciler Sitesi Keskin Kalem Sok. No:29 Esentepe/Istanbul
Tel: (0212) 216 26 61
Faks: (0212) 275 35 66 - 266 05 43
İzmir Şube

ALTERNATİF YATIRIM A.Ş.
Cumhuriyet Cad.Elmadağ Han No:32 K:2-3 34367 Elmadağ/İstanbul
Tel: (0212) 315 58 00
Faks: (0212) 231 95 44
Alternatif Yatırım A.Ş. nin Adana, Bursa Acentaları, Alternatifbank A.Ş. nin tüm şubeleri ve Alternatif Yatırım A.Ş. nin Merkez, Erenköy ve Antalya Şubeleri, www.ayatirim.com.tr adresi ve 0 212 444 00 54 no'lu telefon

ANADOLU YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Merkez Mah. Birahane Sok. No:38/Bomonti / Şişli / İstanbul

30 Aralık 2010

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Malik Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No:28 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 4[illegible] 15 00 (Pbx)

127/190

OYAK YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Tel: (0212) 368 77 00
Faks: (0212) 233 33 18
Anadolubank A.Ş., Tüm Şubeleri

ATA ONLINE MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Emirhan Cad. No:109 Kat:12 34349 Balmumcu Beşitaş-İSTANBUL
Tel: (0212) 310 60 60
Faks: (0212) 310 63 63
www.ataonline.com.tr adresi ve (0212) 310 60 60 no'lu telefon

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Emirhan Cad. No:109 A Blok Kat:11 34349 Balmumcu Beşiktaş-İSTANBUL
Tel: (0212) 310 62 00
Faks: (0212) 310 62 44
Merkez Şube ile Bostancı, Ankara, Denizli, İzmir şubeleri, T-Bank şubeleri ve www.atayatirim.com.tr adresi ve (0212) 310 62 00 no'lu telefon numarası

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İnönü Cad. Kanarya Sok. No:25 Kat:4 Yeni Sahra Ataşehir/İSTANBUL
Tel: (0216) 547 13 00
Faks: (0216) 547 13 98-99
AlBaraka Türk, BankAsya, Kuveyt Türk, Türkiye Finans tüm şubeleri, www.bmd.com.tr, www.turkiyefinans.com.tr,www.bankasya.com.tr, www.kuveytturk.com.tr adresi

CAMİŞ MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No:245 USO Center Kat:2 34398 Maslak-İSTANBUL
Tel: (0212) 330 06 00
Faks: (0212) 330 06 01
Mersin, Diyarbakır, Kırıkkale, Denizli, Trabzon,Van,Antalya,Ankara İrtibat Büroları ve www.camismenkul.com.tr adresi

DELTA MENKUL DEĞERLER A.Ş
Teşvikiye Cad. İkbal İş Merkezi No:17 K/6 Teşvikiye
Tel: (0212) 310 08 98
Faks: (0212) 236 65 67 – 68
Merkez Ofis ve Suadiye İrtibat ile www.deltamenkul.com.tr adresi

DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No:106 Kat 16, 34394 Esentepe İstanbul
Tel: (0212) 336 40 00
Faks: (0212) 336 30 70
DenizBank A.Ş.'nin tüm şubeleri, http://www.denizbank.com adresi, 444 0 800 nolu telefon

EKİNCİLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Yıldız Posta Cad. Dedeman Ticaret Mer. No:52/5 Esentepe/İstanbul
Tel: (0212) 266 27 66
Faks: (0212) 266 16 07
Merkez Şube: (0212) 266 28 66
İzmir Şube: (0232) 445 16 80

T.C. SERMAYE İŞLERİ KURULU DEMİRİ

13 Aralık 2010

128/190

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23 Kat: 4
İST. Tel: (0212) 336 15 00 (Pbx)

OYAK YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Adana Şube: (0322) 457 05 17
Mersin Şube: (0324) 238 18 18
İskenderun Şube: (0326) 613 33 10
Malatya Şube: (0422) 325 62 67
Gaziantep Şube: (0342) 220 24 11, www.ekinvest.com adresi

ETİ YATIRIM A.Ş.
Merkez Mahallesi Develi Sokak No:14 Kağıthane/ İSTANBUL
Tel: (0212) 321 38 38 / 295 47 49
Faks: (0212) 294 93 93 / 295 40 38

EURO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Yıldız Posta Caddesi Cerrahoğulları İş Merkezi No:17 Kat:3 Esentepe / İstanbul
Tel: (0212) 354 07 00
Faks: (0212) 356 20 76
İstanbul-Merkez Şb., İstanbul-Gayrettepe Şb., Ankara-Kızılay Şb., Ankara-Balgat Şb.

FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B Kulesi Kat :2-3 Etiler 34330 İSTANBUL
Tel: (0212) 282 17 00
Faks: (0212) 282 22 55
Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin tüm şubeleri ile Finansbank A.Ş. şubeleri, www.finansbank.com.tr ve www.finansonline.com adresleri, Finans Yatırım (212) 336 74 74 nolu telefon

GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Etiler Mah.Tepecik Yolu Demirkent Sok. No:1 34337 Beşiktaş/İstanbul
Tel: (0212) 384 10 10
Faks:(0212) 352 42 40
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.'nin tüm Şubeleri ve Yatırım Merkezleri, Türkiye Garanti Bankası A.Ş., www.garanti.com.tr, wap.garanti.com.tr adresleri, 444 0 333 nolu telefon

GEDİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Cumhuriyet Mah. E-5 Yanyol No:29 81450 Yakacık KARTAL-İSTANBUL
Tel: (0216) 453 00 00
Faks:(0216) 377 11 36
Genel Müdürlük, tüm şubeleri ve acenteleri ile www.gedik.com adresi ve (0216) 453 00 53 no'lu telefon

GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Rıhtım Cad.No.51 34425 Karaköy-İstanbul
Tel: (0212) 244 55 66
Faks: (0212) 244 55 67
Merkez,Ankara,Bursa,İzmir,Levent şubeleri, Antalya,Göztepe,Kayseri,Mersin irtibat büroları,www.global.com.tr adresi,444 0 321 nolu telefon

HALK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Halide Edip Adıvar Mh.Darülaceze Cd. No:20 Kat:4 34382 Şişli-İSTANBUL
Tel: (0212) 314 81 81
Faks: (0212) 221 31 81

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 25 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 358 15 00 (Pbx)
Fax: 444 004 9965

129/190

30 Aralık 2010
OYAK YATIRIM VE
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük, tüm şube ve acenteleri ile T.Halk Bankası A.Ş. tüm şubeleri, www.halkyatirim.com.tr ve www.halkbank.com.tr adresleri

İNFO YATIRIM A.Ş.
Büyükdere Cad. No: 156 Levent-Beşiktaş-İstanbul
Tel: (0212) 319 26 00/ 528 10 68
Faks: (0212) 324 84 40 / 324 84 25
Sirkeci Şubesi

STRATEJİ MENKUL DEĞERLER A.Ş
Büyükdere Cad. Maya Akar Center Kat.26 No.100/102 Esentepe-İSTANBUL
Tel: (0212) 288 55 21
Faks: (0212) 288 48 11
www.strateji.com.tr adresi

ŞEKER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ömeravni Mh.İnönü Cd. Tümşah Han No:36 kat:3-4
Gümüşsuyu – İSTANBUL
Tel: (0212) 334 33 33
Faks: (0212) 334 33 34
Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Ankara ve İzmir Şubeleri, Şekerbank T.A.Ş., www.sekeryatirim.com.tr adresi

TACİRLER MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Akmerkez Nispetiye Cad. B3 Blok K:9 - Etiler -İSTANBUL
Tel: (0212) 355 46 46
Faks: (0212) 282 09 98
Tüm şubeleri ve acenteleri ile www.tacirler.com.tr adresi

TEKSTİL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş .
Büyükdere Cad. No:63 Maslak İSTANBUL
Tel: (0212) 276 27 27
Faks: (0212) 276 29 00
Tekstil Yatırım Menkul Değerler A.Ş.ile Tekstil Bankası A.Ş. ve www.tekstilbank.com.tr ve www.tekstilyatirim.com adresi

TÜRKİYE SINAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.
Meclisi Mebusan Cad. 81 34427 Fındıklı-İSTANBUL
Tel: (0212) 334 50 50
Faks: (0212) 334 52 34
Merkez, Ankara, İzmir Şubesi ve www.tskb.com.tr adresi

VAKIF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş
Ebulula Cad. Park Maya Sitesi F2/A Blok Akatlar Beşiktaş-İSTANBUL
Tel: (0212) 352 35 77
Faks: (0212) 352 35 70
Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin Merkez, Şube ve Acenteları, T. Vakıflar Bankası T.A.O'nun tüm şubeleri, Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Ankara şubesi, www.vakifbank.com.tr adresi; 444 0 724 nolu telefon

30 Aralık 2010

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Büyükdere Cad. Yapı Kredi Plaza A Blok, Levent - İstanbul
Tel: (0212) 319 80 00
Faks: (0212) 325 22 45
Tüm Yapı Kredi Bankası şubeleri, Yapı ve Kredi Bankası A.Ş,
www.yapikrediyatirim.com.tr,www.yapikredi.com.tr adresleri, 444 0 444 nolu telefon.

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Caddesi, Akmerkez E-3 Blok Kat:4 Etiler/İstanbul
Tel: (0212) 317 69 00
Faks: (0212) 282 15 50 – 51
Tüm şubeleri, www.yatirimfinansman.com adresi, 444 11 44 nolu telefon

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No:39 B Blok Kat:3 34398 Maslak-ISTANBUL
Tel: (0212) 366 98 98
Faks: (0212) 285 16 61
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tüm şubeleri, T.C. Ziraat Bankası A.Ş.'nin şubeleri,
www.ziraatyatirim.com.tr ve www.ziraatbank.com.tr adresleri ve 444 00 00 no'lu telefon

İnternet Bankacılığı ile Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. Payı Alınabilecek Başvuru Yerleri

www.oyakmenkul.com.tr
www.ayatirim.com.tr
www.ataonline.com.tr
www.atayatirim.com.tr
www.bmd.com.tr, www.turkiyefinans.com.tr, www.bankasya.com.tr , www.kuveytturk.com.tr adresi
www.camismenkul.com.tr
www.deltamenkul.com.tr
www.denizbank.com
www.ekinvest.com
www.finansbank.com.tr ve www.finansonline.com
www.garanti.com.tr, wap.garanti.com.tr
www.gedik.com
www.global.com.tr
www.halkyatirim.com.tr ve www.halkbank.com.tr
www.strateji.com.tr
www.sekeryatirim.com.tr
www.tacirler.com.tr
www.tekstilbank.com.tr, www.tekstilyatirim.com
www.tskb.com.tr
www.vakifbank.com.tr
www.yapikrediyatirim.com.tr,www.yapikredi.com.tr
www.yatirimfinansman.com adresi
www.ziraatyatirim.com.tr, www.ziraatbank.com.tr

30 Aralık 2010

KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No:4 Kat:4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) [illegible] 00 (Pbx)
[illegible] 962 004 0065

131/190

OYAK YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Telefon Bankacılığı ile Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. Payı Alınabilecek Başvuru Yerleri:

Oyak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	: 444 0 414
Alternatif Yatırım A.Ş.	:(212) 444 00 54
Ata Online Menkul Kıymetler A.Ş.	: (212) 310 60 60
Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	: (212) 310 62 00
Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	: 444 0 800
Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	: (212) 336 74 74
Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	: 444 0 333
Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	: 0216 453 00 53
Global Menkul Değerler A.Ş.	: 444 03 21
Yapı Kredi Menkul Değerler A.Ş.	: 444 0 444
Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.	: 444 11 44
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	: 444 00 00

KIYMET BLOKESİ YÖNTEMİYLE TALEP KABUL EDEN BAŞVURU YERLERİ

Başvuru Yeri	Teminate Konu Olabilecek Kıymetler	Talep Yöntemi
OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş	Likit Fon, DİBS (TL) (Oyak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlüğü, Şubeleri ve Acentalıkları- Sadece Oyak Yatırım müşterileri için, ING BANK A.Ş. şubeleri bu yöntem ile talep toplamayacaktır.)	DEĞİŞKEN YÖNTEM (Aracı Kurum ve Acenta)
ACAR YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş	DİBS (TL), DİBS (Döviz VE Dövize Endeksli), Merkez, İzmir Şb	DEĞİŞKEN YÖNTEM (Aracı Kurum ve Acenta)
ALTERNATİF YATIRIM A.Ş.	DİBS (TL), DİBS (Döviz VE Dövize Endeksli), Alternatifbank A.Ş. nin tüm şubeleri ve Alternatif Yatırım A.Ş. nin Merkez, Erenköy ve Antalya Şubeleri. Alternatif Yatırım A.Ş nin Adana, Bursa Acentaları	DEĞİŞKEN YÖNTEM (Aracı Kurum ve Acenta)
ANADOLU YATIRİM MENKUL KIYMETLER A.Ş.	Likit Fon, DİBS (TL), DİBS (Döviz VE Dövize Endeksli) Aracı kurum merkezi ve tüm şubeleri	DEĞİŞKEN YÖNTEM (Aracı Kurum ve Acenta)
ATA ONLİNE MENKUL KIYMETLER A.Ş.	Likit Fon, DİBS (TL) Genel Müdürlük (212) 3106060 İnternet sitesi www.ataonline.com.tr	DEĞİŞKEN YÖNTEM (Aracı Kurum)
ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.	Likit Fon, DİBS (TL) (Genel Müdürlük (212-3106200), Şubeler, T-bank Şubeleri)	DEĞİŞKEN YÖNTEM (Aracı Kurum ve Acenta)
CAMİŞ MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Likit Fon, DİBS (TL), DİBS (Döviz ve Dövize Endeksli) İnternet şube, Merkez ve İrtibat Büroları	DEĞİŞKEN YÖNTEM (Aracı Kurum)
DELTA MENKUL DEĞERLER A.Ş	Likit Fon,DİBS (TL),DİBS (Döviz ve Dövize Endeksli) (Merkez ofis ve Suadiye İrtibat)	DEĞİŞKEN YÖNTEM (Aracı Kurum)
DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.	Likit Fon, DİBS (TL), DenizBank A.Ş.'nin tüm şubeleri	DEĞİŞKEN YÖNTEM (Aracı Kurum ve Acenta)
EKİNCİLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Likit Fon, DİBS (TL), Merkez ve Şubeler	DEĞİŞKEN YÖNTEM (Aracı Kurum)
FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Likit Fon, DİBS (TL), Sadece FinansInvest müşterileri için, Finansbank uygulamayacaktır. İnternet bankacılığı ile kıymet blokesi yöntemi ile talep kabul edilecektir. Sadece TL DIBS ve Likit fon birlikte teminata alınabilir.	DEĞİŞKEN YÖNTEM (Aracı Kurum)
GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.	Likit Fon, DİBS (TL), Acentenin tüm Şubeleri, Yatırım Merkezleri, İnternet ve Telefon Bankacılığından Likit Fon ve TL cinsinden DİBS blokesi ile halka arza katılınabilir.	DEĞİŞKEN YÖNTEM (Aracı Kurum ve Acenta)
GEDİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Likit Fon,DIBS (TL), DIBS (Döviz ve Dövize Endeksli) (Genel müdürlük, tüm şubeler ve acentalar)	DEĞİŞKEN YÖNTEM (Aracı Kurum ve Acenta)
GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Likit Fon, (Merkez ve Şubeler)	DEĞİŞKEN YÖNTEM (Aracı Kurum)
HALK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Likit Fon, DİBS (TL) Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Merkez, Şube ve Acenteleri ile T. Halk Bankası A.Ş.'nin tüm şubeleri	DEĞİŞKEN YÖNTEM (Aracı Kurum, Acente)
STRATEJİ MENKUL DEĞERLER A.Ş	DİBS (TL),DİBS (Döviz ve Dövize Endeksli) (Genel Müdürlük)	SABİT YÖNTEM (Aracı Kurum)
ŞEKER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Likit Fon, DİBS (TL)	SABİT YÖNTEM (Aracı Kurum, Acenta)
TACİRLER MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Likit Fon (Merkez, tüm şubeler ve irtibat bürosu)	SABİT YÖNTEM (Aracı Kurum, İrtibat Bürosu)
TEKSTİL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş	Likit Fon, DİBS (TL), DİBS (Dövize Endeksli), (Tekstil Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve şubeleri -Tekstilbank şubeleri)	DEĞİŞKEN YÖNTEM (Aracı Kurum ve Acenta)
TÜRKİYE SINAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.	Likit Fon, DİBS (TL), DİBS (Döviz ve dövize endeksli)	DEĞİŞKEN YÖNTEM

KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cad. No:23 Kat: 4
Esenyurt/İST. Tel.: (0212) 866 15 00 (Pbx)

30 Aralık 2010

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

	Kıymet blokesi yönetimi ile talepte bulunma TSKB Merkez ve İzmir ile Ankara şubelerinde kullanılabilecektir.	(Aracı Kurum)
VAKIF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş	Likit Fon, DİBS (TL) Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş. merkez şube ve acenteleri, Vakıfbank T.A.O.nun tüm şubeleri.	SABİT YÖNTEM (Aracı Kurum, Acenta)
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Likit Fon, DİBS (TL), DİBS(Döviz ve dövize endeksli) Döviz DİBS blokesi yöntemiyle talepte bulunma sadece Yapı Kredi Yatırım Merkez'de gerçekleştirilebilecektir. Yapı Kredi Yatırım internet sitesinde ve Yapı Kredi Bankası dağıtım kanallarında bu yöntem kullanılamayacaktır.	DEĞİŞKEN YÖNTEM (Aracı Kurum ve Acenta)
YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Likit Fon, DİBS (TL), Yatırım Finansman merkez, tüm şube ve irtibat büroları	SABİT YÖNTEM (Aracı Kurum)
ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Likit Fon, DİBS (TL) Ziraat Yatırım merkezi, şubeleri, acenteleri	SABİT YÖNTEM (Aracı Kurum, Acenta)

DÖVİZ BLOKESİ YÖNTEMİYLE TALEP KABUL EDEN BAŞVURU YERLERİ

Başvuru Yeri	Kısıtlar	Talep Yöntemi
OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş	(Oyak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlüğü, Şubeleri ve Acentalıkları- Sadece Oyak Yatırım müşterileri için, ING BANK A.Ş. şubeleri bu yöntem ile talep toplamayacaktır.)	DEĞİŞKEN YÖNTEM (Aracı Kurum ve Acenta)
ACAR YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş	Merkez, İzmir Şb	DEĞİŞKEN YÖNTEM (Aracı Kurum ve Acenta)
ALTERNATİF YATIRIM A.Ş.	Alternatifbank A.Ş. nin tüm şubeleri ve Alternatif Yatırım A.Ş. nin Merkez, Erenköy ve Antalya Şubeleri. Alternatif Yatırım A.Ş. nin Adana, Bursa Acentaları	DEĞİŞKEN YÖNTEM (Aracı Kurum ve Acenta)
ANADOLU YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.	Aracı kurum merkezi ve tüm şubeleri	DEĞİŞKEN YÖNTEM (Aracı Kurum ve Acente)
ATA ONLINE MENKUL KIYMETLER A.Ş.	Genel Müdürlük (212) 310 60 60 İnternet sitesi www.ataonline.com.tr	DEĞİŞKEN YÖNTEM (Aracı Kurum)
ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.	Genel Müdürlük (212-3106200), Şubeler, T-bank Şubeleri	DEĞİŞKEN YÖNTEM (Aracı Kurum ve Acente)
CAMİŞ MENKUL DEĞERLER A.Ş.	İnternet şube, Merkez ve İrtibat Büroları	DEĞİŞKEN YÖNTEM (Aracı kurum)
DELTA MENKUL DEĞERLER A.Ş	(Merkez ofis ve Suadiye İrtibat)	DEĞİŞKEN YÖNTEM (Aracı Kurum)
DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.	DenizBank A.Ş.'nin tüm şubeleri, Sadece vadesiz DTH'lar kullanılabilecek olup bir yatırımcı sadece tek bir vadesiz DTH ile talepte bulunabilecektir	DEĞİŞKEN YÖNTEM (Aracı kurum ve Acenta)
FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Sadece FinansInvest müşterileri için, Finansbank uygulamayacaktır. Sadece USD ve EUR cinsi dövizler teminata alınacaktır. Sadece vadesiz döviz hesapları teminata alınabilir. Karma teminat alınamaz.	DEĞİŞKEN YÖNTEM (Aracı Kurum)
GEDİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	(Genel müdürlük, tüm şubeler ve acentalar)	DEĞİŞKEN YÖNTEM (Aracı Kurum ve Acenta)
HALK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	T.Halk Bankası A.Ş.'nin tüm şubeleri	DEĞİŞKEN YÖNTEM (Acente)
ŞEKER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	SABİT YÖNTEM (Aracı Kurum, Acenta)
TEKSTİL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş	-Tekstil Yatırım Menkul Değerler AŞ ve şubeleri -Tekstilbank şubeleri	DEĞİŞKEN YÖNTEM (Aracı Kurum, Acente)
TÜRKİYE SINAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.	Döviz blokesi yönetimi ile talepte bulunma TSKB Merkez ve İzmir ile Ankara şubelerinde kullanılabilecektir.	DEĞİŞKEN YÖNTEM (Acente)
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yapı Kredi Yatırım ve Yapı Kredi Bankası dağıtım kanallarında kullanılacaktır.	DEĞİŞKEN YÖNTEM (Aracı Kurum, Acente)
YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.	USD,EURO, Yatırım Finansman merkez, tüm şube ve irtibat büroları	SABİT YÖNTEM (Aracı Kurum)
ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Ziraat Yatırım merkezi, şubeleri, acenteleri	SABİT YÖNTEM (Aracı Kurum, Acente)

KİLER SUBASI GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbatık Cd. No: 4 Sirkeci
İST. Tel.: (0212) 6 00 (Pbx)

2 0 Aralık 2010

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

9.18 Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Seri:VIII, No:66 sayılı "Sermaye Piyasası Araçlarının Halka Arzında Satış Yöntemlerine İlişkin Esaslar Tebliği"nde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden ilk iş günü Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

9.19 Aracılık ve yüklenim hakkında bilgi:

Halka arza aracılık OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş. liderliğindeki konsorsiyum tarafından en iyi gayret aracılığı yöntemiyle yapılacaktır.

a) **Satışa aracılık edecek ve/veya yüklenimde bulunacak kuruluş/kuruluşlar (konsorsiyum lider/liderleri ayrıca belirtilecektir), aracılığın niteliği ve yüklenimde bulunulan payların tutarı ile satışa sunulan toplam paylara oranı:**

Başvuru Yeri	Aracılığın Niteliği	PAY TUTARI	PAY ORANI
OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. (*)	En İyi Gayret	0	0
ACAR YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş	En İyi Gayret	0	0
ALTERNATİF YATIRIM A.Ş.	En İyi Gayret	0	0
ANADOLU YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.	En İyi Gayret	0	0
ATA ONLINE MENKUL KIYMETLER A.Ş.	En İyi Gayret	0	0
ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.	En İyi Gayret	0	0
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	En İyi Gayret	0	0
CAMİŞ MENKUL DEĞERLER A.Ş.	En İyi Gayret	0	0
DELTA MENKUL DEĞERLER A.Ş.	En İyi Gayret	0	0
DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.	En İyi Gayret	0	0
EKİNCİLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	En İyi Gayret	0	0
ETİ YATIRIM A.Ş.	En İyi Gayret	0	0
EURO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	En İyi Gayret	0	0
FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	En İyi Gayret	0	0
GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.	En İyi Gayret	0	0
GEDİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	En İyi Gayret	0	0
GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.	En İyi Gayret	0	0
HALK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş .	En İyi Gayret	0	0
İNFO YATIRIM A.Ş.	En İyi Gayret	0	0
STRATEJİ MENKUL DEĞERLER A.Ş	En İyi Gayret	0	0
ŞEKER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	En İyi Gayret	0	0
TACİRLER MENKUL DEĞERLER A.Ş.	En İyi Gayret	0	0
TEKSTİL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş	En İyi Gayret	0	0
TÜRKİYE SINAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.	En İyi Gayret	0	0
VAKIF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş	En İyi Gayret	0	0
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	En İyi Gayret	0	0
YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.	En İyi Gayret	0	0
ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	En İyi Gayret	0	0
TOPLAM		**0**	**0**

(*) Konsorsiyum Lideri

KİLER ALİŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No:[illegible] Kat: 4
[illegible] (Pbx)

3 0 Aralık 2010

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

b) Aracı kuruluş/kuruluşlara ve gişe hizmeti veren kuruluşlara ödenecek toplam ücret tutarı ve bunun toplam ihraç maliyeti içindeki payı:

Halka Arz'da Aracı kuruluşlara yaklaşık 1.582.355 TL – 2.094.014 TL arasında değişecek bir ücret ödenecektir. Bu ücretin toplam ihraç maliyeti içindeki pay ise %45 ile %51 arasında değişmektedir.

c) Yüklenimde bulunulmayan payların tutarı:

Halka arz en iyi gayret aracılığı yöntemi ile gerçekleştirilecektir. Yüklenimde bulunulan pay yoktur.

d) Aracılık sözleşmesinin tarihi ve bu sözleşmede yer alan önemli hususlar:

Kiler Alışveriş ve Kiler Holding ile aracı kuruluş konsorsiyumu arasındaki Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi 27.12.2010 tarihinde imzalanmıştır. Aracılık sözleşmesinde işbu izahnamenin bu bölümünde belirtilen aracılık, halka arz iptal koşullarının yanı sıra aracılık komisyonlarına ilişkin hükümler içermektedir.

Kiler Alışveriş halka arzına ilişkin, konsorsiyum üyesi aracı kuruluşlara arz fiyatı hisse başına 5,30 TL'den gerçekleştiği takdirde, ek satışsız yaklaşık 1.582.355 TL, ek satış olması halinde ise yaklaşık 1.819.319 TL ödeme yapılacağı öngörülmektedir. Bu maliyetin, toplam maliyet içindeki payı sırasıyla %45 ve %48'dir.

Kiler Alışveriş halka arzına ilişkin, konsorsiyum üyesi aracı kuruluşlara arz fiyatı hisse başına 6,10 TL'den gerçekleştiği takdirde, ek satışsız yaklaşık 1.821.201 TL, ek satış olması halinde ise yaklaşık 2.094.014 TL ödeme yapılacağı öngörülmektedir. Bu maliyetin, toplam maliyet içindeki payı sırasıyla %48 ve %51'dir.

9.20 Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Halka arz edilecek ortaklık payları Sermaye Piyasası Mevzuatının kaydi sisteme ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde kayden izlenecektir. Bu nedenle, Şirket'in halka arzında, halka arz edilecek ortaklık paylarının fiziken basımı ve isteyen yatırımcıların da bu ortaklık paylarını fiziken teslim almaları mümkün olmayacaktır. Talep sahiplerinin edinmeye hak kazandıkları sermaye piyasası araçlarının kendileri adına açılmış hesaplara aktarılması zorunludur. Yatırımcıların halka arz için başvurdukları aracı kurumlarda hesaplarının bulunması zorunlu olmayıp halka arzdan satın aldıkları paylar hesaplarının bulunduğu aracı kuruma talep formunda belirttikleri bilgilere uygun olarak talebi kabul eden aracı kurum tarafından aktarılır.

OYAK Yatırım, yatırımcıların dağıtım sonucu hak ettikleri payları dağıtım listesinin onaylanmasını takiben en geç iki iş günü içinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla konsorsiyum üyelerinin Merkezi Kayıt Kuruluşu'ndaki hesaplarına kayden aktaracaktır.

KONSORSİYUM ÜYELERİ; yatırımcıların hak kazandığı payları en geç, OYAK Yatırım'ın virmanını takip eden iş günü, yatırım hesaplarına aktaracaktır.

KONSORSİYUM ÜYELERİ tarafından manyetik ortamda OYAK Yatırım'a teslim edilen bilgilerle, Şirket tarafından talep edilmesi halinde, Şirket'e gönderilecek talep formları

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tenguşbaşı Cad. No: 23 Kat: 4
3 0 Aralık 2010
OYAK YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

arasındaki bilgilerin farklı olması halinde, talep formları esas alınacak ve talebi toplayan KONSORSİYUM ÜYESİ münferiden sorumlu olacaktır.

9.21 Halka arza ilişkin olarak ortaklığın ödemesi gereken toplam maliyet ile halka arz edilecek pay başına maliyet:

Ek satış gerçekleştiği takdirde, 5,30 TL ve 6,10 TL hisse fiyatıyla oluşturulan tablo aşağıdaki gibidir.

	FİYAT	
(TL)	5,30	6,10
BDR	145,000	145,000
Hukuk	807,000	807,000
Reklam	800,000	800,000
SPK	214,046	214,046
MKK	11,500	11,500
İMKB	20,193	20,193
Aracı Kurum Komisyonu	1,819,389	2,094,014
TOPLAM Maliyet	3,817,128	4,091,753
Hisse Başına Maliyet	0.19	0.20

Ek satış gerçekleşmediği takdirde, 5,30 TL ve 6,10 TL hisse fiyatıyla oluşturulan tablo aşağıdaki gibidir.

	FİYAT	
(TL)	5,30	6,10
BDR	145,000	145,000
Hukuk	807,000	807,000
Reklam	800,000	800,000
SPK	186,159	186,159
MKK	11,500	11,500
İMKB	17,562	17,562
Aracı Kurum Komisyonu	1,582,355	1,821,201
TOPLAM Maliyet	3,549,576.76	3,788,422.81
Hisse Başına Maliyet	0.20	0.22

9.22 Talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi:

Konsorsiyum üyeleri halka arz sırasında yatırımcılardan hesap açma ücreti (hesabı olan müşterilerin yeniden hesap açmaları zorunlu değildir), yatırımcının başka aracı kuruluştaki hesabına virman ücreti, EFT ücreti, damga vergisi ve niteliği açıklanmak kaydıyla diğer ücretleri isteyebilirler.

Aracı kuruluş/kuruluşlara ve gişe hizmeti veren kuruluşlara ödenecek toplam ücret tutarı ve bunun toplam ihraç maliyeti içindeki payı:						
Başvuru Yeri	Hesap Açma Ücreti	MKK Virman Ücreti	Başka Aracı Kuruluşa Virman Ücreti	EFT Ücreti	Damga Vergisi	Diğer

KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23 Kat: 4
İST. Tel.: (0212) 656 15 00 (Pbx)

30 Aralık 2010

OYAK YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş	Alınmayacak	Alınmayacak	Alınmayacak	Alınmayacak	Alınmayacak	MKK'na ödenecek yasal ücretler yatırımcıdan tahsil edilir.
ACAR YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş	Alınmayacak	Alınmayacak	Alınmayacak	Takasbank tarafından alınan ücret	Yasal ücret	Yoktur
ALTERNATİF YATIRIM A.Ş.	Takasbank A.Ş. tarafından alınan hesap açma ücreti alınacaktır.	Alınmayacak	Alınmayacak	Alınmayacak	Alınmayacak	Yoktur
ANADOLU YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.	MKK tarifesi	Alınmayacak	0,25 TL+BSMV	Bankamız EFT skalası uygulacaktır.	Alınmayacak	Yoktur
ATA ONLİNE MENKUL KIYMETLER A.Ş.	Alınmayacak	Alınmayacak	Alınmayacak	Alınacak	Alınmayacak	Yoktur
ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.	Alınmayacak	Alınmayacak	Alınmayacak	Alınacak	Alınmayacak	Yoktur
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Alınmayacak	0,15 TL+BSMV	0,15 TL+BSMV	Takasbank Tarifesi	Alınmayacak	Yoktur
CAMİŞ MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Alınmayacak	Takasbank tarifesi	Takasbank tarifesi	Takasbank tarifesi	Alınmayacak	Yoktur
DELTA MENKUL DEĞERLER A.Ş	Alınmayacak	0,21 BSMV DAHİL	0,21 BSMV DAHİL	5,25-31,50 YTL	Alınmayacak	Yoktur.
DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.	Alınmayacak	Alınmayacak	0,10 TL	Alınmayacak	Alınmayacak	Yoktur
EKİNCİLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Alınmayacak	Alınmayacak	0,50 TL	0-30.000 TL için 3 TL, üzeri her 5.000 TL için 0,50 TL (+BSMV)	Alınmayacak	Yoktur
ETİ YATIRIM A.Ş.	Alınmayacak	Alınmayacak	Alınmayacak	1,50 TL	Alınmayacak	Yoktur.
EURO YATIRİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Alınmayacak	Alınmayacak	Alınmayacak	Alınmayacak	Alınmayacak	Yoktur.
FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	1,5 TL + 5 TL Alınmayacak		Alınmayacak	Halka arzlarda EFT ücreti alınmamaktadır. Halka arz harici EFT'lerde 5 – 25 YTL arasında	Alınmayacak	MKK saklama ücreti (On binde 7,5 +BSMV)
GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.	Alınmayacak	0,50 TL	0,50 TL	Şubeden Hesaptan: %0.4 Min.30 TL-Max. 300 TL Şubeden Kasadan: %0.4 Min.37 TL-Max. 300 TL İnternet: 2,50 TL	Alınmayacak	Yoktur
GEDİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Alınmayacak	0,5 TL	0,5 TL	Alınmayacak	Alınmayacak	Yoktur.
GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Alınmayacak	Alınmayacak	Alınmayacak	Alınmayacak	Alınmayacak	Yoktur.
HALK YATIRIM MENKUL	Alınmayacak	Alınmayacak	5,00 TL + BSMV	Yürürlükteki EFT skalası	Alınmayacak	MKK'ya ödenecek

KILER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Nanak Kental Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23 Kat: 6
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 450 [illegible] (Pbx)

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

30 Aralık 2019

DEĞERLER A.Ş.				uygulanacaktır.		yasal ücretler yatırımcıdan tahsil edilir.
İNFO YATIRIM A.Ş.	Alınmayacak	Alınmayacak	Alınmayacak	Alınmayacak	Alınmayacak	Yoktur.
STRATEJİ MENKUL DEĞERLER A.Ş	Alınmayacak	MKK Ücreti	MKK Ücreti	Takas Ücreti	Alınmayacak	Yoktur.
ŞEKER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	5,25 TL	0,10TL	Alınmayacak	1,47 TL	Alınmayacak	Yoktur.
TACİRLER MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Alınmayacak	Alınmayacak	Alınmayacak	0-500TL arası 3TL. 501-2.500TL arası 5TL.2.501TL-50.000TL arası 10TL. 50.000TL üzeri 15TL	Alınmayacak	Yoktur.
TEKSTİL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş	Alınmayacak	Alınmayacak	0.11 TL	Beher işlem için 1.5 TL	Alınmayacak	Yoktur.
TÜRKİYE SINAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.	Alınmayacak	Alınmayacak	Alınmayacak	Alınmayacak	Alınmayacak	Yoktur.
VAKIF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş	Alınmayacak	Alınmayacak	Alınmayacak	30.000 TL'ye kadar 7 TL + BSMV 30.000 TL ve üzeri 14 TL + BSMV T. Vakıflar Bankası T.A.O En az 30 TL+ BSMV En çok 500 TL + BSMV olmak üzere EFT tutarının %0.4+BSMV'si kadar masraf alınmaktadır. Ayrıca yapılan her eft işleminde min. 0.20 TL + BSMV. max 14.50 TL + BSMV olmak kaydıyla EFT tutarı üzerinden 0.000025 (milyonda 25) + BSMV Merkez Bankası mesaj ücreti alınacaktır.	Alınmayacak	Her ay MKK tarafından alınan saklama ve hesap işletim ücreti müşterilerden tahsil edilmektedir.
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Alınmayacak	Alınmayacak	Alınmayacak	Alınmayacak	Alınmayacak	Yoktur.
YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Alınmayacak	Müşterilerden alınmıyor, (Yatırım Finansman müşterisi olmayanlardan; başka kurumlara hisse senedi virmanlarında MKK tarifesi uygulanır.)	Müşterilerden alınmıyor, (Yatırım Finansman müşterisi olmayanlardan, İş Bankası'na yapılacak olan havalelerden alınmayacak, diğer banka ve aracı kurumlara yapılacak olan EFT ve virmanlardan;	Müşterilerden alınmıyor, (Yatırım Finansman müşterisi olmayanlardan; başka kurumlara hisse senedi virmanlarında MKK tarifesi uygulanır, Yatırım Finansman müşterisi olmayanlardan, İş Bankası'na	Alınmayacak	Yoktur.

30 Aralık 2010

Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cad. No:23 Kat: 4

VAKIF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

			28.000 TL'nin altında olan tutarlardan 2 TL , 28.000 TL ve üzerindeki tutarlar için 20 TL (BSMV dahil) masraf alınacaktır9	yapılacak olan havalelerden alınmayacak, diğer banka ve aracı kurumlara yapılacak olan EFT ve virmanlardan; 28.000 TL'nin altında olan tutarlardan 2 TL , 28.000 TL ve üzerindeki tutarlar için 20 TL (BSMV dahil) masraf alınacaktır)		
ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Alınmayacak	Alınmayacak	Alınmayacak	Alınmayacak	Alınmayacak	Yoktur.

9.23 Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

a. Halka arz, İMKB ön onayının alınamaması veya SPK tarafından payların kayda alınmaması halinde kendiliğinden sona erer.

Konsorsiyum fesih halinde mahrum kaldıkları kazançlar nedeniyle zarar, tazminat veya başka herhangi bir ödeme talep etmeyecektir.

b. Talep toplama öncesi aşağıdaki durumlardan birinin oluşması halinde OYAK Yatırım ve/veya Şirket birlikte bu sözleşmeyi derhal sona erdirip halka arzı durdurabilecek ve/veya ileri bir tarihe erteleyebileceklerdir.

i. Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları veya bankalar ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle bu sözleşmeden kaynaklanan yükümlülüklerini yerine getirmesini imkansız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması.

ii. Halka arzı etkileyebilecek savaş hali, yangın, deprem, su baskını gibi tabi afetler.

iii. Ekonomik ve siyasi gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki gelişmelerin OYAK Yatırım'ın halka arz edilen payların pazarlanmasına imkan vermeyecek durumda olması nedeniyle yeterli talebin oluşmayacağının ve piyasaların durumu itibariyle halka arzdan beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğinin öngörülmesi.

iv. Kiler Alışveriş'in yönetici ve ortakları ile Kiler Alışveriş hakkında payların pazarlanmasını etkileyebilecek herhangi bir soruşturma ve/veya dava açılması, Kiler Alışveriş, Kiler Holding ve/veya Kiler Alışveriş'in yukarıda belirtiler mevcut diğer ortakları aleyhine, halka arzı önemli derecede etkileyen ya da etkileyebilecek herhangi bir soruşturma, dava veya icra takibi açılması.

Şirket, bu durumda, konsorsiyuma satış komisyonu dahil herhangi bir komisyon ödemeyecektir. Konsorsiyum, mahrum kaldıkları kazançlar nedeniyle zarar, tazminat veya başka herhangi bir ödeme talep etmeyecektir.

30 Aralık 2010

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguç Sk. No: 23 Kat: 4

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

v. Toplam talebin satışa sunulandan daha az çıkması durumunda satış iptal edilmeyecektir.

c. Talep toplama sürecinin başlamasından dağıtım listesinin Kiler Alışveriş tarafından onaylanmasına kadar geçen süreçte, önemli bir sebebin ortaya çıkması halinde halka arz feshedilebilir.

Halka arzın feshi halinde, Kiler Alışveriş konsorsiyumun Halka Arz ile alakalı olarak, sadece talep toplanması ile ilgili makul ve belgelendirilen masraflarını konsorsiyum üyelerine ödeyecektir.

Talepte bulunan ve talebin bedelini ödemiş olan yatırımcılara, bu bedel iade edilecektir. Kiler Alışveriş, bu şekilde fesih halinde, konsorsiyuma satış komisyonu dahil herhangi bir komisyon ödemeyecektir. Konsorsiyum, fesih halinde, mahrum kaldıkları kazançlar nedeniyle zarar, tazminat veya başka herhangi bir ödeme talep etmeyecektir.

"Önemli sebep" uygulamada ve doktrinde kabul edilen durumlar ile Dünya'nın herhangi bir yerinde veya Türkiye'de ciddi ekonomik ve siyasal sonuçlar doğuran gelişmeleri de içerecektir.

9.24 Yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade esasları hakkında bilgi:

Karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade tutarı, en geç dağıtım listelerinin Kiler Alışveriş, ve eğer ek satış hakkı kullanılmışsa, Kiler Holding tarafından onaylandığı günü takip eden işgünü yatırımcılara derhal iade edilecektir. İadelerin yapılmasında, SPK'nın Seri: VIII, No:66 Tebliği ile belirlenmiş süre aşılmaz.

9.25 Halka arzın gerekçesi ve ortaklığın sağlayacağı tahmini net nakit girişi ile kullanım yerleri; tahmini nakit girişi belirtilen kullanım yerleri için yeterli değil ise, gereken diğer fonların tutarı ve kaynağı hakkında detaylı bilgi:
Halka arzdan sağlanacak kaynak, Kiler Alışveriş'in gerek organik, gerekse inorganik (mevcut şirketleri ya da şirketlerin sahibi olduğu mağazaları satın alarak) büyümesinin finanse edilmesinde kullanılacaktır. Söz konusu kaynak, hem doğrudan mağaza, depo ve nakliye filosuna yapılacak sabit kıymet yatırımlarının, hem de büyüme nedeniyle oluşacak işletme sermayesi ihtiyacının finansmanı amacıyla kullanılacaktır.

9 Kasım 2010 tarihinde, Kadir Caner, Ahmet Caner, İsmail Caner, Kiler Alışveriş ve Kiler Holding arasında bir hisse satın alma sözleşmesi imzalanmıştır. Buna göre;

- Kadir Caner, Ahmet Caner, İsmail Caner, Kiler Ankara'da sahip oldukları toplam 3.000.000.000 adet B grubu hisseyi, Kiler Alışveriş ve Kiler Holding'e satmaya karar vermişlerdir. İşlem öncesi ve sonrası Kiler Ankara'nın ortaklık yapısı aşağıdaki gibi olacaktır:

30 Aralık 2010

Hissedar	Devir öncesi hisse adedi	Devir öncesi hisse oranı	Devir sonrası hisse adedi	Devir sonrası hisse oranı
Kiler Alışveriş	2.820.000.000	47%	5.760.000.000	96%
Kiler Holding		0%	60.000.000	1%

KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 28 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 405 75 00 (Pbx)
Mükellefler V.D.: 569 204 0065

OYAK YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Nahit Kiler	60.000.000	1%	60.000.000	1%
Ümit Kiler	60.000.000	1%	60.000.000	1%
Vahit Kiler	60.000.000	1%	60.000.000	1%
Kadir Caner	1.800.000.000	30%	-	0%
Ahmet Caner	600.000.000	10%	-	0%
İsmail Caner	600.000.000	10%	-	0%
Toplam	**6.000.000.000**		**6.000.000.000**	

- Kadir Caner, Ahmet Caner, İsmail Caner'in devredeceği 3.000.000.000 hissenin 38.271.537 adedi ayni sermaye karşılığı çıkarılmıştır ("Ayni Sermaye Hisseleri"). Bu hisselerin devri ile ilgili yasal engeller kalktığında Kadir Caner, Ahmet Caner, İsmail Caner Ayni Sermaye Hisseleri'ni satmak, Kiler Alışveriş ve Kiler Holding de almak istemektedirler. Kadir Caner, Ahmet Caner, İsmail Caner, Ayni Sermaye Hisseleri için satış vaadi ve intifa hakkı tesis etmişlerdir.
- Kadir Caner, Ahmet Caner, İsmail Caner'in Kiler Ankara'da sahip oldukları hisselerin, KBC hisselerinin ve her türlü alacak temlik karşılığı 46.000.000 TL olarak belirlenmiştir. Bu meblağ, Kiler Alışveriş'in halka arz oranına göre değişebilecek bir takvimde ödenecektir.
    - Bu meblağın 1.000.000 TL'sı, sözleşmenin imzalandığı tarihte ödenmiştir.
    - Kiler Alışveriş'in halka arz edilen hisselerinin oranı %18'den az olur ise; kalan 45.000.000 TL aşağıdaki takvime göre ödenecektir.

Vade	Tutar (TL)
Halka arz sonrası 10. işgünü	7000000
30/04/2011	2000000
30/07/2011	2000000
30/10/2011	2000000
30/01/2012	2000000
30/04/2012	2000000
30/07/2012	2000000
30/10/2012	2000000
30/01/2013	2000000
30/04/2013	5500000
30/07/2013	5500000
30/10/2013	5500000
30/01/2014	5500000
Toplam	45000000

Şayet, bu ödeme planı sona ermeden, Kiler Alışveriş hisselerinin Halka Arzının gerçekleşmesinin ardından ikinci bir Halka Arz gerçekleşirse, yukarıdaki ödeme planındaki son dört taksit, ikincil halka arz tarihinden itibaren başlayarak ödenmemiş taksitlere ilave edilerek erken ödenecektir. Yine sözkonusu sözleşmeye göre 46.000.000 TL'lik satın alma bedelinin 45.080.000 TL'lik bölümü devralınacak %49 hisseye karşılık Kiler Alışveriş, 920.000 TL'lik bölümü ise devralınacak %1 Kiler Ankara hissesine karşılık Kiler Holding tarafından karşılancaktır.

Perakende sektörünün doğası gereği, pazardaki oyuncuların rakiplerine karşı avantaj sağlayabilmek amacıyla hızlı hareket etmeleri gerekmektedir. Hipermarket ve büyük

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 25 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 456 15 00 (Pbx)
[illegible] 004 0065

3 0 Aralık 2010

OYAK YATIRIM VE
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

süpermarket segmentindeki oyuncular için özellikle bina yatırım süreleri biraz daha uzun olsa da orta ve küçük süpermarket segmentindeki oyuncular için hazır bir lokasyon bulunması ve mağazaya ilişkin demirbaş ve tefrişat yatırımının birkaç hafta gibi kısa bir süre içinde tamamlanması mümkündür. Bu esneklik, süpermarket oyuncularının kendilerine rekabet avantajı sağlayabilmek için çok hızlı bir şekilde yatırım kararı almalarını ve uygulamalarını gerektirmektedir.

Dolayısıyla, Kiler Alışveriş'in yatırım kararları da hızlı bir şekilde alınmakta ve yetkili organların bu kararı almalarının hemen ardından uygulamaya geçilmektedir. Halen alınmış herhangi bir yönetim kurulu kararı bulunmamakla birlikte, Kiler Alışveriş'in ilgili birimleri hem organik, hem de inorganik büyüme fırsatlarını gözden geçirmekte ve günlük faaliyetlerinin bir parçası olarak ilgili fizibilite raporlarını hazırlayıp yetkili organların görüşüne sunmaktadır. Bu raporların yönetim kurulu ve ilgili merciler tarafından onaylanmasının ardından hızlı bir şekilde harekete geçilmekte ve ilgili yatırım süratle tamamlanmaktadır.

Yukarıdaki paragraflarda anlatılan hususlar nedeniyle, Kiler Alışveriş'in halka arz gelirlerinin kullanım yeri, işbu izahname tarihi itibariyle kesinleşmiş değildir. Kiler Alışveriş'in genel büyüme politikası, her türlü uygun ve Şirket'e sinerji yaratacak yatırım fırsatını değerlendirmek olup, şu aşamada yönetim kurulu veya diğer yetkili mercilerce alınmış ve henüz fiilen harekete geçilmemiş herhangi bir yatırım kararı da bulunmamaktadır.

9.26 Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Yatırımcılardan halka arz süresi içinde alınan bedeller, nemalandırılmayacaktır.

9.27 Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:
Yatırımcılar, satın alma taleplerinden talep toplama son günü, kabul son saatine kadar vazgeçip, halka arz başvurusu için ödedikleri tutarları geri alabileceklerdir. Ancak, talep toplama son günü başvuru saatinin bitiminden itibaren başvurularından vazgeçemezler ve iptal edemezler.

Talepte bulunan yatırımcıların Seri:I, No: 40 sayılı "Payların Kurul Kaydına Alınmasına ve Satışına İlişkin Esaslar Tebliği" Madde 25'te yer alan esaslar çerçevesinde izahname ve sirküler değişikliklerinin ilan tarihinden sonraki 2 iş günü içerisinde önceden talepte bulunan yatırımcıların taleplerinden ayrıca vazgeçme hakları bulunmaktadır.

9.28 Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Ad Soyad	Kurum Adı
Nahit Kiler – Ortak	Kiler Alışveriş
Vahit Kiler – Ortak	Kiler Alışveriş
Ümit Kiler – Ortak	Kiler Alışveriş
Hikmet Kiler - Ortak ve Yönetim Kurulu Üyesi	Kiler Alışveriş
Ahmet Kaçar - Yönetim Kurulu Üyesi	Kiler Holding
Nihat Özdemir - Genel Müdür	Kiler Alışveriş
Mehmet Ballıbaba - Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı	Kiler Alışveriş

KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cad. No: 23 Kat: 4
Tel: (0212) 456 45 00 (Pbx)
30 Aralık 2010
DYAK YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yasin Yılmaz - Mali İşler Direktörü	Kiler Alışveriş
Doğuş Bektaş - Grup Mali İşler Müdürü	Kiler Alışveriş
Bahadır Erdoğan - Bütçe ve Planlama Müdürü	Kiler Alışveriş
Burak Gonca - Finans Direktörü	Kiler Alışveriş
Meltem Ağcı - Genel Müdür	OYAK Yatırım
Tayfun Oral - Genel Müdür Yardımcısı	OYAK Yatırım
Yurdal Yalman - Genel Müdür Yardımcısı	OYAK Yatırım
Buğra Baban - Grup Müdürü	OYAK Yatırım
Alpay Dinçkoç - Araştırma Müdürü	OYAK Yatırım
Emrah Çelebi – Müdür	OYAK Yatırım
Özlem Gülçiçek Kataş - Uzman	OYAK Yatırım
Levent Bakırcı – Uzman	OYAK Yatırım
Mehmet Kerem Köseoğlu - Uzman	OYAK Yatırım
Serhat Kaya – Uzman	OYAK Yatırım
Ajda Düzgün	Engin Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebecilik Mali Müşavirlik A.Ş.
Özlem Aysel	Engin Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebecilik Mali Müşavirlik A.Ş.
Fatma Durmuş Servi	Engin Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebecilik Mali Müşavirlik A.Ş.
Sibel Günaydın	Engin Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebecilik Mali Müşavirlik A.Ş.
Burcu Kertmen	Engin Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebecilik Mali Müşavirlik A.Ş.
Gül Şahin	Engin Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebecilik Mali Müşavirlik A.Ş.
Ali Ünal	Engin Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebecilik Mali Müşavirlik A.Ş.
Emre Halit	Engin Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebecilik Mali Müşavirlik A.Ş.
Onur Kordel	Bener Hukuk Bürosu
Pınar Aybek	Bener Hukuk Bürosu
Sezai Sur	Bener Hukuk Bürosu
Ceylan Tüm	Bener Hukuk Bürosu
Kuthan Öter	Bener Hukuk Bürosu
Aslıhan Erdem	Bener Hukuk Bürosu
Duygu İnce	Bener Hukuk Bürosu
Elif Kavuşturan	Bener Hukuk Bürosu
Batuhan Şahmay	Bener Hukuk Bürosu
Zeynep İnceer	Bener Hukuk Bürosu
Halil Doğru	Doğru Hukuk Bürosu
Kübra Bingöl	Doğru Hukuk Bürosu
Gözde Gümüşbaş	Doğru Hukuk Bürosu
Pelin Karagülle	Doğru Hukuk Bürosu

9.29 Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:

a) Nitelikli yatırımcılar, bireysel yatırımcılar, ortaklığın çalışanları ve diğer yatırımcı kategorilerine tahsis edilen oranlar:

Şirket'in halka arzında, yatırımcılar aşağıda belirtilen gruplar halinde kategorize edilmiştir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar: Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dahil Türkiye'de ikametgah sahibi gerçek ve tüzel kişiler ile yerleşmek niyetiyle bir takvim yılı içinde Türkiye'de devamlı olarak 6 aydan fazla oturanlar da dahil olmak üzere, aşağıda tanımlanan Yurt İçi Kurumsal

KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Sok. No: 28 Kat: 4
Tel: (0212) 456 15 00 (Pbx)
30 Aralık 20..
OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar tanımları dışında kalan tüm gerçek ve tüzel kişilerdir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar: Yatırım fonları, özel emeklilik fonları, menkul kıymetler yatırım ortaklıkları, girişim sermayesi ve risk sermayesi yatırım ortaklıkları, gayrimenkul yatırım ortaklıkları, aracı kurumlar, bankalar, sigorta şirketleri, portföy yönetim şirketleri, ipotek finansmanı kuruluşları, emekli ve yardım sandıkları, vakıflar, 17.7.1964 tarihli ve 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun geçici 20 nci maddesi uyarınca kurulmuş olan sandıklar ile kamuya yararlı dernekleri.

Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar: Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karar'la tanımlanan dışarıda yerleşik olan, yatırım fonları, emeklilik fonları, yatırım ortaklıkları, aracı kurumlar, bankalar, sigorta şirketleri, portföy yönetim şirketleri, ipotek finansmanı kuruluşları, emekli ve yardım sandıkları, vakıflar.

Paylar, Türk mevzuatı uyarınca İstanbul Menkul Kıymetler Borsa'sında işlem görecek şekilde halka arz edildiğinden dolayı, bu kategoriden talepte bulunan yatırımcılar payları Türkiye'de satın alacaklardır.

- **7.024.884,00-TL nominal değerdeki (%40) kısmı Yurtiçi Bireysel Yatırımcılara,**
- **1.756.221,00 TL nominal değerdeki (%10) kısmı Yurtiçi Kurumsal Yatırımcılara,**
- **8.781.105,00,-TL nominal değerdeki (%50) kısmı Yurtdışı Kurumsal Yatırımcılara**

tahsis edilmiştir.

Ek satış hakkının kullanılması durumunda ek satış hakkına konu olan paylar da yukarıdaki oranlara sadık kalınarak dağıtılacaktır.

a. Tahsisat değişikliğinin yapılabileceği şartlar, büyüklüğü ve tahsisat değişikliğinde münferit dilimler için uygulanabilir yüzdeler:

Talep süresi sonunda belirli bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak miktarda talep gelmemiş ise o gruba ait tahsisatın karşılanamayan kısmın tamamı diğer gruplara aktarılabilir.

Öte yandan, talep toplama süresinin sonunda her bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak kadar talep gelmiş olsa dahi, yurtiçi bireysel ve yurtiçi kurumsal yatırımcıların asgari tahsisat oranlarını (Halka arz edilecek sermaye piyasası aracının en az %10'u yurtiçi bireysel yatırımcılara ve %10'u ise yurtiçi kurumsal yatırımcılara tahsis edilecektir.) azaltmamak üzere, tahsisat oranları gruplar arasında kaydırılabilir. Bununla birlikte, böyle bir durumda herhangi bir yatırımcı grubu için izahnamede açıklanan tutarın %20'sinden daha fazla azaltma yapılamaz.

Ancak yurt dışı kurumsal yatırımcıların talep oranının, toplam halka arz tutarının %15'inin altında kalması halinde, tahsisat oranlarında yapılacak değişiklik Sermaye Piyasası Kurulu onayına sunulacaktır. (Bkz. Bölüm 9.14.)

3 0 Aralık 2010

Kiler
KİLER VALİŞ VERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tunguçbaba Cd. No: 38 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 443 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 562 004 0065

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU DEMİRİ

OYAK YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

b) Bireysel yatırımcılar ve ortaklığın çalışanlarına ilişkin tahsisat grubunda aşırı talep olması halinde uygulanacak dağıtım yöntemi/yöntemleri:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar tahsisat grubunda aşırı talep olması durumunda uygulanacak farklı bir yöntem yoktur.

c) Tahsiste belirli yatırımcı gruplarına veya belirli diğer tanınabilecek ayrıcalıklar, söz konusu gruplara tahsis edilen yüzdeler ve bu gruplara dahil edilme kriterleri:

Herhangi bir yatırımcı grubuna ayrıcalık yoktur.

d) Tek bir bireysel yatırımcıya dağıtılması planlanan asgari pay tutarı:

Yoktur.

e) Mükerrer talep olması halinde uygulanacak esaslar:

Aynı yatırımcının, birden fazla tahsisat grubundan talepte bulunması halinde, ait olduğu tahsisat grubu dışındaki talepler iptal edilir.
Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için oransal dağıtım yöntemi kullanılacağından herhangi bir mükerrer tarama işlemi yapılmayacaktır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı, ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcı gruplarında yatırımcıların yalnızca bir talebi kabul edilecek, ancak yatırımcılar isterlerse mevcut taleplerinde talep toplama süresi son günü saat 17:00'ye kadar değişiklik yapabileceklerdir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcıların mükerrer taleplerinden fazla olan talep kabul edilecek, az olan talep kabul edilmeyecektir. Eşit miktarda mükerrer talep yapılmışsa veya yetersiz bilgi girişinden dolayı kararsız kalınan durumlarda kurum unvanının alfabetik önceliğine bakılacaktır.

f) Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

OYAK Yatırım, talep toplama süresinin bitimini izleyen en geç 1 (bir) iş günü içerisinde dağıtım listelerini, her bir tahsis grubu için ayrı ayrı kesinleştirerek Kiler Alışveriş'e ve eğer ek satış kullanılırsa, Kiler Holding'e verecektir.

OYAK Yatırım tarafından ıslak imzalı dağıtım listesi dışında Kiler Alışveriş ve Kiler Holding'e yapılan raporlamalar sadece bilgi amaçlıdır, kesin değildir.

Kiler Alışveriş ve eğer ek satış hakkı kullanılırsa, Kiler Holding, OYAK Yatırım tarafından kesinleştirilmiş dağıtım listesini aynı gün içerisinde onaylayarak OYAK Yatırım'a iade eder. Halka arzda talepte bulunan yatırımcılar, dağıtım listelerinin onaylandığı günü takip eden iş günü talepte bulundukları konsorsiyum üyesine başvurarak halka arzdan aldıkları kesinleşmiş payı öğrenebilirler.

30 Aralık 2010

OYAK Yatırım yatırımcı grupları bazında dağıtımı yapılan sermaye piyasası aracı tutarı, oranı ve yatırımcı sayısı hakkındaki bilgiler ile halka arz edilen payların nominal değerinin

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23 Kat: 4
Seçeyiz / İST. Tel: (0212) 15 00 (Pbx)

OYAK YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

%5'inden fazlasını satın alan kişi ve kurumları, dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden işgünü Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya açıklayacaktır. Ayrıca Seri:VIII, No:66 Tebliği'nin 18 inci maddesinde belirtilen kişilerin (halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişiler) yaptıkları pay alımları da orana bağlı olmaksızın bu madde kapsamında açıklanacaktır.

Talep toplama süresi sonunda halka arz izahnamesinde değişiklik yapılmasını gerektirecek bir durumun ortaya çıkması ve SPK'dan bu değişikliğe dair onay alınması gerektiği hallerde satış sonuçlarının açıklanması, dağıtım listesinin onaylanması, halka arz bedellerinin tahsilatı, karşılanmayan taleplere ilişkin iadelerin yapılması, kıymet aktarımlarının yapılması ve diğer ilgili tüm işlemler gecikebilir.

9.30 Satışın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:

YOKTUR

9.31 Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

BULUNMAMAKTADIR

9.32 Borsada işlem görme:

Halka arz edilen payların satış tamamlandıktan sonra borsada işlem görebilmesi borsa mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde borsanın vereceği olumlu karara bağlıdır.

Halka arz edilen payların İMKB'de işlem görebilmesi için hedeflenen Pazar Ulusal Pazardır.

9.33 Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

a) Ortaklık tarafından verilen taahhüt:

Kiler Alışveriş Yönetim Kurulu, 22.09.2010 tarih ve 193 sayılı kararı ile Kiler Alışveriş paylarının birincil halka arzını takiben, hisse senetlerinin İMKB'de işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 180 (Yüzseksen) gün süreyle herhangi bir bedelli sermaye artırımı yapılmamasına ve dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına, bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılmasına yönelik bir karar alınmamasına, bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklamada bulunulmamasına oybirliği ile karar vermiştir.

b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:

Kiler Holding Yönetim Kurulu 27.09.2010 tarih ve 54 sayılı kararı ile iştiraki olan Kiler Alışveriş paylarının birincil halka arzını takiben, payların İMKB'de işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 180 gün süreyle ilave Kiler Alışveriş payı satılmamasına ve dolaşımdaki Kiler Alışveriş pay miktarının artırılmamasına, bu süre boyunca ileride yeni bir Kiler

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 28 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 480 15 00 (Pbx)

30 Aralık 2010

OYAK YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Alışveriş pay satışı veya Kiler Alışveriş halka arzı yapılacağına dair bir açıklamada bulunulmamasına oybirliği ile karar vermiştir.

Denge Reklam Yönetim Kurulu 27.09.2010 tarih ve 32 sayılı kararı ile iştiraki olan Kiler Alışveriş paylarının birincil halka arzını takiben, payların İMKB'de işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 180 gün süreyle ilave Kiler Alışveriş payı satılmamasına ve dolaşımdaki Kiler Alışveriş pay miktarının artırılmamasına, bu süre boyunca ileride yeni bir Kiler Alışveriş pay satışı veya Kiler Alışveriş halka arzı yapılacağına dair bir açıklamada bulunulmamasına oybirliği ile karar vermiştir.

Ayrıca, Kiler Alışveriş'in sermayesinde pay sahibi olan Vahit Kiler, Nahit Kiler, Ümit Kiler, Sevgül Kiler, Hikmet Kiler, Ahmet Kacar ve Hasan Sert, 22 Eylül 2010 tarihinde ve Mustafa Ruşen Selçuk 24 Eylül 2010 tarihinde, hissedarı olduğu Kiler Alışveriş'in birincil halka arzını takiben paylarının İMKB'de işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 180 gün süreyle pay satmayacaklarını ve dolaşımdaki pay miktarının artırmayacaklarını, bu doğrultada İMKB'ye başvuruda bulunmayacaklarını ve herhangi bir açıklamada bulunmayacaklarını beyan ve taahhüt etmişlerdir.

c) Taahhütlerin içeriği, istisnaları ve dönemi:

Kiler Alışveriş ve şirket ortakları, hisse senetlerinin İMKB'de işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 180 (Yüzseksen) gün süre ile ilave pay satmayacak ve dolaşımdaki pay miktarını artırmayacaktır.

9.34 Halka arz sirkülerinin ilan edileceği yerler:

Sirküler, www.kap.gov.tr , www.kiler.com.tr ve www.oyakyatirim.com.tr adresli internet sitelerinde ilan edilecektir.

9.35 Ek satış işlemlerine ilişkin bilgi:

a) Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde aşağıda belirtilen mevcut ortaklara ait payların, dağıtıma tabi tutulacak toplam pay miktarına eklenmesinin planlanıp planlanmayacağı:

Planlanmaktadır.

b) Ek satışa konu olabilecek payların azami tutar ve oranları ile satış yöntemi:

Ek Satış Yöntemi	Adet	Halka Arza Oranı (%)
Ortak Satışı	2.630.790	14,98
Aracı Kurumun Ortaklardan Ödünç Alacağı Payların Satışı	-	-
TOPLAM	**2.630.790**	**14,98**

c) Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:

Fiyat istikrarı işlemleri hakkında bilgi

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No:2 Kat:4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 486 15 00 (Pbx)

30 Aralık 2010
OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ek satışın gerçekleşmesi halinde 2.630.790 adet payın ek satışından elde edilecek nakdin, ek satışın gerçekleşmemesi halinde ise Kiler Holding'in yapacağı 4.062.210 adet hisse satışının 2.630.790 adedinin satışından sağlanacak olan fon fiyat istikrarı sağlayıcı işlemler kapsamında kullanılabilecektir.

9.36 Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları ile fiyat istikrarına ilişkin işlemler:

a) Fiyat istikrarının gerçekleştirilmesinin planlanıp planlanmadığı:

Planlanmaktadır.

b) Fiyat istikrarına ilişkin işlemleri gerçekleştirebilecek aracı kurumun ticaret unvanı:

OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

c) Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilebileceği zaman aralığı:

Payların İMKB'de işlem görmeye başlamasından itibaren 30 gündür.

d) Fiyat istikrarı işlemlerinin yerine getirilmesine yönelik garantinin olmadığına ilişkin açıklama:

OYAK Yatırım MENKUL DEĞERLER A.Ş. Ortaklığımız paylarına yönelik olarak fiyat istikrarı işlemlerinde bulunmayı planlamaktadır. Ancak, OYAK Yatırım MENKUL DEĞERLER A.Ş., fiyat istikrarı işlemlerini kesin olarak yerine getireceğine ilişkin herhangi bir taahhüt vermemektedir. OYAK Yatırım MENKUL DEĞERLER A.Ş., fiyat istikrarı işlemlerine hiç başlamayabileceği gibi, fiyat istikrarı işlemlerinde bulunması halinde de, gerekçesini açıklamak suretiyle, bu işlemi istediği her an sona erdirebilir.

e) Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerin amacı:

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde amaç, pay fiyatının halka arz fiyatının altına düşmesi halinde alımda bulunarak fiyat istikrarına katkıda bulunmaktır. Ancak bu işlem, herhangi bir fiyat taahhüdü niteliğinde değildir ve fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirildiği dönemde payın piyasa fiyatı piyasa koşullarına göre olması gereken fiyata göre yüksek olabilmektedir. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde halka arz fiyatının üzerinde emir verilemez.

f) Fiyat istikrarına ilişkin sürenin bitiminden sonra fiyatların düşebileceğine ilişkin açıklama:

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler (c) bendinde belirtilen süreyle sınırlıdır. Pay fiyatı, fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler sonucunda yükselmiş olsa bile, bu sürenin bitiminden sonra tekrar düşebilir.

g) Fiyat istikrarı işlemlerinde sorumluluk ve bu işlemlerde kullanılacak kaynağın niteliği:

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 66 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 436 15 00 (Pbx)
... 562 004 0065

T.C. ... 1923 ... 71

30 Aralık 2010

OYAK YATIRIM VE
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Kurul düzenlemeleri uyarınca, fiyat istikrarı işlemlerine ilişkin tüm sorumluluk, bu işlemleri gerçekleştiren aracı kurum OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'ye aittir. OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş. fiyat istikrarı işlemlerinde ek satış gerçekleştirilmesi durumunda ek satış sonucu elde edilecek geliri, ek satış gerçekleşmemesi durumunda ise Kiler Holding A.Ş. tarafından fiyat istikrarı sağlayıcı işlemlerde kullanılmak üzere taahhüt edilen ve nihai halka arz büyüklüğünün %15'ine tekabül eden tutardaki fonu kullanacaktır.

b) Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:

YOKTUR

9.37 Sulanma Etkisi

a) Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Halka arz 5,30 TL'ndan yapılırsa ve ek satış gerçekleşirse sulanma etkisi aşağıdaki gibi olacaktır:

Halka Arz Öncesi Defter Değeri/Pay (TL)	
Defter Değeri	155,687,000
Mevcut Sermaye	121,120,000
Arz Öncesi Pay Başına Defter Değeri	1.29

Mevcut Ortaklar İçin Sulanma (TL)	
Sermaye	121,120,000
Fiyat	5.30
Sermaye*Fiyat	641,936,000
Halka Arz Masrafı	3,817,128
Halka Arz Sonrası Defteri Değeri (*)	223,419,872
Arz Sonrası Pay Başına Defter Değeri (**)	1.66
Mevcut Ortaklar için Sulanma	29.11%

(*) Defter Değeri + 13.500.000*5.3-Halka Arz Masrafı
(**) Halka Arz Sonrası Defter Değeri / Halka Arz Sonrası Sermaye
(***) 1.66 / 1.29 - 1

Halka arz 5,30 TL'ndan yapılırsa ve ek satış gerçekleşmezse sulanma etkisi aşağıdaki gibi olacaktır:

Halka Arz Öncesi Defter Değeri/Pay (TL)	
Defter Değeri	155,687,000
Mevcut Sermaye	121,120,000

Kiler
KİLER HOLDİNG A.Ş. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No:30 34860
Tel: (0212) 478 1500 (Pbx)

30 Aralık 2010

OYAK YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Arz Öncesi Pay Başına NAD	1.29

Mevcut Ortaklar İçin Sulanma (TL)	
Sermaye	121,120,000
Fiyat	5.30
Sermaye*Fiyat	641,936,000
Halka Arz Masrafı	3,549,577
Halka Arz Sonrası Defteri Değeri (*)	223,687,423
Arz Sonrası Pay Başına Defter Değeri (**)	1.66
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma (***)	29.27%

(*) Defter Değeri + 13.500.000*5.3-Halka Arz Masrafı
(**) Halka Arz Sonrası Defter Değeri / Halka Arz Sonrası Sermaye
(***) 1.66 / 1.29 - 1

Halka arz 6,10 TL'ndan yapılırsa ve ek satış gerçekleşirse sulanma etkisi aşağıdaki gibi olacaktır:

Halka Arz Öncesi Defter Değeri/Pay (TL)	
Defter Değeri	155,687,000
Mevcut Sermaye	121,120,000
Arz Öncesi Pay Başına NAD	1.29

Mevcut Ortaklar İçin Sulanma (TL)	
Sermaye	121,120,000
Fiyat	6.10
Sermaye*Fiyat	738,832,000
Halka Arz Masrafı	4,091,753
Halka Arz Sonrası Defteri Değeri (*)	223,145,247
Arz Sonrası Pay Başına Defter Değeri (**)	1.66
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma (***)	28.96%

(*) Defter Değeri + 13.500.000*5.3-Halka Arz Masrafı
(**) Halka Arz Sonrası Defter Değeri / Halka Arz Sonrası Sermaye
(***) 1.66 / 1.29 - 1

Halka arz 6,10 TL'ndan yapılırsa ve ek satış gerçekleşmezse sulanma etkisi aşağıdaki gibi olacaktır:

KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Kemal Mh. Tongüçbaba Cd. No: 23 Kat: 4
İST. Tel: (0212) 466 15 00 (Pbx)
13 0 Aralık 2010
OYAK YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Halka Arz Öncesi Defter Değeri/Pay (TL)	
Defter Değeri	155,687,000
Mevcut Sermaye	121,120,000
Arz Öncesi Pay Başına NAD	1.29

Mevcut Ortaklar İçin Sulanma (TL)	
Sermaye	121,120,000
Fiyat	6.10
Sermaye*Fiyat	738,832,000
Halka Arz Masrafı	3,788,423
Halka Arz Sonrası Defteri Değeri (*)	223,448,577
Arz Sonrası Pay Başına Defter Değeri (**)	1.66
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma (***)	29.13%

(*) Defter Değeri + 13.500.000*5.3-Halka Arz Masrafı
(**) Halka Arz Sonrası Defter Değeri / Halka Arz Sonrası Sermaye
(***) 1.66 / 1.29 - 1

b) Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Halka arz 5,30 TL'ndan yapılırsa ve ek satış gerçekleşirse sulanma etkisi aşağıdaki gibi olacaktır:

Yeni Ortaklar İçin Sulanma	
Sermaye	13,500,000
Fiyat	5.30
Sermaye*Fiyat	71,550,000
Halka Arz Masrafı	3,817,128
Halka Arz Sonrası Defteri Değeri (*)	223,419,872
Arz Sonrası Pay Başına Defter Değeri (**)	1.66
Yeni Ortaklar İçin Sulanma (***)	68.69%

(*) Defter Değeri + 13.500.000*5.3-Halka Arz Masrafı
(**) Halka Arz Sonrası Defter Değeri / Halka Arz Sonrası Sermaye
(***) 1.66 / 5.30 - 1

30 Aralık 2010

KİLER ALİ ŞEHİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Nazlık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 40 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 494 19 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 388 494 0666

OYAK YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Halka arz 5,30 TL'ndan yapılırsa ve ek satış gerçekleşmezse sulanma etkisi aşağıdaki gibi olacaktır:

Yeni Ortaklar İçin Sulanma	
Sermaye	13,500,000
Fiyat	5.30
Sermaye*Fiyat	71,550,000
Halka Arz Masrafı	3,549,577
Halka Arz Sonrası Defteri Değeri (*)	223,687,423
Arz Sonrası Pay Başına Defter Değeri (**)	1.66
Yeni Ortaklar İçin Sulanma (***)	-68.65%

(*) Defter Değeri + 13.500.000*5.3-Halka Arz Masrafı
(**) Halka Arz Sonrası Defter Değeri / Halka Arz Sonrası Sermaye
(***) 1.66 / 5.30 - 1

Halka arz 6,10 TL'ndan yapılırsa ve ek satış gerçekleşirse sulanma etkisi aşağıdaki gibi olacaktır:

Yeni Ortaklar İçin Sulanma	
Sermaye	13,500,000
Fiyat	6.10
Sermaye*Fiyat	82,350,000
Halka Arz Masrafı	4,091,753
Halka Arz Sonrası Defteri Değeri (*)	223,145,247
Arz Sonrası Pay Başına Defter Değeri (**)	1.66
Yeni Ortaklar İçin Sulanma (***)	[illegible]

(*) Defter Değeri + 13.500.000*5.3-Halka Arz Masrafı
(**) Halka Arz Sonrası Defter Değeri / Halka Arz Sonrası Sermaye
(***) 1.66 / 5.30 - 1

Halka arz 6,10 TL'ndan yapılırsa ve ek satış gerçekleşmezse sulanma etkisi aşağıdaki gibi olacaktır:

Yeni Ortaklar İçin Sulanma	
Sermaye	13,500,000
Fiyat	6.10
Sermaye*Fiyat	82,350,000
Halka Arz Masrafı	3,788,423

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU

30 Aralık 2010

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguç Ba... No:23 Kat: 4

OYAK YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Halka Arz Sonrası Defteri Değeri (*)	223,448,577
Arz Sonrası Pay Başına Defter Değeri (**)	1.66
Yeni Ortaklar İçin Sulanma (***)	72.79%

(*) Defter Değeri + 13.500.000*5.3-Halka Arz Masrafı
(**) Halka Arz Sonrası Defter Değeri / Halka Arz Sonrası Sermaye
(***) 1.66 / 5.30 - 1

9.38 Halka arz ile ilgili menfaatler ile söz konusu menfaatlerin niteliği ve bu menfaatlerden yararlanacak kişiler hakkında bilgi:

Kiler Alışveriş paylarının halka arzından Kiler Alışveriş sermaye, halka arz eden aracı kuruluşlar ise halka arza aracılık komisyonu elde edeceklerdir.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 UZMANI

30 Aralık 2010

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve T.C. A.Ş.
Nanik Kemal Mh. Tongüçbaba Cd. No: 28 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 456 16 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: (568) 994 0085

OYAK YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

10. FİNANSAL DURUM VE FAALİYET SONUÇLARI

10.1 Ortaklığın son üç yıl ve ilgili ara dönem itibariyle finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Şirket'in aktif toplamı 2008 yılında 2007 yılı sonundaki 302 milyon TL'ye kıyasla %30 oranında büyüyerek 394 milyon TL'ye çıkmış, 2009 yılında da %29 artışla 509 milyon TL seviyesine yükselmiştir. Kiler Alışveriş'in 30 Eylül 2010 itibariyle aktif toplamı ise yaklaşık 570 milyon TL seviyesine ulaşmıştır.

Şirket, satın almaların bünyeye entegre edilmesi için birtakım demirbaş yatırımları yapmış, bir taraftan da organik büyümesine devam etmiş bu süreçte de finansal borçları artmıştır. Şirket'in 2007 yılı sonunda 72 milyon TL seviyesinde bulunan toplam finansal yükümlülükleri %28 artış ile 2008 yılı sonunda 92 milyon TL'ye, 2009 yılında da %52 artış daha göstererek 140 milyon TL'ye ve 30 Haziran 2010 itibariyle de %10 artarak 160 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. Bunun yanında Şirket'in bilançosunda yıldan yıla çok büyük farklılıklar göstermeyen ve 30 Eylül 2010 itibariyle 39 milyon TL (31.12.2009: 33,6 milyon TL) seviyesinde olan, büyük kısmı kredi kartı alacaklarından oluşan nakit ve nakit benzerleri bulunmaktadır.

Şirket'in 2007-2009 dönemindeki aktif büyümesinin asıl olarak yeni mağaza yatırımları sebebiyle maddi duran varlıklar ve stoklar kalemlerinde oluşan büyümeden kaynaklandığı görülmektedir. 2007 yılı sonundaki bilançosunda toplam yaklaşık 33 milyon TL bedelle kayıtlı olan iştirak hisselerini (Kiler GYO'nun %33'ü ve Kütahya Şeker'in %25'i) 2008 yılında kısmi bölünme yoluyla Kiler Holding'e devreden Şirket'in aktif toplamı, bu işlem gerçekleştirilmemiş olsaydı daha da büyük bir büyüme göstermiş olabilecekti.

Stoklar, 2007 yılı sonundaki 64 milyon TL düzeyinden önce %100 artışla 2008 sonunda 128 milyon TL'ye, akabinde de 2009 yılı sonunda 2008 yılı sonuna göre % 26 artışla 161 milyon TL'ye ve 30 Eylül 2010 itibariyle 189 milyon TL seviyesine yükselmiştir. Bunun temel sebebi, hem satışların hızla artması, hem de hızlı satış alanı büyümesinin getirdiği stok bulundurma ihtiyacı olarak özetlenebilir. 2010'un ilk dokuz ayında Şirket'in satışları, 2009'un ilk dokuz aylık dönemine göre 9,9 milyon TL artarak 591,0 milyon TL'na yükselmiştir. Şirketin satışlarının artmasında perakende satış gelirlerindeki 25,9 milyon TL'lik artış olumlu rol oynarken, diğer satış gelirlerindeki 15,1 milyon TL'lik azalma ise olumsuz etkide bulunmuştur.

Şirket aktifinde gözlemlenen büyümenin bir diğer ana kalemi de maddi duran varlıklardaki artıştır. Şirket'in net (amortisman etkisi düşüldükten sonra hesaplanan) maddi duran varlıkları, 2007 yılı sonunda 70 milyon TL düzeyindeyken, önce 2008 sonunda %33 artış ile 93 milyon TL'ye, 2009 yılı sonunda %57 artış ile 146 milyon TL'ye yükselmiştir. Bunun sebepleri arasında 2008 yılı içinde satın alınan Yimpaş mağazaları (demirbaşlar) ve yapılan yatırımlar sonucunda demirbaş ve özel maliyetlerdeki artış sayılabilir. 2009 yılındaki artışın sebepleri arasında ise bina alımları, gayrimenkul yeniden değerlemeleri ve varlık barışı kapsamındaki ayni fon girişi sıralanabilir. 30 Eylül 2010 itibariyle ise net maddi duran varlıklar 136 milyon TL'ye gerilemiştir. Bu gerilemenin temel sebebi de son yıllarda yapılan yoğun yatırımlardan dolayı artan demirbaşlardan kaynaklanan amortismandır.

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 486 15 00 (Pbx)
... Mükellefler V.D.: 562 004 0065

30 Aralık 2010

OYAK YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şirket özkaynakları 2007 yılı sonundaki 73 milyon TL'den 2008 yılı sonuna gelindiğinde %18 artış ile 86 milyon TL'ye, 2009 yılı sonunda %60 artış göstererek 138 milyon TL'ye ve 30 Eylül 2010 itibariyle de 156 milyon TL seviyesine yükselmiştir.

10.2. Ortaklığın son üç yıl ve ilgili ara dönem itibariyle faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

- Olağanüstü olaylar ve/veya gelişmeler dahil olmak üzere ortaklığın gelirlerini ve net satışlarını önemli ölçüde etkilemiş olan faktörler ile söz konusu faktörlerin geliri ve net satışları etkileme derecesi hakkında bilgi:

Şirket'in gelirleri perakende satış, toptan satış ve diğer gelirler kalemlerinden oluşmaktadır. Toptan satış kalemi 2007'de Atlas Alışveriş'e yapılan yaklaşık 35,4 milyon TL tutarındaki kalemden oluşmaktadır. Birleşme nedeniyle 2008'de ve sonrasında Atlas Alışveriş'in cirosu perakende satışlara dahil olmuştur. Diğer gelirler ağırlıklı olarak tedarikçilerden alınan indirimlerden, perakende satışları ise mağaza satışlarından oluşmaktadır.

Kiler Alışveriş'in satışlarını son yıllarda en çok etkileyen faktörler, satış alanını artıran mağaza ve şirket alımları ile şirket birleşmeleri, mağaza açılış ve kapanışları ve küresel krizin tüketicinin satın alma gücü üzerindeki etkisi olarak özetlenebilir. Bu faktörlerin etkisiyle 2007'de ortalama 113 bin m^2 civarında olan satış alanı, 2010/9'da yaklaşık olarak ortalama 151 bin m^2'ye ulaşmıştır. Şirket ve mağaza devralmaları ile şirket birleşmeleri ciroya hızla olumlu katkı yaparken, küresel krizin de tüketici eğilimi ve genel gelir seviyesindeki olumsuz etkilerinin net satışları da olumsuz etkilediği düşünülebilir.

3.2 bölümünde belirtilen birleşmeler ile varlık ve şirket satınalmaları ile girdiği yeniden yapılanma süreci sonucunda Şirket, daha önceden ilişkili taraflara yaptığı toptan satışları perakende olarak yapma imkanına kavuşmuş, bazı et ve meyve sebze işleme/paketleme tesislerini bünyesine katarak daha fazla katma değer yaratma şansına kavuşmuş, verimsiz mağazaları kapatmış veya yerini değiştirmiş, entegrasyon sürecinde lojistik, bilişim, satın alma ve stok kontrol sistemlerini optimize etmiş, hemen hemen tüm faaliyetler için yazılı prosedürler yazarak raporlama ve iç denetim maliyetini düşürmüş ve hepsinden önemlisi, daha büyük bir ölçek ekonomisi elde etmiştir.

2008 yılı öncesinde sadece merkezi olarak aynı ürün için tek fiyatlama yapılabilirken, 2008 sonrasında mağaza bazlı rekabet ve tedarik koşullarına göre fiyatlandırma yapılabilir hale gelinmiştir. Buna ek olarak, ölçek ekonomisi sayesinde tedarikçilere karşı artan pazarlık gücü ile Kiler, daha fazla toplu ve/veya peşin para ile alımlar yapmaya başlamıştır.

Son üç yıl içinde herhangi bir grev ya da yangın gibi genel olarak net satışları olumsuz etkileyecek önemli bir olay cereyan etmemiş olup, sadece Başakşehir Mağazası 2009 yılındaki selden dolayı 20 gün süreyle kapalı kalmıştır. Sel ile ilgili doğrudan zararlar sigorta tarafından karşılanmış olup, mağazanın iş yapamaması sebebiyle oluşan net satış kaybının yaklaşık 1 milyon TL civarında olduğu tahmin edilmektedir.

- Ortaklığın faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, mali veya parasal politikalar hakkında bilgi:
Kiler Alışveriş'in ana faaliyet konusu perakende ticarettir. Perakende ticaret sektörü, doğası gereği, tüketici eğilimlerinden ve gelir düzeyinden doğrudan etkilenmektedir. Bu bağlamda

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 4[illegible] 00 (Pbx)
[illegible] 0065
30 Aralık 2010
OYAK YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şirket'in performansı da Türkiye'deki tüketim trendlerini etkileyecek muhtelif kamusal, ekonomik, mali ve parasal politikalardan etkilenmektedir.

Devletin gıda perakende zincirleri ve alışveriş merkezleri ile ilgili yeni düzenlemeler getirmesi, şirketin performansı üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Türkiye ekonomisinde ve demografik yapıda görülen değişiklikler de Şirket'in faaliyetlerini önemli ölçüde etkilemektedir. Yükselen şehirleşme oranı, harcanabilir gelir seviyesinde devam etmekte olan artış gibi faktörler hem organize perakende sektörünün geneline, hem de Kiler Alışveriş'e olumlu yansımaktadır. Bu bağlamda, organize perakende sektörünün ve özellikle süpermarket segmentinin çok düşük penetrasyon oranlarının özellikle altı çizilmelidir.

Yeni Mağaza Açılışları

Kiler Alışveriş'in mağazalarının bulunduğu gayrimenkullerin büyük çoğunluğu üçüncü şahıslardan kiralanmıştır. Şirketin hızla büyüyerek yeni mağazalar açması, faaliyet giderleri başta olmak üzere satışların maliyeti üzerinde de ölçek ekonomisi sayesinde kar marjlarında iyileşme sağlamaktadır. Mağazanın bulunduğu bölgenin sosyoekonomik yapısı, kira bedelleri, mağazanın depodan uzaklığı gibi faktörler nedeniyle mağazaların verimlilikleri arasında fark bulunabilmektedir.

Yeniden Yapılanma

Kiler Alışveriş, 1994'ten beri Kiler Ailesi'nin gıda perakendeciliği faaliyetlerini yürüttüğü ana şirketi olup, 2007 yılında Kiler Grubu gıda perakendeciliği, gayrimenkul ve enerji yatırımlarını farklı şirketler altında toplayarak bir yeniden yapılanma süreci geçirmiştir.

Yeniden yapılandırma sürecinde, Kiler Grubu'na bağlı gıda perakendeciliği şirketleri Kiler Alışveriş altında birleştirilmiş olup, Kiler Alışveriş'in sahibi olduğu Kiler GYO ve Kütahya Şeker payları da kısmi bölünme yoluyla Kiler Holding'e devredilmiştir. Buna ek olarak, Şirket'te merkezi iç kontrol sistemi kurularak ve operasyonel verimliliği artıracak çeşitli adımlar atılarak iç verimlilikte iyileşme kaydedilmiştir. Merkezi lojistik tedarik platformunun kurulması, stok kontrol sisteminin oluşturulması, tüm bilgi işlem platformlarının entegrasyonu ve Şirket'in satın alma, tedarik, bütçe, insan kaynakları gibi neredeyse tüm operasyonları için yazılı prosedürlerin uygulanmaya başlanması, söz konusu verimlilik artırıcı adımlar arasında sayılabilir.

Atlas Alışveriş, Kiler Ailesi tarafından 2002'de kurulmuş olup dört adet mağaza işletmekteydi. 2008 yılında Atlas Alışveriş, Kiler Alışveriş bünyesinde birleştirilmiştir.

2008 yılında Kiler Alışveriş'in sahibi olduğu Kiler GYO 33,8 milyon TL ve Kütahya Şeker payları da 53,8 milyon TL karşılığında Kiler Holding'e kısmi bölünme yoluyla aktarılmıştır. İştirak paylarının devri karşılığında, Kiler Alışveriş'in Kiler Holding'e olan borcu ve şirketler arasındaki diğer işlemlerden oluşan alacaklar silinmiştir.

Yeniden yapılanma, Kiler Alışveriş'in son yıllarda gösterdiği performansta önemli bir etki göstermiştir. Örneğin, daha once Şirket'e mal veya hizmet tedarik eden bazı şirketlerin Kiler Alışveriş bünyesinde birleştirilmesiyle, Şirket için oluşan çeşitli gider kalemleri elimine edilmiştir. Ayrıca, 2008'den başlayarak, et işleme tesislerinin ve meyve-sebze tedarik işlemlerinin Şirket bünyesine alınmasıyla satışların maliyetinde azalma kaydedilmiştir. Bu

KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tenguçbaba Cd. No: 28 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) [illegible] (Pbx)

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

30 Aralık 2010

tesislerin ve süreçlerin devralınması sonrasında da operasyonel verimlilik için çeşitli adımlar atılmıştır. Ayrıca, birleşme öncesinde Atlas Alışveriş'e yapılan toplu satışların kar marjı perakende satışlardan daha düşük olduğu için birleşmenin karlılık üzerinde doğrudan etkisi de olmuştur.

Operasyonel Verimlilik

Kiler Alışveriş'in operasyonel verimliliği artırmak için aldığı önlemlerden birisi de 2008 yılından itibaren yerel pazar koşulları, malları sağlayan depoların durumu ve mağazanın durumu gibi etkenler göz önünde bulundurularak ürün fiyatlarının yerel olarak belirlenmesine ilişkin sistemdir.

Ek olarak, son yıllarda yaşanan büyüme sayesinde pazarlık gücünün artması ve stokların eskisine gore daha büyük ölçeklerde tedarik edilmesi ile de verimlilik artışı sağlanmıştır.

Döviz Kurları

Kiler Alışveriş'in kredi borçlarının önemli bir kısmı ABD Doları cinsindendir. Bu nedenle, Türk Lirası'nın ABD Doları karşısında değer kaybetmesi, net kambiyo zararı oluşturacağı için gelir tablosunu olumsuz etkileyecektir. Benzer şekilde, TL'nin ABD Doları karşısında değer kazanması sonucunda da net kambiyo gelirleri kaydedilecek ve gelir tablosu olumlu etkilenecektir.

Türkiye Gıda Perakendeciliği Pazarı

1990'ların başından beri organize perakendecilerin geleneksel perakendecilerden pay kaptığı görülmektedir. Euromonitor'a göre, Türkiye gıda perakendeciliği pazarı yıllık bileşik olarak %11,4 oranında büyüyerek 2005'teki 73,9 milyar TL'den 2009'da 93,2 milyar TL'ye ulaşmıştır. Aynı dönem içinde en çok büyüyen perakende kolu indirim marketleri olup, süpermarketler ve hipermarketler de onları takip etmektedir. Öte yandan, organize perakendecilerin bu dönem içindeki büyümesinin %55,5'i tek başına supermarketlerden gelmektedir.

Gıda perakendeciliği pazarı, ekonomik krizlerden göreceli olarak az etkilenmekle birlikte, Türkiye ekonomisindeki hızlı büyümeden de oldukça olumlu etkilenmektedir. Yükselen gelir seviyeleri, genç nüfus ve devam eden kentleşme neticesinde, pazardaki talebin geleneksel gıda perakendecilerinden organize perakendecilere kaydığı gözlenmektedir.

Satışlar

2010'un 9 aylık döneminde satışlar 591,0 milyon TL olarak gerçekleşip, 2009'un aynı dönemindeki 580,8 milyon TL'na göre 10,2 milyon TL artış göstermiştir.

Satışlar 2009'un ilk yarısındaki 375,5 milyon TL seviyesinden 2010'un ilk yarısında 392,3 milyon TL seviyesine %4,5 yükselmiştir. Net satışlardaki artış, diğer satışlarda görülen 8,1 milyon TL düşüşe karşılık perakende satışlarda görülen 26,2 milyon TL tutarındaki artıştan kaynaklanmıştır. Satışlardaki büyümede, hem ortalama metrekare başına satışların, hem de ortalama sepet büyüklüğünün büyümesi etkili olmuştur.

Satışlar 2008 yılındaki 689 milyon TL seviyesinden ise 2009 yılında 770 milyon TL seviyesine %11,8 yükselmiştir. Satışların büyümesi, 52,4 milyon TL tutarındaki perakende

kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Nasuh Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No:23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 226 15 00 (Pbx)
30 Aralık 2010
OYAK YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

satışlardaki artış ve 30,4 milyon TL tutarındaki diğer satışlardaki artıştan kaynaklanmıştır. Satışlardan indirimler ise aynı süreçte 1,7 milyon TL tutarında artış kaydetmiştir. 2009 yılında, 2008 yılına göre ortalama sepet büyüklüğünde %2,8 ve ortalama metrekare başına satışlarda %8,9 küçülme kaydedilmiştir.

Satışların Maliyeti

2010'un 9 aylık döneminde satışların maliyeti 430,2 milyon TL olarak gerçekleşip, 2009'un aynı dönemindeki 442,0 milyon TL'na göre 11,8 milyon TL azalmıştır.

Satışların maliyeti, 2009'un ilk yarısındaki 279 milyon TL'den 281 milyon TL'ye %0,6 yükselmiştir. Satış hacmindeki büyüme, satışların maliyetindeki artışın ana sebebidir. 2008 yılında 538 milyon TL seviyesinde bulunan satışların maliyeti ise 2009 yılında %5,5 yükselerek 568 milyon TL seviyesine ulaşmıştır.

Brüt Kar

2010'un 9 aylık döneminde Şirket'in Brüt Karı 160,8 milyon TL olarak gerçekleşip, 2009'un aynı dönemindeki 138,7 milyon TL'na göre 22,1 milyon TL artış göstermiştir.

Brüt kar, 2009 yılının ilk yarısındaki 96,2 milyon TL seviyesinden %15,6 büyümeyle 2010 yılının ilk yarısında 111,2 milyon TL seviyesine yükselmiştir. Brüt kar marjı da 2009 yılının ilk yarısındaki %25,6 seviyesinden 2010 yılının ilk yarısında %28,3 seviyesine yükselmiştir. 2009 yılında da brüt karın 2008 yılındaki 151 milyon TL'den 202 milyon TL'ye %34,1 oranında yükseldiği görülmektedir. Brüt kar marjı da 2008 yılındaki %21,9 seviyesinden %26,3 seviyesine yükselmiştir.

Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri

2010'un 9 aylık döneminde Şirket'in Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri 103,5 milyon TL olarak gerçekleşip, 2009'un aynı dönemindeki 95,8 milyon TL'na göre 7,7 milyon TL artış göstermiştir.

Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, 2009 yılının ilk yarısındaki 61,5 milyon TL seviyesinden %9,8 yükselerek 2010 yılının ilk yarısında 67,5 milyon TL seviyesine yükselmiştir. Faaliyetlerin büyümesi ve ortalama ücretlerdeki artış nedeniyle personel giderlerinde %22,0 oranında artış görülmüştür.

30 Aralık

ÖZER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 68 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 886 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D. 562 004 0065

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

10.3 Ortaklığın işletme sermayesinin yeterli olup olmadığı ve yeterli değilse gerekli ek işletme sermayesinin nasıl temin edileceği hakkında bilgi:

Aşağıda 2010 yılı 9 aylık ve 2009, 2008 ve 2007 senelerinin net işletme seramye bilgileri verilmiştir.

Bin TL	30.09.2010	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2007
Dönen Varlıklar	325.352	274.825	228.197	146.803
Kısa Vadeli Borçlar	311.151	305.556	230.143	190.865
Net İşletme Sermayesi	14.201	-30.731	-1.946	-44.062
Net Satışlar	591.007	770.076	689.026	648.718
Net İşletme Sermayesi Devir Hızı	41,62	-25,06	-354,07	-14,72

Kiler Alışveriş'in işletme sermayesi önümüzdeki 12 ay için yeterli olduğu düşünülmektedir.

Konsolide olarak Grubun net işletme sermayesi 2010 yılında geçmiş yıllara göre artış göstermiştir. Grup, borçlarını vadesinde geri ödemektedir. Grubun faaliyetlerini sürdürmesi için yeterli stoğu mevcut olup yukarıda özetlenen net işletme sermayesi tablosu ve Grubun 30.09.2010 tarihi itibariyle düzenlenen mali tabloları gelecek 12 ay içerisinde herhangi bir ek işletme sermayesi ihtiyacı olmadığını göstermektedir.

Grubun konsolide dönen varlıkları 31.12.2007 tarihinde 146,8 milyon TL, 31.12.2008 tarihinde 228,1 milyon TL, 31.12.2009 tarihinde 274,8 milyon TL ve 30.09.2010 tarihinde 325,3 milyon TL olarak gerçekleşmiş, konsolide kısa vadeli borçları ise 31.12.2007 tarihinde 190,8 milyon TL, 31.12.2008 tarihinde 230,1 milyon TL, 31.12.2009 tarihinde 305,5 milyon TL ve 30.09.2010 tarihinde ise 311,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Net işletme sermayesi ise 31.12.2007 tarihinde eksi 44 milyon TL'den 31.12.2008 tarihinde eksi 1,9 milyon TL'ye çıkmış, 31.12.2009 tarihinde eksi 30,7 milyon TL olarak gerçekleşmiş, 30.09.2010 tarihinde ise nette 44,9 milyon TL'lik artışla 14,2 milyon TL olmuştur.

10.4 Ortaklığın son durum itibariyle finansman yapısı ve borçluluk (garantili - garantisiz, teminatlı - teminatsız ayrımı yapılmış ve dolaylı ve şarta bağlı yükümlülükler dahil) durumu hakkında bilgi:

Kredilerle ve teminatlarla ilgili ayrıntılı bilgi, Bağımsız Denetim Raporu'nun 8., 9. ve 23. dipnotlarında verilmektedir. Aşağıdaki tablo, 30.09.2010 tarihi itibariyle oluşan durumu yansıtmaktadır.

Finansman Yapısı ve Borçluluk Durumu	Tutar (bin TL)
Kısa vadeli yükümlülükler	**109.898**
Garantili	0
Teminatlı	107.234
Garantisiz/Teminatsız	2.664
Uzun vadeli yükümlülükler	**46.720**
Garantili	0

kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 465 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 466 004 0065

30 Aralık 2010

OYAK YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Teminatlı	46.720
Garantisiz/Teminatsız	0
Özkaynaklar	**135.380**
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	121.120
Yasal yedekler	12.162
Diğer yedekler	13.811
TOPLAM	

Net Borçluluk Durumu	Tutar (bin TL)
A. Nakit	5.816
B. Nakit Benzerleri	22.348
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	54
D. Likidite (A+B+C)	28.218
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	0
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	52.177
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısmı	57.721
H. Diğer Finansal Borçlar	0
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	109.898
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	81.680
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	46.720
L. Tahviller	0
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	0
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	46.720
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	128.400

30 Aralık 2019

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ... A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel: ... 456 15 00 (Pbx)

OYAK YATIRIM V/E
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

11. ORTAKLIĞIN FON KAYNAKLARI

11.1 Ortaklığın kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirket, hizmet üretimi yoluyla faaliyetlerinden gelen nakit akışını, sermaye artışlarını ve dışkaynak (banka kredisi) kullanarak kısa ve uzun vadeli fon kaynaklarını oluşturmaktadır.

Şirket'in son üç yıldaki ve son hesap dönemi itibariyle kısa ve uzun vadeli finansal borçları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

(bin TL)	30.09.2010	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2007
Kısa vade				
Krediler				
- TL Krediler	31.554	53.531	9.035	4.563
- USD Krediler	76.845	36.434	41.249	16.230
- EURO Krediler	--	--	--	20.130
Leasing borçları	53	63	544	794
	108.452	**90.028**	**50.828**	**41.717**
Uzun vade				
Krediler				
- TL Krediler	714	13.966	--	57
- USD Krediler	87.167	32.699	37.781	5.309
- EURO Krediler	--	--	--	24.542
Leasing borçları	140	128	195	209
	88.021	**46.793**	**37.976**	**30.117**

Söz konusu finansal borçların vadesel dökümü aşağıdaki gibidir:

(bin TL)	30.09.2010	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2007
0-3 ay	15.030	48.625	22.231	12.975
3-12 ay	93.422	41.403	28.597	28.742
1-2 yıl	40.456	39.161	25.266	16.446
2-3 yıl	47.565	7.632	12.710	13.671
TOPLAM	**196.473**	**136.821**	**88.804**	**71.834**

Kiler Alışveriş'in kısa ve uzun vadeli fon kaynakları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

(bin TL)	30.09.2010		31.12.2009		31.12.2008		31.12.2007	
Kısa Vadeli Yükümlülükler	311.151	%55	305.556	%60	230.143	%58	190.865	%63
Finansal Borçlar	111.158	%20	92.834	%18	50.828	%13	41.717	%14
Uzun Vadeli Yükümlülükler	103.084	%18	65.018	%13	77.901	%20	38.637	%13
Finansal Borçlar	88.021	%15	46.793	%9	40.797	%10	30.117	%10
Özkaynaklar	155.687	%27	138.379	%27	85.551	%22	72.655	%24
TOPLAM KAYNAKLAR	**569.922**	**%100**	**508.953**	**%100**	**393.595**	**%100**	**302.157**	**%100**

KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve Tİc. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguç Sok. No: 29 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 496 15 00 (Pbx)

30 Aralık 2010

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

11.2 Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine göre sınıflandırılarak raporlanmıştır. Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akımları, şirket'in faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını göstermektedir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, şirketin yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir. Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

KİLER ALIŞVERİŞ HİZMETLERİ A.Ş.

31.12.2009, 31.12.2008 VE 31.12.2007 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir)

		Bağımsız Denetimden	
	Geçmiş 01.01.-31.12.2009	Geçmiş 01.01.-31.12.2008	Geçmiş 01.01.-31.12.2007
FAALİYETLERDEN DOĞAN NAKİT AKIMLARI			
Vergi öncesi kar/(zarar)	17.155	(35.295)	(7.934)
Vergi öncesi kar ile faaliyetlerden doğan net nakit akımlarının mutabakatı için yapılan düzeltmeler	**41.851**	**44.066**	**3.725**
Amortisman ve itfa payları	13.574	11.739	8.602
Kıdem tazminatı karşılığı	668	1.415	1.023
Maddi Duran varlık satış karı	(70)	(655)	(15)
Maddi Duran varlık satış zararı	39	256	455
Şüpheli alacaklar karşılığı, net	2.783	2.201	--
Faiz geliri	(12)	(1.131)	(2.908)
Faiz gideri	22.154	9.306	5.129
Kur farkı geliri	(12.064)	(11.550)	(8.381)
Kur farkı gideri	12.940	33.936	1.101
Alacak reeskontu	179	(480)	609
Borç reeskontu	336	(971)	(1.890)
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer farkları	197	--	--
Maddi duran varlıkların net gerçekleşebilir değerlerinde meydana gelen değer düşük karşılığı	1.127	--	--
Faaliyetlerle ilgili varlık ve borçlardaki değişim öncesi faaliyet geliri	**59.006**	**8.771**	**(4.209)**
Ticari alacaklardaki değişim	(4.528)	15.789	1.985
Stoklardaki değişim	(33.308)	(59.793)	14.975
Diğer alacaklardaki değişim	(1.046)	1.556	(1.429)
Diğer dönen varlıklardaki değişim	5.608	(7.528)	(19.799)
Diğer duran varlıklardaki değişim	1.352	(13.045)	1.140
Ticari borçlardaki değişim	14.479	2.469	36.590
Diğer borçlardaki değişim	1.469	(1.683)	(7.515)
Borç karşılıklarındaki değişim	962	2.862	1.611
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki değişim	455	(1.398)	(1.850)
Ödenen Vergiler	(560)	(604)	(708)
Ödenen Kıdem tazminatı	(810)	(817)	(256)
Faaliyetlerden elde edilen net nakit akımları	**43.079**	**(53.421)**	**20.535**
B.YATIRIM FAALİYETLERİNDEKİ NAKİT AKIMLARI			
Maddi duran varlık alımları	(56.971)	(35.794)	(36.020)
Maddi olmayan Duran Varlık alımları	(234)	(85)	(75)
Yatırım amaçlı gayrimenkul alımı	(22.475)	--	--
Maddi Duran varlık satışları	233	7.820	26.863
Finansal Yatırımlardaki değişim	891	89.655	[illegible]

T.C. 162/190 30 Aralık 2010

KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve Tic. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cad. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 886 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 162 004 0065

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yatırım faaliyetlerinden elde edilen net nakit girişleri/(çıkışları)	**(78.556)**	**57.596**	**(38.877)**
C.FİNANSAL FAALİYETLERDEKİ NAKİT AKIMLARI			
Kredi anapara ödemeleri	(46.223)	(40.344)	(28.429)
Alınan krediler	91 745	53.670	19.457
Faiz gideri	(19.486)	(6.639)	(2.461)
Kur farkı geliri	11.877	11.550	3.706
Kur farkı gideri	(12.940)	(36.589)	(1.101)
Faiz geliri	12	1.131	2.908
İlişkili kuruluşlardan diğer alacaklar	(10.782)	(27.135)	16.283
İlişkili kuruluşlara diğer borçlar	(6.924)	29.970	2.772
Sermaye artırımı	8.140	9.203	1.375
Şirket birleşmelerinden elde edilen net nakit	--	1.248	--
Varlık barışı kapsamında edinilen fonlar	26.523	--	--
Finansal faaliyetlerden kaynaklanan net nakit akımları	**41.942**	**(3.935)**	**14.510**
Nakit ve nakit benzerlerindeki değişim	**6.465**	**240**	**(3.832)**
Dönem başı hazır değerler	27.197	26.957	30.789
Dönem sonu hazır değerler	33.662	27.197	26.957

KİLER ALIŞVERİŞ HİZMETLERİ A.Ş.
30.09.2010 VE 30.09.2009 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir)

	Bağımsız Denetimden	
FAALİYETLERDEN DOĞAN NAKİT AKIMLARI	**Geçmiş 01.01.-30.09.2010**	**Geçmiş 01.01.-30.09.2009**
Vergi öncesi kar/(zarar)	16.384	5.764
Vergi öncesi kar ile faaliyetlerden doğan net nakit akımlarının mutabakatı için yapılan düzeltmeler	**27.661**	**29.188**
Amortisman ve itfa payları	14.251	9.927
Kıdem tazminatı karşılığı	1.210	680
Maddi Duran varlık satış karı	(193)	(68)
Maddi Duran varlık satış zararı	99	32
Şüpheli alacaklar karşılığı, net	4.620	4.092
Faiz geliri	(1.178)	(12)
Faiz gideri	10.949	17.120
Kur farkı geliri	(22.822)	(11.020)
Kur farkı gideri	18.881	7.094
Alacak reeskontu	(423)	(135)
Borç reeskontu	1.452	1.478
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer farkları	815	--
Faaliyetlerle ilgili varlık ve borçlardaki değişim öncesi faaliyet geliri	**44.045**	**34.952**
Ticari alacaklardaki değişim	(10.163)	(1.429)
Stoklardaki değişim	(27.714)	(33.451)
Diğer alacaklardaki değişim	(662)	(1.685)
Diğer dönen varlıklardaki değişim	(1.520)	(5.190)
Diğer duran varlıklardaki değişim	3.660	3.203
Ticari borçlardaki değişim	(16.850)	25.083
Diğer borçlardaki değişim	982	(1.302)
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki değişim	539	(1.605)
Borç karşılıklarındaki değişim	446	2
Ödenen Vergiler	(2.248)	(497)
Ödenen Kıdem tazminatı	(593)	(584)
Faaliyetlerden elde edilen net nakit akımları	**(10.078)**	**17.497**
B.YATIRIM FAALİYETLERİNDEKİ NAKİT AKIMLARI		
Maddi duran varlık alımları	(5.324)	(9.838)

KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbatı Cd. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) [illegible] 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D. 562 004 0065
30 Aralık 2010
OYAK YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Maddi olmayan Duran Varlık alımları	(202)	(230)
Yatırım amaçlı gayrimenkul alımı	(23.846)	(22.370)
Maddi Duran varlık satışları	721	237
Yatırım faaliyetlerinden elde edilen net nakit girişleri/(çıkışları)	--	898
	(28.651)	**(31.303)**
C.FİNANSAL FAALİYETLERDEKİ NAKİT AKIMLARI		
Kredi anapara ödemeleri		
Alınan krediler	(98.423)	(43.123)
Faiz gideri	175.275	69.332
Kur farkı geliri	(13.949)	(13.123)
Kur farkı gideri	5.627	10.166
Faiz geliri	(15.986)	(8.894)
İlişkili kuruluşlardan diğer alacaklar	1.178	12
İlişkili kuruluşlara diğer borçlar	(9.234)	(3.961)
Sermaye artırımı	(5.128)	1.460
Varlık barışı kapsamında edinilen fonlar	4.800	7.940
Finansal faaliyetlerden kaynaklanan net nakit akımları	--	1.503
	44.160	**21.312**
Nakit ve nakit benzerlerindeki değişim	**5.431**	**7.506**
Dönem başı hazır değerler	33.662	27.197
Dönem sonu hazır değerler	39.093	34.703

11.2.1 Faaliyetlerden Kaynaklanan Nakit Akımları

30.09.2010 tarihli finansal tablolara göre 2010 yılının ilk dokuz ayı faaliyetlerden 10,1 milyon TL net nakit girişi sağlanmıştır ve bu önceki yılın aynı dönemine göre 27,5 milyon TL düşüşe işaret etmektedir. Bu farka katkı sağlayan önemli faktörler 2010'un ilk dokuz ayında peşin ödemelerde alınan iskontolar sayesinde 16,9 milyon TL azalan ticari borçların önceki yılın aynı döneminde 25,1 milyon TL artmış olması, stoklarda 27,7 milyon TL artış olurken önceki yılın aynı döneminde yeni açılan mağazalar yüzünden 33,4 milyon TL artış olmuş olması ve ticari alacaklardaki 10,1 milyon TL tutarındaki artışın önceki yılın aynı dönemine göre özellikle belediyelere yapılan toptan satışlardaki tahsilat sürelerinin kısalması sebebiyle 8,7 milyon TL daha fazla olması olarak özetlenebilir.

2009 yılında faaliyetlerden kaynaklanan net nakit girişi 43,3 milyon TL olmuş ve 2008 yılında net nakit çıkışı 53,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu farkı yaratan önemli faktörlerden biri 2009 yılındaki 4,5 milyon TL tutarındaki ticari alacak artışına karşın 2008 yılında ticari alacakların Atlas birleşmesi nedeni ile azaldığı görülmektedir. Bir diğer faktör ise 2009'daki 33,3 milyon TL tutarındaki stok artışının, 2008 yılındaki 59,8 milyon TL'den düşük olmasıdır ki bunun sebebi de 2008 yılında daha çok mağaza açılmış olması ve bu iki yılda global kriz sebebiyle tedarikçilerden yapılan peşin indirimli alımlardır. Benzer sebeplerle ticari borçların 2009'daki 14,4 milyon TL artması ve 2008'deki 2,5 milyon TL artması olarak açıklanabilir. Bir diğer faktör ise Yimpaş mağazalarına ödenen peşin kiralar nedeniyle 2008 yılında 13,0 milyon TL artan diğer duran varlıklardır (2009: 1,4 milyon TL azalış).

2007 yılında, Şirket faaliyetlerden ve finansmandan sırasıyla net 20,5 milyon TL ve 14,5 milyon TL nakit girişi sağlamışken, yatırımlar için net 38,9 milyon TL nakit çıkışı gerçekleşmiştir. Dolayısıyla, 2007 yılında Şirket'in nakit pozisyonu 3,8 milyon TL azalmış ve 2007 yılının başındaki 30,8 milyon TL seviyesinden 27,0 milyon TL seviyesine inmiştir.

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 436 15 00 (Pbx)
Büyük Mükelletler V.D.: 562 004 0065

30 Aralık 2010

OYAK YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

11.2.2 Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akımları

30.09.2010 tarihli finansal tablolara göre 2010 yılının ilk dokuz ayında yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit çıkışlarının en önemli kısmını Esenyurt binasının 10,11,12 ve 13 nolu bölümlerinin (depo bölümleri) alımı (23.846.000 TL) oluşturmaktadır. Bunun yanında yeni açılan şubelere alınan reyon, raf vb. maddi varlık alımları (3,3 milyon TL) yer almaktadır. Önceki yılın aynı döneminde ise en önemli nakit çıkışı kalemi mağazalara yapılan harcamalar olarak göze çarpmaktadır.

Yatırım faaliyetlerinden dolayı 2007 ve 2009 yıllarında sırasıyla 38,9 ve 78,8 milyon TL net nakit çıkışı, 2008 yılında ise 57,4 milyon TL net nakit girişi olmuştur. 2007 yılında 29,6 milyon TL bedel ile iktisap edilen GYO hisselerinin yeniden yapılanma kapsamında Kütahya Şeker hisseleri ile birlikte kısmi bölünmeye konu olması 2008 yılında 85,4 milyon TL nakit girişi sağlamıştır.

2007 ve 2008 yılındaki maddi duran varlık alımları ile yetinilmeyerek, 2009 yılında, gelecekte gayrimenkul geliştirmek için arsa satın alınmasının da içinde bulunduğu maddi duran varlık alımları 57,0 milyon TL'ye ulaşırken, 22,5 milyon TL nakit çıkışı da Kiler Holding merkez binasının satın alınması olmuştur.

11.2.3 Finansal Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akımları

30.09.2010 tarihli finansal tablolara göre 2010 yılının ilk dokuz ayında finansman faaliyetlerinden kaynaklanan önemli nakit akımı kalemleri 77 milyon TL net alınan krediler, 9,2 milyon TL ilişkili kuruluşlardan diğer alacaklardaki artış, 5,1 milyon TL ilişkili kuruluşlara diğer borçlardaki azalış, 13,9 milyon TL faiz gideri, 16,0 milyon TL kur farkı gideri, 5,6 milyon TL kur farkı geliri ve 4,8 milyon TL sermaye artırımı olarak özetlenebilir. Bu kalemler önceki yılın aynı döneminde ise sırasıyla 26,2 milyon TL, 3,9 milyon TL (yeniden yapılanma çerçevesinde), 1,5 milyon TL (artış), 13,1 milyon TL, 8,9 milyon TL, 10,2 milyon TL kur farkı geliri ve 7,9 milyon TL sermaye artırımı olarak gerçekleşmiştir. Bunlara 30.09.2009 dönemi için bir de 1,5 milyon TL tutarındaki Varlık barışı kapsamında edinilen fonlar eklenmelidir. Netice itibarı ile finansal faaliyetlerden 2010 yılının ilk dokuz ayında net 44,2 milyon TL nakit girişi sağlanırken, 2009 yılının ilk dokuz ayında 21,3 milyon TL nakit girişi sağlanmıştır.

Finansal faaliyetlerinden dolayı 2007 ve 2009 yıllarında sırasıyla 14,5 ve 41,9 milyon TL net nakit girişi, 2008 yılında ise 3,9 milyon TL net nakit çıkışı olmuştur. 2009 yılında çeşitli yatırımların finanse edilmesi için net borçlanma 45,5 milyon TL olarak gerçekleşirken 2008 yılı 13,3 milyon TL ile kapatılmış, 2007 yılında ise 9,0 milyon TL net borç ödenmiştir. Faiz gideri 2007 yılındaki 2,5 milyon TL seviyesinden 2008 yılında önce 6,6 milyon TL düzeyine, akabinde ise 19,5 milyon TL mertebesine yükselmiştir. Ayrıca Şirket, bu üç yılda sırasıyla 1,4 milyon TL, 9,2 milyon TL ve 8,1 milyon TL tutarında sermaye artırımı yapmıştır.

İlişkili taraflara diğer borçlar kalemi 2009'da 6,8 milyon TL azalmış, 2008'de de 30,0 milyon TL (8,8 milyon TL ortaklara ve 20 milyon TL Kütahya Şeker'e olmak üzere) artmıştır. 2009 yılında ortaklara olan borcun 5,5 milyon TL tutarındaki kısmı ve Kiler Ankara'nın bir ortağına 5,1 milyon TL borç ödenmiştir. 2007 yılında ise Kiler GYO'ya verilmiş olan 12,5 milyon TL tutarındaki avansın geri alınması yardımı ile ilişkili taraflardan diğer alacaklar kalemi 16,3 milyon TL azalmıştır. 2009 yılındaki nakit akışlarının önemli

KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tanguşbaba Cd. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 4 00 (Pbx)
30 Aralık 2010
OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

kalemlerinden biri de 26,5 milyon TL tutarındaki varlık barışı kapsamındaki fon girişidir. Bunların dışındaki faktörler kur farkı gelir ve giderleri, bir başka deyişle kura dayalı kalemlerdir.

11.3 Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Kiler Alışveriş'in finansal araçlarından çıkan ana riskler, faiz oranı riski, kredi riski, likidite riski ve kur riskidir.

Sermaye Riski

Ortaklık sermaye yönetimi stratejisinin ilk amacı, şirket faaliyetlerini destekleyen ve hissedar değerini maksimum seviyeye çıkaran, sağlıklı sermaye yapısını korumaktır. Söz konusu hedefe yönelik olarak Ortaklık yönetimi net finansal borcun kullanılan toplam finansmana oranını temel alarak sermaye riskini takip etmektedir. Bu oran kullanılan toplam finansmana bölünen net mali borç olarak hesaplanmaktadır. Net mali borç toplam mali yükümlülükler'den (borç, ticari kredi mektubu), nakit ve nakde eşdeğer mallar çıkarılarak hesaplanır. Kullanılan finansman toplam varlığın ve net mali borcun toplamıdır.

Kiler Alışveriş'in sermaye yönetimi amacı da bunlara paralel olarak öz sermaye ve borçlar arasındaki dengeyi sağlamak suretiyle karlılığı attırmak olabilir. Şirket, risk karakteristikleri ve ekonomik durumlara bağlı olarak gerekli ayarlamaları yapabilir.

Net Borç / Toplam Sermaye

Bin TL	30.09.2010	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2007
Toplam borçlar	196.473	136.821	88.804	71.834
Hazır değerler	(39.093)	(33.662)	(27.197)	(26.957)
Net borç	157.380	103.159	61.607	44.877
Toplam öz sermaye	155.687	138.379	85.551	72.655
Toplam sermaye	313.067	241.538	147.158	117.532
Net Borç/Toplam Sermaye Oranı	0,50	0,43	0,42	0,38

30 Aralık 2010

KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 2[illegible]
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) [illegible] 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 362 004 0065

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Faiz Oranı Riski

Şirket, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz getiren yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır. Faiz oranlarındaki değişim Kiler Alışveriş'in karlılığını etkileyebileceği için faiz oranı riski doğurabilir.

Faiz Pozisyonu Tablosu					
		30.09.2010	**31.12.2009**	**31.12.2008**	**31.12.2007**
Sabit faizli finansal araçlar					
	Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan varlıklar				
Finansal varlıklar		--	--	--	--
	Satılmaya hazır finansal varlıklar	--	--	--	--
Finansal yükümlülükler		89.133	118.878	91.625	68.395
Değişken faizli finansal araçlar					
	Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan varlıklar				
Finansal varlıklar		--	--	--	--
	Satılmaya hazır finansal varlıklar	--	--	--	--
Finansal yükümlülükler		110.046	20.749	--	3.439

30.09.2010 tarihinde faiz %1 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, vergi öncesi kar sırasıyla 257 TL (31.12.2009: 482 TL, 31.12.2008: 194 TL ve 31.12.2007: 61 TL) daha düşük/yüksek olacaktı.

Kredi Riski

Kiler Alışveriş'in bünyesinde olan finansal varlıkların sahipliği karşı tarafın sözleşmeyi yerine getirmeme riskini beraberinde getirir.

Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri Bağımsız Denetim Raporu'nun 38 nolu dipnotunda aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

	Alacaklar						
30.09.2010 (bin, TL)	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar				
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar	Diğ
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski	-	-		-	-	-	-
Azami Riskin Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-		-	-	-	-

T.C. 30 Aralık 2010

KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tanguçbaba Cd. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 456 16 00 (Pbx)
Rüvük Mükellefler V.D. 569 004 0065

GYAK YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	5.524	3.401	50.638	858	6.475	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	592	-	1.140	-	-	-
Değer düşüklüğü (-)	-	(592)	-	(1.140)	-	-	-
Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-
TOPLAM	**5.524**	**3.401**	**50.638**	**858**	**6.475**	--	-

Likidite Riski

Likidite risk yönetimi yeterli miktarda nakit ve nakde eşdeğer malların korunması, yeterli miktarda verilmiş kredi faaliyetlerine fon sağlayabilme ve piyasa konumlarını kapatabilme anlamına gelmektedir. Şirket'in dinamik yapısı, mevcut ileriye dönük borç gereklilikleri nedeniyle, kısa süreli borçlarla, operasyondan gelen nakit akışıyla ve alacakların faktoring yoluyla erken nakde çevrilmesi, likidite yönteminde Ortaklığa esnek kazandırmaktadır.

Likidite yönetim politikası, aynı zamanda, yeniden satın alma anlaşmaları, nakit alışlarının gösterilmesi, likidite varlık seviyelerinin dikkate alınması, bilanço likidite oranlarının bütçelere göre izlenmesi ve borç finansman planlarının korunması kapsamaktadır.

kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve T.C. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23 Kat 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 465 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 562 004 0065

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU UZMANI

30 Aralık 2010

OYAK YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmekte ve Şirket likidite ihtiyacını kısa vadeli finansal araçlarını nakde çevirerek örneğin ticari alacakların tahsilatı ile fonlamada esnekliği sağlamaya çalışmaktadır.

31 Aralık 2007, 2008, 2009 ve 30 Eylül 2010'daki likidite riski ilgili bağımsız denetim raporlarının 38 numaralı dipnotunda gösterilmektedir.

Kur Riski

Kiler Alışveriş'in kur riskine maruz kalması riski döviz cinsinden varlıklar ve döviz cinsinden borçların (ABD Doları ve Euro) Türk Lirasına çevrilmesi sırasındaki etki nedeniyle oluşmaktadır. Bu riskler dövizin konumunun analiz edilmesiyle izlenir. SPK mevzuatı çerçevesinde hazırlanan denetim raporlarında 31 Aralık 2007, 2008, 2009 ve 30 Eylül 2010'daki net kur riski Dipnot 38'de gösterilmektedir.

Şirket'in 30 Eylül 2010 itibariyle kısa ve uzun vadeli finansal yükümlülükleri toplamı 199.179.000 TL seviyesindedir.

TL borçlar üzerindeki ortalama faiz oranı %12,23, ABD Doları borçlar üzerindeki ise %6,28 seviyesindedir.

11.4 Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Bağımsız denetim raporunun 23 nolu dipnotu aşağıdadır.

TAAHHÜTLER

a--) Teminat/Rehin/İpotek (TRİ) pozisyonu aşağıdadır:

	22.11.2010	30.09.2010	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2007
A) Kendi Tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler	94.647	94.647	113.018	86.393	56.605
B) Bağlı Ortaklığı adına vermiş olduğu TRİ'ler	--	--	--	--	--
C) Olağan Ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'ler	--	--	--	--	--
D) Diğer TRİ'ler					
-Ortaklar lehine verilen	123.392	216.959	144.087	139.285	11.647
-B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine verilen TRİ'ler	42.183	173.214	92.585	72.684	47.471
-C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'ler	--	--	--	--	--
TOPLAM	**260.222**	**484.820**	**349.690**	**298.362**	**115.723**

30 Aralık 2010

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 2 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 625 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.H.: 562 984 0065

T.C. İSTANBUL TİCARET SİCİL MÜDÜRLÜĞÜ

OYAK YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

30.12.2005 tarihinde Denizbank A.Ş. ile Kiler Alışveriş ve Kiler Alışveriş ortakları arasında yapılan kredi sözleşmesine istinaden ilişikteki mali tablolarda konsolide edilmiş bağlı ortaklığı olan Kiler Ankara'nın %50 hissesi rehin verilmiştir. Bu %50 hissenin %47 hissesi Kiler Alışveriş' in, geri kalan %3'lük kısım ise Kiler Alışveriş ortaklarının hisselerinden oluşmaktadır. Kiler Alışveriş kullanılan bu krediyi 2008 yılında Kiler Holding'e kısmi bölünme yoluyla devretmiştir. Rapor tarihi itibariyle Kiler Holding A.Ş.'nin söz konusu kredi sözleşmesi kapsamındaki riski karşılığında yukarıda açıklanan hisse rehni devam etmektedir.

Şirket'in mevcut kredileriyle ilgili özet bilgi aşağıdadır.

Şirket, 30 Haziran 2010 tarihinde Akbank T.A.Ş. ("**Akbank**") ile toplam 75 milyon ABD Doları tutarında bir kredi sözleşmesi imzalamıştır. Bu 75 milyon ABD Doları tutarındaki kredinin 20 milyon ABD Doları tutarındaki dilimi 30 Haziran 2011 vadeli, 55 milyon ABD Doları tutarındaki dilimi ise 30 Haziran 2014 vadelidir. Şirket 6 Temmuz 2010 tarihinde 75 milyon ABD Dolar'lık kredinin tümünü kullanmıştır.

30 Haziran 2010 tarihinde Şirket, kredi veren olarak Akbank ile kredi alan olarak Kiler Holding arasında imzalanan 35 milyon ABD Doları tutarındaki kredi sözleşmesine müşterek borçlu ve müteselsil kefil olarak taraf olmuştur. Buna ek olarak Şirket, aynı tarihte Akbank ile akdedilen bir genel kredi taahhütnamesine ek sözleşmeye ("**Ek Sözleşme**") de taraf olmuştur. Ek Sözleşme'de yukarıda bahsedilen 35 milyon ABD Doları ve 75 milyon ABD Doları tutarındaki iki kredi birlikte "Refinansman Kredisi" olarak anılmaktadır. Bu Ek Sözleşme'de Refinansman Kredisi, Kiler GYO'ya 28 Eylül 2009 tarihli genel kredi taahhütnamesi ve 15 Ocak 2010 tarihli genel kredi taahhütnamesi ve ek protokol çerçevesinde Akbank tarafından sağlanan 70 milyon ABD Doları tutarındaki kredi ile 29 Ağustos 2008 tarihinde imzalanan genel kredi taahhütnamesi ile Kiler GYO'ya Akbank tarafından verilen 10 milyon ABD Doları tutarındaki toplam bedeli 190 milyon ABD Doları tutarındaki krediler "Kiler Grubu Kredileri", bu kredilere ilişkin sözleşme ve belgeler ise "Kiler Grubu Finansman Dokümanları" olarak tanımlanmıştır. Buna ilaveten imzalanan ayrı bir protokolde Şirketin, Kiler Holding için vermiş olduğu kefaletin sadece kaldırılan 35 milyon ABD Doları için olduğu bunun dışında Kiler Holding ve Kiler GYO lehine verilmiş herhangi bir kefaletin olmadığı hususu teyit edilmiştir. Bunlara ilaveten 20 Aralık 2010 tarihinde verildiği muvafakatname ile Akbank, gerek Şirketin sermayesinin arttırılmasından haberdar olduğunu ve Şirketin ana sözleşmesinin değiştirilmesine, Şirketin kayıtlı sermayesinin 121.120.000 TL'den 134.620.000 TL'ye çıkarılmasına ve rehin verenlerin rüçhan haklarının kısıtlanmasına muvafakat etmiş ve arttırılan hisseler üzerindeki rehin hakkından feragat etmiştir.

Ek Sözleşme uyarınca, Ek Sözleşme ve Kiler Grubu Finansman Dokümanları hükümlerinin ihlali Refinansman Kredisi tahtında temerrüt hali sayılacaktır ve Kiler Grubu Kredilerinden herhangi birine ilişkin olarak muaccel hale gelmiş herhangi bir ana para, faiz, komisyon ve diğer gerekli ödemelerin zamanında yapılmaması Refinansman Kredisi çerçevesinde temerrüt olarak değerlendirilmektedir.

Kiler Grubu Kredilerine teminat olarak Kiler Holding, Vahit Kiler, Nahit Kiler, Ümit Kiler, Hikmet Kiler, ve Denge Reklam ("**Rehin Verenler**") Şirket'deki toplam hisselerin %81'ine denk gelen hisselerini, 190 milyon ABD Doları tutara kadar olmak üzere, 30 Haziran 2010 tarihinde Akbank ile imzaladıkları hisse rehin sözleşmesi ("**Hisse Rehin Sözleşmesi**") ile rehnetmişlerdir. Bu hisseler 9,9 milyar adet olup toplam nominal değerleri 99 milyon TL

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 28 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 456 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 000 004 0065

30 Aralık 2010

OYAK YATIRIM VE
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

tutarındadır. Hisse Rehin Sözleşmesi kapsamında, Rehin Verenler, teminat altına alınan borçların tamamı Kiler Grubu Finansman Dokümanlarının koşullarına uygun şekilde gayri kabili rücu olarak ödenmediği sürece, tamamen veya kısmen bu rehinli hisseleri satamazlar, ferağ ve devir edemezler, rehin edemezler, intifa hakkı veremezler veya üzerlerinde başka herhangi bir rehin, hak, takyidat tesis edemezler veya başka bir şekilde elden çıkaramazlar ve Akbank'ın izni olmadan Şirket ana sözleşmesini değiştiremezler. Rehin Verenler, Şirket'in sermaye artırımında ilk olarak Akbank'ın onayını alacaktır. Sermaye artırımı sırasında yeni çıkarılan hisselerin de bir kısmı Akbank'a rehnedilerek, rehinli hisselerin Şirket'in toplam sermayesinin en az %81'inin altına düşmesi engellenecektir. Mevcut durumda kefaletlerin kaldırılmış olması itibarı ile rehinli hisse oranı %66 seviyesine indirilmiştir. Bu koşullara ek olarak, Şirket'in kredisiyle ilgili olarak herhangi bir yükümlülüğü, şartı, durumu gerçekleştiremediği durumda, Akbank rehinli hisselerin satışını ve rehinli hisselerin alakalı tüm getirilerden, haklardan (oy kullanma ve kar payı) yararlanmayı talep edebilir. Akbank Hisse Rehin Sözleşmesi çerçevesinde verilmesi gereken izin, teyit ve feragatleri vermiştir.

Ayrıca, Akbank, halka arzın gerçekleşmiş olması, Hisse Rehin Sözleşmesi'nde tanımlı LTV oranının %60 veya altında olması ve fek sonrasında kalan rehnedilmiş hisse miktarının hiçbir şekilde Kiler Alışveriş'in sermayesinin %51'ini temsil eden hissenin altına düşmemesi şartıyla ("**Asgari Rehin Sınırı**"), Asgari Rehin Sınırı ve halka arz edilmiş hisse toplamından sonra kalan bakiye rehnedilmiş hissenin, yapılacak kısmi ödemenin teminat altına alınmış borca olan orana bölünmesiyle hesaplanacak kısmını pro-rata olarak kaldırmayı kabul eder. Hisse Rehin Sözleşmesi uyarınca hesaplanacak LTV oranının 60%'ın üzerine çıkması halinde Akbank'ın yazılı talebi üzerine Rehin Verenler iade edilen hisseleri tekrar Akbank'a rehnedecektir. Hisse Rehin Sözleşmesi uyarınca rehnedilmiş hisselerin temsil ettiği sermaye payı hiçbir zaman Kiler Alışveriş'in sermayesinin 51%'nin altına düşemez.

Ek teminat olarak, Akbank'ın Kiler GYO'ya ait Sapphire binasındaki 456 konutta ipoteği bulunmaktadır.

Şirket'in Akbank ile 10 Aralık 2009 tarihinde akdettiği kredi sözleşmesi kapsamında 5 milyon ABD Doları tutarındaki kredi, 10 Aralık 2009 tarihinde alınmış olup 12 Aralık 2011 tarihinde vadesi gelmektedir. 30 Eylül 2010 itibariyle borcun ödenmemiş ana parası 3.12 milyon ABD Doları tutarındadır. Bu kredi sözleşmesinde, Kiler Holding müşterek borçlu müteselsil kefil durumundadır.

Şirket, Akbank ile 17 Eylül 2008 tarihinde de 3 milyon TL tutarında bir kredi sözleşmesi imzalamıştır. Sözleşme kapsamında 1 Mart 2010'da çekilmiş, 1 Mart 2011'de vadesi gelecek 1 milyon TL tutarındaki bir kredi ile, 29 Mart 2010'da çekilmiş, 29 Mart 2011'de vadesi dolacak olan 1.5 milyon TL tutarında bir başka kredi mevcuttur. 30 Eylül 2010 itibariyle borcun ödenmemiş anaparası 1.25 milyon TL tutarındadır. Bu kredi sözleşmesinde, Kiler Holding müşterek borçlu müteselsil kefil durumundadır.

2. Şirketin 5 Ekim 2009 tarihinde ING BANK A.Ş. ("ING") ile imzaladığı kredi sözleşmesi ile 55 milyon TL tutarında kredi alınmıştır. Bu kredi sözleşmesine Kiler Holding müşterek borçlu ve müteselsil kefil olarak taraftır. Bu kredi 30 Eylül 2010 tarihi itibarı ile geri ödenmiş olup, 1 Ekim 2010 tarihinde (i) 23 milyon TL tutarında vadesi 1 Ekim 2012 olan bir kredi ve (ii) 4 milyon TL tutarında vadesi 3 Ekim 2011 olan bir diğer kredi

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbatta Cd. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.. (0212) 465 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D. 562 004 0085

171/190

30 Aralık 2010

OYAK YATIRIM ve
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

kullanılmıştır. Yeni alınan her iki kredi de 5 Ekim 2009 tarihinde ING ile imzalanan kredi sözleşmesi kapsamında kullanılmıştır.

Şirkete ayrıca, 1 Ağustos 2008 tarihinde ING tarafından 25 milyon ABD Doları tutarında kredi sağlanmıştır. 30 Eylül 2010 tarihi itibarı ile bakiye anapara tutarı 8.32 milyon ABD Doları seviyesindedir. Kredinin vadesi 1 Ağustos 2011'de dolmaktadır.

ING tarafından Şirkete kullandırılan kullandırılmış ve kullandırılacak olan diğer kredilerin teminatı olarak, Kiler Holding, Kiler Alışveriş'te sahip olduğu ve Şirketin mevcut kayıtlı sermayesinin %9'una tekabül eden toplam 10,900,800 adet hisseyi (bu hisselere tekabul eden bedelli bedelsiz hisseler, rüçhan hakları ve kar payı hakları dahil olmak üzere bunların tüm feri hak ve menfaatlerini) Kiler Alışveriş'in ING Bank ile imzaladığı Genel Kredi Sözleşmesi kapsamında kullanacağı türlü nakdi veya gayrinakit döviz, dövize endeksli veya karşılığı TL kredilerin teminatını oluşturmak için Kiler Alışveriş'in kredilere kefalet borçları da dahil kredilerden kaynaklanan her türlü borçları nedeniyle ING'ye karşı doğmuş veya doğacak her türlü kredi ve kredi kaynaklı kefalet borçlarının ve risklerinin teminatı olmak üzere ING ve Kiler Holding arasında 12 Kasım 2010 tarihinde imzalanan hisse rehin sözleşmesi ("ING Hisse Rehin Sözleşmesi") rehin ettiğini ve rehin cirosuyla devir, temlik, ve teslim etmiştir. ING'den alınan 20.12.2010 tarihli yazı uyarınca, ING, Kiler Alışveriş'in 15 Eylül 2010 tarihinde yapılan genel kurul toplantısında kararlaştırılan ana sözleşme değişikliklerine muvafakat ettiğini; Şirketin kayıtlı sermayesinin 121.120.000 TL'den 134.620.000 TL'ye çıkartılmasını ve artırılan sermayenin halka arz edilmesi ile arttırılan sermayeyi temsil eden hisseler üzerinde rehin verenlerin sahip oldukları rüçhan haklarının kısıtlanmasına muvafakat ettiğini ve Şirketin sermayesinin artırılması nedeniyle ihraç edilecek hisseler üzerinde rehin hakkı bulunmadığını kabul ve beyan etmiştir.

Kiler Ankara'nın ING ile 21 Temmuz 2010 tarihinde imzalanmış 10 milyon TL tutarında bir kredi sözleşmesi mevcuttur ve bu kredi kapsamında kullanılan kredi tutarı 9.7 milyon TL tutarındadır. Kadir Caner teminatı altında olan bu kredinin vadesi 4 Ağustos 2011 tarihinde dolmaktadır.

3. Şirket, 22 Ocak 2009'da Yapı ve Kredi Bankası A.Ş ile yapmış olduğu kredi sözleşmesi kapsamında 3 Ocak 2014 vadeli 15 milyon ABD Doları tutarında kredi almıştır. 30 Eylül 2010 itibariyle bu kredi kapsamında ödenmemiş anapara tutarı 13 milyon ABD Doları tutarındadır. Kredi sözleşmesinde Kiler Holding kefil sıfatıyla yer almıştır.

Bu krediye teminat olarak Şirket'in sahip olduğu 4 bağımsız bölüm üzerinde toplam tutarı 16,5 milyon TL tutarında ipotek tesis edilmiştir.

4. 1 Eylül 2009 tarihinde imzalanan sözleşme ile Türkiye Halk Bankası A.Ş.'den alınan kredi 15 milyon ABD Doları tutarında olup ve 31 Ağustos 2012 vadelidir. 30 Eylül 2010 itibariyle bu kredi kapsamında ödenmemiş anapara tutarı 10,72 milyon ABD Doları tutarındadır. Kredi Kiler Alışveriş'in gayrimenkulleri üzerindeki 22,5 milyon ABD Doları tutarındaki bir ipotek ile teminat altına alınmıştır. Söz konusu kredi için aynı zamanda Kiler Holding, Nahit Kiler ve Ümit Kiler müşterek borçlu ve müteselsil kefil olmuşlardır.

5. Citibank A.Ş. ("Citibank") Kiler Ankara ile, 20 Nisan 2009 tarihinde 6,5 milyon TL tutarında bir kredi sözleşmesi imzalamıştır. Kredinin 6,25 milyon TL tutarındaki kısmı 20 Nisan 2009'da çekilmiş olup 30 Haziran 2011'de vadesi dolacaktır. 30 Eylül 2010 itibariyle

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23 Kat:
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 455 [illegible] (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: [illegible] 004 0065

30 Aralık 2010

OYAK YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

bakiye anapara 6,25 milyon TL tutarındadır. Söz konusu kredi için Şirket ve Kiler Holding müşterek borçlu ve müteselsil kefil durumundadır.

Citibank tarafından 20 Nisan 2009 tarihli Genel Kredi Sözleşmesi ile sağlanan krediye teminat olarak, Temlik Eden olarak Kiler Ankara, Temlik Alan olarak Citibank ve Temlik Borçlusu olarak Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş. arasında, 28 Nisan 2009 tarihinde Kredi Kartı Alacaklarının Temliği Sözleşmesi imzalanmıştır. Aynı tarihte, Temlik Eden olarak Kiler Ankara, Temlik Alan olarak Citibank ve Temlik Borçlusu olarak Akbank T.A.Ş. arasında bir diğer Kredi Kartı Alacaklarının Temliği sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme kapsamında Kiler Ankara, bakiye tutarın %25'i kadar bir işlem hacmini (POS) Citibank için yaratmakla yükümlüdür. Kiler Ankara, her iki sözleşmede de Genel Kredi Sözleşmelerinin hükümleri çerçevesinde münhasıran verilen veya verilecek olan nakdi ve gayrinakdi kredilere ilişkin asaleten ve kefaleten doğmuş ve doğacak bütün borçların, faiz ve ferilerinin teminatını teşkil etmek ve kredi ilişkisi devam ettiği ve bankaca kredi hesabı kat'edilmediği sürece, aksi Temlik Borçlusuna bildirilene kadar Citibank şubeleri nezdindeki riske takas, mahsup ve virman edilmek üzere; Temlik Borçlusu tarafından Temlik Eden Kiler Ankara'ya ödenecek toplam 7.000.000.TL ye kadar olan kredi kartı alacaklarını gayrikabili rücu olarak Temlik Alan Citibank A.Ş. ye tediye makamına kaim olmak üzere ve tahsilde tekerrür olmamak kaydıyla devir ve temlik etmeyi kabul etmiştir.

6. Asya Katılım Bankası A.Ş. ile Şirket'in yaptığı kredi sözleşmesi 15 Eylül 2008 tarihinde imzalanmış olup 15 milyon ABD Doları tutarındadır. 15 Eylül 2008 tarihinde teminat mektubu olarak kullanılan gayrinakdi kredinin 30 Eylül 2010 tarihi itibarı ile riski 5 milyon ABD Doları'dır. İlgili teminat mektubuna Kiler Holding kefil olmuştur.

7. Şirket 9 Mayıs 2008 tarihinde Garanti Bankası A.Ş. ("Garanti Bankası") ile 5,5 milyon TL tutarında bir kredi sözleşmesi akdetmiştir. Sözleşme kapsamında 2 milyon TL tutarında 17 Şubat 2010'da çekilen, 15 Şubat 2011vadeli, 2 milyon TL tutarındaki kısmı 24 Şubat 2010'da çekilen ve 2 Mart 2011 vadeli ve 0,6 milyon TL tutarında 23 Haziran 2010'da çekilen, 22 Haziran 2011 vadeli toplam 3 adet kredi mevcuttur. Şirketin Garanti Bankasına olan mevcut riski 4,6milyon TL'dir. Kredi için Nahit Kiler, Ümit Kiler ve Kiler Holding kefil olmuştur.

Şirket, Garanti Bankası ile 22 Mart 2010 tarihinde 2 milyon TL tutarında bir başka kredi sözleşmesi imzalamıştır. 1 milyon TL tutarındaki bu kredi, 22 Mart 2010'da çekilmiş olup, 13 Mayıs 2011 vadelidir. 30 Eylül 2010 itibariyle, ödenmemiş anapara 1 milyon TL tutarındadır. Nahit Kiler, Ümit Kiler ve Kiler Holding söz konusu krediye kefil olmuştur.

8. Şirket, Albaraka Türk A.Ş. ("Albaraka Türk") ile 5 Kasım 2009 tarihinde 0,4 milyon TL tutarında bir kredi sözleşmesi imzalamıştır. Bu sözleşme kapsamındaki kredi limiti daha sonra kademeli olarak arttırılarak 4,3 milyon TL tutarına çıkarılmıştır. Kiler Holding tarafından kefil olunan, belli bir vadesi bulunmayan bu gayrinakdi kredinin mevcut tutarı 4,3 milyon TL'dir.

Kiler Ankara ise Albaraka Türk ile 15 Temmuz 2008 tarihinde 25 milyon TL değerinde bir kredi sözleşmesi akdetmiştir. Bu kredi, 15 Temmuz 2008'de çekilmiş olan,16 Temmuz 2012vadeli 3,5 milyon ABD Doları tutarında bir krediden oluşmaktadır. 30 Eylül 2010 itibarı ile bakiye tutarı 1,76milyon ABD Doları'dır. Albaraka Türk kredisine Kiler Holding ve Kadir Caner kefildir.

30 Aralık 2010

KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cad. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 456 15 00 (Pbx)
Bünük Mükellefler V.D. 562 004 0065

OYAK YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

9. Denizbank ile aktedilen 30 Mart 2009 tarihli kredi sözleşmesine 7 Ocak 2008 ve 28 Ocak 2009 tarihlerinde kullandırılmış olan toplam 20 milyon ABD Doları tutarındaki kredi borcu Kiler Alışveriş tarafından Kiler Holding'e devredilmiştir. Kiler Alışveriş, burada bahsedilen tutardan ayrıca garanti eden sıfatı ile de sorumlu olacağı belirtilmiştir.

7 Ocak 2008 tarihinde rehin veren sıfatıyla Ümit Kiler ve Nahit Kiler, Kredi veren sıfatıyla ise Denizbank arasında bir hisse rehin sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme uyarınca Kiler Alışveriş'in sermayesinin %10'una tekabül eden rehin verenlere ait hisseler Denizbank lehine rehnedilmiştir. Bu sözleşme uyarınca, rehin verenler rehinli hisseleri satamayacak, devredemeyecek, elden çıkartamayacak, yahut her ne surette olursa olsun tüketemeyecek, bu hisselere ilişkin başka hak ve menfaatlerini kısmen veya tamamen hiçbir şekilde bir opsiyon, taahhüt veya başka bir hak veya taahhütle sınırlandırmayacaktır. Ek teminat olarak Nahit Kiler, Vahit Kiler ve Ümit Kiler'e ait gayrimenkullere ipotek konmuştur. Denizbank'tan alınan 16 Aralık 2010 tarihli bir muvafakatnameye istinaden Denizbank Şirket'in 121.120.000 TL'den 134.620.000 TL'ye arttırılmasına, arttırılan sermayeyi temsil eden hisseler üzerinde sahip olduğu rehin haklarının kaldırılmasına muvafakat etmiştir.

10. Uluslararası piyasalardan Kiler Holding'e HSBC ve Dubai Islamic Bank eş liderliğinde sağlanan ve Kiler Holding tarafından kullanılan 50 milyon ABD Doları tutarındaki murabaha kredisinde Kiler Alışveriş'in garantisi bulunmaktadır. 2008 yılında alınan kredi bir sene geri ödemesiz dönemine sahip olup, vadesi 2011'de dolmaktadır. 30 Haziran 2010 itibariyle bu kredi kapsamında ödenmemiş anapara tutarı 22,58 milyon ABD Doları tutarındadır. Bu murabaha sözleşmesi uyarınca kredinin teminatı olarak Şirket'in, Atlas Alışveriş'in ve Kiler Trakya'nın, Türkiye Garanti Bankası A.Ş.; Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş., Akbank, Türkiye İş Bankası A.Ş. ve HSBC Bank A.Ş. den olan ve Kiler mağazalarında tüketicilere yapılan satışlardan elde edilen kredi kartı alacaklarının üzerinde rehin konulmuştur. HSBC'den gelen 9 Aralık 2010 tarihli yazı uyarınca Şirketin bu murabaha kredisindeki güncel riski 11.770.833,33 ABD Doları'dır.

11. Şirket, Şekerbank ve Garanti Bankası, ile her biri 1 milyon TL'den az çeşitli kredi anlaşmaları da yapmıştır. 30 Haziran 2010 itibariyle, bakiye tutarı 2,2 milyon TL seviyesindedir. Bu kredilerin vadesi 2011 yılının ilk yarısında dolacaktır.

12. Yukarıdakilere ek olarak Şirket, müteselsil kefil sıfatıyla ilişkili taraflara verilen aşağıdaki kredi sözleşmesinde de taraf konumundadır:

Türkiye Finans Katılım Bankası ve Biskon Yapı arasında 2 Şubat 2006'da imzalanan 35 milyon TL tutarındaki kredi sözleşmesi

11.5 - Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar,
- Finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Mevcut önemli maddi varlıkların fon kaynakları 3.4.4. numaralı ve 3.4.5. numaralı bölümlerde sunulmuştur. Edinilmesi planlanan maddi varlıkların fon kaynakları ise 11.3. numaralı bölümde sunulmaktadır.

30 Aralık 2010

174/190

OYAK YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

12. GEÇMİŞ DÖNEM FİNANSAL TABLO VE BAĞIMSIZ DENETİM RAPORLARI

12.1 Ortaklığın Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan son üç yıl ve son ara dönem finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

Ortaklığın Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan son üç yıl ve son ara dönem (30.09.2010) finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları EK 2'de yer almaktadır.

12.2 Son üç yıl ve ilgili ara dönemde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetçi görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

30.09.2010 ara dönemine ilişkin Seri: XI No:29 hükümlerine göre hazırlanmış finansal tablolar Engin Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebecilik Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenmiş ve olumlu rapor düzenlenmiştir.

2009 yılı hesap dönemine ilişkin Seri: XI No:29 hükümlerine göre hazırlanmış finansal tablolar Engin Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebecilik Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenmiş ve olumlu rapor düzenlenmiştir.

2008 yılı hesap dönemine ilişkin Seri: XI No:29 hükümlerine göre hazırlanmış finansal tablolar Engin Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebecilik Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenmiş ve olumlu rapor düzenlenmiştir.

2007 yılı hesap dönemine ilişkin Seri: XI No:29 hükümlerine göre hazırlanmış finansal tablolar Engin Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebecilik Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenmiş ve olumlu rapor düzenlenmiştir.

12.3 Son 12 ayda ortaklığın ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar (Ortaklığın bilgisi dahilinde olan henüz açılmamış, ancak açılabilecek davalar dahil olmak üzere):

Bu hususlar, işbu İzahname'nin 3.4.19. numaralı bölümünde belirtilmektedir.

12.4 Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ortaklığın ve grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler:

30 Aralık 2010

KİLER GIDA YEM İŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 66 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 465 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 562 004 0065

175/190

DYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

13. ORTAKLIĞIN PROFORMA FİNANSAL BİLGİLERİ[3]

13.1 Proforma finansal bilgiler:

YOKTUR

13.2 Proforma finansal bilgilere ilişkin özel amaçlı bağımsız denetim raporu:

YOKTUR

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1993 GEMANİ

30 Aralık 2010

[3] **Proforma Finansal Bilgi:** Toplam varlıklar, satışlar gibi ortaklığın faaliyetleri ve finansal durumu için önemli göstergelerde %25 veya daha fazla oranda önemli bir değişikliğin söz konusu olması durumda, bu değişikliğin finansal tablo dönemi başından itibaren veya finansal tablo döneminin son günü itibariyle olduğu varsayılarak söz konusu değişikliğin ortaklığın brüt geliri, toplam aktifi ve karı/zararı üzerindeki etkisine ilişkin finansal bilgi.

KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tenguchi Cd. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 456 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 362 004 0066

OYAK YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

14. KAR PAYI DAĞITIM ESASLARI

Esas Sözleşme'nin ilgili maddesi, aşağıda yer almaktadır.

Esas Sözleşme Madde 12: Karın Saptanması ve Dağıtımı

Şirketin karı Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilir.

Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu miktarlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler hesap dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden indirildikten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda gözüken net (safi) kardan varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur.

Birinci Tertip Kanuni Yedek Akçe:

1- %5 Kanuni yedek akçe ayrılır.

Birinci Temettü:

2- Kalandan varsa yıl içinde yapılan bağış tutarlarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden Sermaye Piyasası Kurulunca saptanan oran ve miktarda birinci temettü ayrılır.

3- Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra Genel Kurul kar payının Yönetim Kurulu üyelerine şirketin memurlarına, çalışanlarına, işçilerine ve çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve benzer nitelikteki kişi/kurumlara kar payı dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Temettü:

4- Net kardan 1, 2, 3 bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı Genel Kurul kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya veya olağanüstü yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir. Ancak bu halde dahi dağıtılması kararlaştırılmış kar payları üzerinden ikinci tertip kanuni yedek akçe ayrılması hususundaki hüküm saklıdır.

İkinci Tertip Kanuni Yedek Akçe:

5- Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan ödenmiş sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri Türk Ticaret Kanununun 466. maddesinin 2. fıkrası 3. bendi uyarınca ikinci tertip kanuni yedek akçe ayrılır.

6- Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci temettü nakden ve/veya pay biçiminde dağıtılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve temettü dağıtımında Yönetim Kurulu üyeleriyle şirketin memur, çalışan, işçilerine ve çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve benzer nitelikteki kişi/kurumlara kar payı dağıtılmasına karar verilemez.

7- Temettü hesap dönemi itibariyle mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

8- Temettü bakımından pay grupları arasında imtiyaz yoktur.

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (021) 2[illegible]00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 392 004 0088

30 Aralık 2010

OYAK YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

9- Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtma şekli ve zamanı Yönetim Kurulunun bu konudaki teklifi üzerine Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili hükümleri göz önünde bulundurularak Genel Kurulca kararlaştırılır. Sermaye Piyasası Mevzuatında öngörülen sürelere uygun olmak kaydıyla genel kurul , kar dağıtımı zamanının belirlenmesi konusunda yönetim kurulunu yetkilendirebilir.

10- Ana Sözleşme hükümlerine uygun olarak dağıtılan karlar geri istenemez.

11- Yıllık dağıtılabilir karın, Sermaye Piyasası Kurulu'nca saptanan miktarda birinci kar payı dağıtılmasına yetecek miktardan az olduğu veya hesap döneminin zararla kapadığı hallerde T.T.K.'nun 466. ve 468. maddesinde düzenlenenler dışındaki ihtiyatlar kullanılarak Sermaye Piyasası Kurulu'nca saptanan miktarı aşmamak üzere kar payı dağıtılmasına Genel Kurulca ekseriyetle karar verilebilir.

12- Ortaklığın esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile son 3 yıl içerisinde kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket paylarının halka arzında satış işlemlerinin 2011 yılı içinde tamamlanacağı, halka arzda mevcut ortak satışının da bulunduğu hususları birlikte dikkate alınarak; halka arzdan pay alan yatırımcılar arasında eşitliğinin sağlanması için, ortaklarca satılacak mevcut payların 2010 yılı kar payı kuponları olmaksızın kaydileştirilecek olup, ilgili kar payı kuponları halka arz öncesi mevcut ortaklarda kalacak ve ortak satışı paylarından alan yatırımcıların 2010 yılı temettü alma hakkı olmayacaktır.

Şirket paylarının halka arzına katılarak Şirket'e ortak olan tüm yatırımcılar ilk kez 2011 yılı karından temettü hakkı elde edeceklerdir.

Öte yandan, Kiler Alışveriş, son üç yılda herhangi bir kar dağıtımı yapmamıştır.

Kurulca belirlenen formatlara göre hazırlanmış son 3 yıllık kar dağıtım tabloları
(Vergi Usul Kanunu uyarınca hazırlanan mali tablolara göre hazırlanmıştır)

(TL)	2007	2008	2009
Dönem Karı	4.478.188,53	540.440,16	3.792.158,51
Ödenecek Vergi Ve Yasal Yükümlülükler	962.816,52	111.993,12	1.331.466,83
Net Dönem Karı	**3.515.372,01**	**428.447,04**	**2.460.691,68**
Geçmiş Yıl Zararları	0,00	0,00	0,00
Birinci Tertip Yasal Tedek Akçe	175.768,60	21.422,35	123.034,59
Yıl içinde Yapılan Bağışabilir	0,00	0,00	0,00
Net Dağıtılabilir Dönem Karı	**3.339.603,41**	**407.024,69**	**2.337.657,09**
Ortaklara Birinci Temettü	0,00	0,00	0,00
İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	0,00	0,00	0,00
Çalışanlara Temettü	0,00	0,00	0,00
Yönetim Kuruluna Temettü	0,00	0,00	0,00
Ortaklara İkinci Temettü	0,00	0,00	0,00
İkinci Tertip Yasal Yedek Akçe	0,00	0,00	0,00
Olağanüsütü Yedek Akçe	**3.339.603,41**	**407.024,69**	**2.337.657,09**
Yıl Sonu Toplam Hisse Adedi	**6.500.000.000**	**10.000.000.000**	**10.500.000.000**
Hisse Başına Kar			
Adi Hisse Senedi Sahiplerine	0,00054	0,000043	0,00023
İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	0,00054	0,000043	0,00023

KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cad. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 459 75 00 (Pbx)

3 0 Aralık 2010

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Düzeltilmiş Hisse Başına Kar*			
Adi Hisse Senedi Sahiplerine	0,00033	0,000041	0,00023
İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	0,00033	0,000041	0,00023
Hisse Başına Temettü			
Adi Hisse Senedi Sahiplerine	0,00	0,00	0,00
İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	0,00	0,00	0,00

*Son yılın sonundaki hisse sayısı temel alınarak hesaplanmaktadır.

30 Aralık 2010

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No:43 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) [illegible] 5 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D. 562 004 0065

OYAK YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

15. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ[4]

Ortaklık tarafından tercih edilmesi durumunda ve bağımsız denetimden geçirilmiş olmak şartıyla kar tahmini ve kar beklentilerine yer verilebilir.

15.1 Ortaklığın kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Bağımsız denetimden geçirilmemiş kar tahmini yapılmamıştır.

15.2 Ortaklığın kar tahminleri ve beklentilerine ilişkin varsayımlar:

Bağımsız denetimden geçirilmemiş kar tahmini yapılmamıştır.

15.3 Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız denetim raporu:

YOKTUR

15.4 Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin 15.1 no'lu bölümde verilmiş olan tahminlerden farklı olması durumunda farklılığın nedenleri hakkında bilgi:

YOKTUR

T.C. 30 Aralık 2010

---

[4] **Kar tahmini:** Cari ve/veya takip eden hesap dönemleri için muhtemel kar veya zarar seviyesine ilişkin bir rakamın veya asgari veya azami bir rakamının açıkça ya da dolaylı olarak veya gelecekte elde edilebilecek kar veya uğranabilecek zararların hesaplanabileceği verilerin belirtilmesidir.

Kar beklentisi: Sona ermiş, ancak sonuçları henüz yayınlanmamış olan bir hesap dönemi için kar ya da zarar rakamının tahmin edilmesidir.

Ziyler
KİLER ALİ YERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Nemlik Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 480 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler VD: 582 004 0065

OYAK YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

16. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

A) Hisse Senetlerinin elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi

1. 01.01.2006 Tarihinden İtibaren İktisap Edilen ve Borsada İşlem Gören Hisse Senetleri (193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na 01.01.2006 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Geçici Madde 67'nin eklenmesi suretiyle menkul kıymetlerin vergilendirilmesinde **01.01.2006-31.2.2015 tarihleri arasında** uygulanmak üzere değişiklik yapan **5281 sayılı** "Vergi Kanunlarının Yeni Türk Lirasına Uyumu ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" 31.12.2004 tarihli ve 25687 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Öte yandan, 22.12.2005 tarihli ve **5436 sayılı** "Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun"la Geçici 67'nci madde ile yapılan düzenlemelerde bazı değişiklik ve ilaveler yapılmış ve söz konusu Kanun, 24.12.2005 tarihli ve 26033 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Ayrıca, 27.06.2006 tarihli ve **5527 sayılı** "Gelir Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun" ile Geçici 67'nci maddede bazı değişiklikler yapılmış ve değişiklikler 07.07.2006 tarihli ve 26221 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Bu konuda, ayrıca **257, 258, 259, 260, 266 ve 270 Seri No'lu** Gelir Vergisi Kanunu Genel Tebliğlerine bakılabilir.):

Bankalar ve aracı kurumlar takvim yılının üçer aylık dönemleri itibariyle;

i. Alım satımına aracılık ettikleri hisse senetlerinin alış ve satış bedelleri arasındaki fark,

ii. Aracılık ettikleri hisse senetlerinin ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler üzerinden **%0** (23.07.2006 tarihli ve 26237 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile yerli yatırımcılara uygulanan gelir vergisi stopaj oranı %15'den %10'a indirilirken, %10 olarak uygulanan kar dağıtımı stopaj oranı %15'e çıkartılmıştır. 13.11.2008 tarihli ve 27053 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2008/14272 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile bu oran tam mükellef gerçek kişi ve kurumlar tarafından hisse senetlerine ilişkin olarak elde edilen kazançlar için %0 olarak uygulanmaktadır.) oranında vergi tevkifatı yapacaklardır. Dar mükellef gerçek kişi ve kurumlar için bu oran **%0** olarak uygulanır.

Hisse senetleri değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Hisse senetlerinin alımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

Üçer aylık dönem içerisinde birden fazla hisse senedi alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Hisse senedi alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen dönemlerin tevkifat matrahından mahsup edilebilecektir.

Tam mükellef kurumlara ait olup, İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda (İMKB) işlem gören ve 1 (bir) yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz. Ayrıca, tam mükellef kurumlara ait olup, İMKB'de işlem gören ve 1

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Sok. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel: (0212) 456 15 00 (Pbx)

30 Aralık 2010

OYAK YATIRIM ve MENKUL DEĞERLER A.Ş.

(bir) yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasından elde edilen gelirler için 193 sayılı GVK Mükerrer 80'inci maddesi hükümleri uygulanacaktır.
Tevkifata tabi tutulan hisse senedi alım satım kazançları için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dahil edilmez. Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır ve tevkifat suretiyle ödenmiş olan vergiler, GVK madde 94 kapsamında tevkif edilen vergilerin tabi olduğu hükümler çerçevesinde tevkifata tabi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir.
Öte yandan, dileyen gelir vergisi mükellefleri aynı takvim yılı içinde üçer aylık dönemlerde oluşan kar ve zararlar için yıllık beyanname verebileceklerdir. Bu çerçevede, beyan edilen gelirden yıl içinde oluşan zararların tamamı mahsup edilebilir. Beyan edilen gelir üzerinden %15 (2006/10731 sayılı BKK ile bu oran %10 olarak uygulanırken, 2008/14272 sayılı BKK ile bu oran %0 olarak uygulanır) oranında vergi hesaplanır. Hesaplanan vergiden yıl içinde tevkif edilen vergiler mahsup edilir, mahsup edilemeyen tutar genel hükümler çerçevesinde ret ve iade edilir. Ancak, mahsup edilemeyen zararlar izleyen takvim yıllarına devredilemeyecektir.
Hisse senetleri yanında diğer menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibariyle tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.
Geçici Madde 67'nin (5) numaralı bendi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da dar veya tam mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntıları verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2. 01.01.2006 Tarihinden Önce İktisap Edilen ve İMKB' de İşlem Gören ve Görmeyen Hisse Senetleri:
01.01.2006 tarihinden önce (01.01.2006 tarihinden sonra iktisap edilen hisse senetlerinde durum: Hisse senedi alım satım kazançları, GVK'nın 5281 sayılı Kanunu'nun 27'inci maddesi ile değişik Mükerrer 80'inci maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak, anılan madde uyarınca, 01.01.2006tarihinden itibaren elde edilen gelirlere uygulanmak üzere, ivazsız olarak iktisap edilenler ile tam mükellef kurumlara ait olan ve iki (2) yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin "elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar vergiye tabi olmayacaktır".
Hisse senetlerinin elden çıkartılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın Mükerrer 80'inci maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere TÜİK (DİE) tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında arttırılarak dikkate alınabilcektir.
GVK'nın Mükerrer 80'inci maddesine göre, indirim oranı düşüldükten (endeks oranı uygulandıktan) sonra kalan tutarın 2006 yılı için 6.000,-TL'yi (2007 yılı (2007 yılı için 6.400,-TL-259 sayılı GVK Genel Tebliği- 2008 yılı için 6.800,-TL-266 sayılı GVK Genel Tebliği, 2009 yılı için 7.600,-TL - 270 sayılı GVK Genel Tebliği) aşan kısmı beyanname verilmesini gerektirecektir. Buna göre alım tarihinden itibaren 2 yıllık süre içinde satılanlardan elde edilen kazanç, "diğer artış kazancı" olarak gelir vergisi beyannamesine dahil edilecektir. Alım satım süresi iki yılı aşanlar vergiden istisna olacaktır.
01.01.2006 tarihinden sonra iktisap edilen hisse senetlerinden Türkiye'deki banka veya aracı kurumlar aracılığıyla elde edilen veya Türkiye'de GVK geçici madde 67 uyarınca stopaja tabi kazançlar beyan edilmeyecektir.) iktisap edilip de daha sonra satılan tam mükellef şirketlerine ait hisse senetlerinin alım satım kazançları tevkifata tabi olmayacaktır.

Ekler
EKLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 13 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 858 15 00 (Pbx)
30 Aralık 2010
OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

2.1 Gerçek Kişiler

2.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler:

Hisse senedi alım satım kazançları, GVK'nın 4842 sayılı Kanun ile değişik Mükerrer 81'inci maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca, "ivazsız olarak iktisap edilen hisse senetleri, Türkiye'de kurulu menkul kıymet borsalarında işlem gören ve 3 (üç) aydan fazla süreyle elde tutulan hisse senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve bir yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin" elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar vergiye tabi olmayacaktır. Hisse senetlerinin elden çıkartılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın Mükerrer 80'inci maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere DİE tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında arttırılarak dikkate alınabilecektir.
GVK'nın Mükerrer 80'inci maddesine göre, indirim oranı düşüldükten (endeks oranı uygulandıktan) sonra kalan tutarın 2005 yılı için 13.000,-TL'yi (2004/8295 sayılı BKK) aşan kısmı beyanname verilmesini gerektirecektir. Buna göre, alım tarihinden itibaren üç aylık süre içinde satılanlardan elde edilen kazanç, "değer artış kazancı" olarak gelir vergisi beyannamesine dahil edilecektir. Alım satım süresi üç ayı aşanlar vergiden istisna olacaktır.

2.1.2 Dar Mükellef Gerçek Kişiler:

Tam mükellef gerçek kişilerde olduğu gibidir. Ancak, GVK, madde (82/2) çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa ve stopaja tabi kazançları yoksa yıllık beyannameye tabi değildir, stopaja tabi kazançları varsa yıllık beyannameye tabidir. GVK madde (101/2) uyarınca, dar iratlarını mal ve hakların Türkiye'de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirmek zorundadırlar.

2.2. Kurumlar

2.2.1. Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin Aktifine Kayıtlı Hisse Senetlerinin Elden Çıkarılmasında Sağlanan Kazançlar:

Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

2.2.2. Dar Mükellef Kurumlar:

GVK madde (37/5) uyarınca dar mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimi temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacaktır. GVK'nın Mükerrer 81'inci maddesi uyarınca, dar mükellef kurumun alım satım ile devamlı olarak uğraşması halinde kur farklarından doğan kazançlar ticari kazancın tespitinde dikkate alınır.

3. Gerçek Kişilerce 01.01.2006 Tarihinden Sonra İktisap Edilen ve İMKB'de İşlem Görmeyen Hisse Senetleri:

5281 sayılı Kanunla yapılan değişiklik ile birlikte, İMKB dışındaki tam mükellef şirketlerine ait hisse senetlerinin 2 yıl geçtikten sonra satılması halinde alım satım kazancı vergiden istisna tutulmaktadır. Bu tür senedin 2 yıl dolmadan satılması halinde elde edilen kazanç yıllık beyanname ile beyan edilecektir.

30 Aralık 2010

İLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 63 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 450 15 00 (Pbx)
Alınır Mükellefler V.D. - 560 004 0065

OYAK YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

B) Hisse Senetleri Kar Paylarının ve Temettü Avanslarının Vergilendirilmesi

01.01.2006 tarihinden sonra elde edilecek hisse senedi kar payları içi **GVK Geçici madde 67 kapsamında tevkifat yapılmaması dışında**, vergilendirme bakımından 2005 yılında geçerli olan esaslar aynen geçerli olmaya devam edecektir. Hisse senedir kar paylarının temettü avanslarının vergilendirilmesinde 31.12.2005 ve öncesi düzenlemeler ise aşağıdaki gibi olacaktır.

1. Gerçek Kişiler

1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler:
GVK'nın (86/1-c) maddesi uyarınca, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayri safi tutarları; **4842 sayılı**

Kanun'un 9'uncu maddesine göre 2005 yılı gelirleri için 15.000,-TL'yi (gelir vergisinin ikinci dilimi- Bu tutar 2006 için 18.000,-TL, 2007 için 19.000,-TL, 2008 için 19.800,-TL; 2009 için 22.000,-TL'dir.) aşan menkul sermaye iratları dahil kurumlardan elde edilen kar payları beyanname verilmesini gerektirecektir (Kar paylarının vergilendirilmesi konusunda 4842 sayılı Kanunla yapılan değişiklikle "vergi alacağı sistemi" kaldırılmış ve kurum bünyesinde yapılan vergi tevkifatının tamamının kar payının yıllık beyanname ile beyan edilmesi halinde yıllık beyanname üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmesine olanak sağlanmıştır.).
GVK'nın 94'üncü maddesinin birinci fıkrasının (6) numaralı bendinin (b) alt bendinde 4842 sayılı Kanunla yapılan değişiklikle, **tevkifat karın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır.** GVK'nın 4842 sayılı Kanunla değişik (94/6-b) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca; "**tam mükellef gerçek kişilere**, gelir ve kurumlar vergisi mükellefi olmayanlara ve bu vergiden muaf olanlara, dar mükellef gerçek kişilere, dar mükellef kurumlara ve gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan dar mükelleflere" "**dağıtılan kar payları üzerinden**" Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda tevkifat (%15 - Kar paylarında tevkifat oranı, 2.07.2006 tarihli 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı (BKK) gereğince 23.07.2006 tarihinden itibaren %15 olarak belirlenmiş olup, tam mükellef grupları için aynı oran geçerlidir. Oran, anılan BKK öncesinde %10 idi.) yapılacaktır.
GVK'ya 4842 sayılı Kanunla eklenen 22'nci maddenin ikinci fıkrasına göre tam mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75'inci maddesinin ikinci fıkrasının (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı "**kar paylarının yarısı**" gelir vergisinden müstesnadır. İstisna edilen bu tutar üzerinden GVK'nın 94'üncü maddesi uyarınca tevkifat yapılır ve tevkif edilen beyanname üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilir. Ayrıca, gerçek kişi ortaklar tarafından karın sermayeye ilavesi suretiyle edinilen bedelsiz hisse senetlerinin "menkul sermaye iradı" olarak beyan edilmesi gerekmemektedir (Bu konunun esası şöyledir: Maliye Bakanlığı'nın 06/02/2000 tarih ve 23956 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 231 seri numaralı Gelir Vergisi Genel Tebliği uyarınca, gerçek kişi ortaklar tarafından karın sermaye ilavesi suretiyle edinilen bedelsiz hisse senetlerinin "menkul sermaye iradı" olarak Gelir Vergisi Kanunu'nun 85 ve 86'ıncı maddeleri hükümleri çerçevesinde beyan edilmesi gerekmekte idi. Ancak konuya ilişkin olarak Danıştay 4. Dairesi, 06.12.2000 tarih ve Esas No:2000/1307, Karar No:2000/5053 sayılı kararı ile GVK'nın 94'üncü maddesinin birinci fıkrasının (6/b-1) numaralı bendinde karın sermayeye ilavesinin kar dağıtımı sayılmayacağından bahisle ortaklar açısından da elde edilmiş bir kar payından söz edilemeyeceği belirtilerek bu gelirlerin beyanına ilişkin 231 seri numaralı tebliğin iptaline karar vermiş olup, bu karar Vergi Dava Daireleri Genel Kurulunun 08/06/2001 tarih ve Esas No:2001/180, Karar No:2001/224 sayılı kararı ile kesinleşmiş bulunmaktadır.)

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23 [illegible]
Esenyurt / İST. Tel.: (02[illegible]) [illegible] 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 562 004 0065

30 Aralık 2010

OYAK YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Temettü avansları da kar payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

1.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nın 4842 sayılı Kanunla değişik (94/6-b) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca; tam mükellef gerçek kişiler, gelir ve kurumlar vergisi mükellefi olmayanlara ve bu vergiden muaf olanlara, dar mükellef gerçek kişilere, dar mükellef kurumlara ve gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan dar mükelleflere "dağıtılan kar payları üzerinden" Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda tevkifat yapılacaktır(Diğer yandan, GVK'ya 4842 sayılı Kanun ile eklenen Geçici Madde 62'ye göre; kurumlar vergisi mükelleflerinin 31.12.1998 veya daha önceki tarihlerde sonra eren hesap dönemlerinde elde ettikleri kazançlarının dağıtımı halinde gerçek kişilerce elde edilen kar payları gelir vergisinden müstesnadır. Kurumlar vergisi mükelleflerinin 31.12.1998 veya daha önceki tarihlerde sona eren hesap dönemlerinde elde ettikleri kazançların dışında kalan ve 31.12.2002 veya daha önceki tarihlerde sona eren hesap dönemlerinde elde edilen, kurumlar vergisinden istisna edilmiş kazançlarının dağıtımı halinde, gerçek kişice elde edilen kar paylarının net tutarına elde edilen kar payının (1/9)'u eklendikten sonra, bulunan tutarın yarısı vergiye tabi gelir olarak dikkate alınır. Bu gelirler ile ilgili olarak yıllık beyanname verilmesi halinde, beyannameye intikal ettirilen tutarın (1/5)'i beyanname üzerinden hesaplanan gelir vergisinden mahsup edilir.).

GVK madde (86/2) uyarınca; dar mükellefiyette tamamı Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyannameye tabi değildir.

Ancak GVK madde (101/5) çerçevesinde, gerçek usulde vergiye tabi dar mükelleflerin terk ettikleri işleri ile ilgili olarak sonradan elde ettikleri diğer kazanç ve iratlar, ticari, zirai veya mesleki bir faaliyete hiç girişilmemesi veya ihale arttırma ve eksilttirmelere iştirak edilmemesi karşılığında elde ettikleri diğer kazanç ve iratları, vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını ve her türlü kazanç ve iradın Türkiye'de yapıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirilmesi gerekmektedir.

2. Kurumlar

2.1. Ticari İşletmeler ve bir ticari işletmenin aktifine kayıtlı hisse senetleri dolayısıyla elde edilen kar payları

GVK'nın 4842 sayılı Kanunla değişik (94/6-b) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca; tam mükellef gerçek kişilere, gelirler ve kurumlar vergisi mükellefi olmayanlara ve bu vergiden muaf olanlara, dar mükellef gerçek kişilere, dar mükellef kurumlara ve gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan dar mükelleflere **"dağıtılan kar payları üzerinden"** Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda tevkifat yapılacaktır. Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir. **5520 sayılı** KVK'nın 6'ıncı maddesine göre kurum kazancı, GVK'nın ticari kazanç hükümlerine göre saptandığından, ticari işletme için geçerli olacak ve bu kazançlar kurum kazancına dahil edilecektir. Ancak, KVK madde (5/1) uyarınca, tam mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kar payları, yatırım fonlarının katılım belgeleri ile yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç, kurumlar vergisinde müstesnadır.

Diğer yandan, GVK'ya 4842 sayılı kanun ile eklenen Geçici Madde 62'ye göre:

1.Kurumlar vergisi mükelleflerinin:

a) 31.12.1998 veya daha önceki tarihlerde sonra erene hesap dönemlerinde elde ettikleri kazançlarının,

kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 458 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D. 562 204 0065

185/190
30 Aralık 2010

OYAK YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

b) (a) bendi kapsamın dışında kalan ve 31.12.2002 veya daha önceki tarihlerde sona eren hesap dönemlerinde elde edilen, kurumlar vergisinden istisna edilmiş kazançlarının, Dağıtımı halinde GVK madde 94 uyarınca tevkifat yapılmaz.

2.Gerçek kişilerce (1) numaralı fıkranın (a) bendi kapsamında elde edilen kar payları gelir vergisinden müstesnadır.

3. Gerçek kişilerce (1) numaralı fıkranın (b) bendi kapsamında elde edilen kar paylarının net tutarına elde edilen kar payının (1/9)'u eklendikten sonra, bulunan tutarın yarısı vergiye tabi gelir olarak dikkate alınır. Bu gelirler ile ilgili olarak yıllık beyanname verilmesi halinde, beyanname intikal ettirilen tutarın (1/5)'i beyanname üzerinden hesaplanan gelir vergisinden mahsup edilir.

4. Kurumlar vergisi mükelleflerinin doğrudan veya iştirakleri aracılığıyla, bu maddenin (1) numaralı fıkrasında belirtilen nitelikte kar payı elde etmeleri halinde, bu kar paylarının dağıtımı ve kar payı elde eden gerçek kişilerce bu kar paylarının beyanı ile ilgili olarak (1), (2) ve (3) numaralı fıkra hükümleri uygulanır.

5. Bu madde kapsamındaki kar payları için GVK madde 22 hükümleri uygulanmaz.

2.2. Dar Mükellef Kurumlar:

Tam mükellef kurumlara ilişkin açıklamalar aynen geçerlidir. Diğer taraftan, KVK uyarınca yıllık veya özel beyanname veren dar mükellef kurumların, GVK'nın 75'inci maddesinin ikinci fıkrasının (4) numaralı bendinde yazılı menkul sermaye iradının ana merkeze aktarılan tutarı üzerinden tevkifat yapılacaktır.

C) Vergi Stopajının İhraççı tarafından kesilmesi sorumluluğuna ilişkin açıklama

Vergi mevzuatı uyarınca 2005 yılı ve öncesi için bu bölüm kapsamında kesilmesi gereken tevkifatların tümü ilgili ortaklık tarafından; 01.01.2006-31.12.2015 döneminde hisse senetlerinin elden çıkartılması karşılığında elde edilen kazançlar için tevkifat bankalar ve aracı kurumlarca, hisse senedi kar paylarında tevkifat ile ilgili ortaklık tarafından kesilecektir.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU

30 Aralık 2010

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve T.C. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 25 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 450 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 562 004 0065

OYAK VATIRIM VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

17. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

İşbu İzahname'nin hazırlanması sırasında, hukuk danışmanlarından, SPK'nın belirlediği finansal raporlama standartları çerçevesinde hazırlanan Kiler Alışveriş finansal tablolarından sağlanan bilgilere yer verilmiştir.

Sektörel bilgiler ile ilgili araştırmalarda çeşitli sektörel dernek ve diğer kuruluşların yayınladığı verilere de yer verilmiştir.

İşbu İzahname'de kullanılan bağımsız denetim raporları Engin Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebecilik Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından hazırlanmış olup, EK 2'de yer almaktadır.

İşbu İzahname'de kullanılan hukuk raporu Doğru Hukuk Bürosu tarafından hazırlanmış olup, EK 3'te yer almaktadır.

Kiler Alışveriş ile Şirket'te yönetim hakimiyeti bulunan pay sahipleri Kiler Ailesi fertleri ile Kiler Holding arasında imzalanan 16.12.2010 tarihli Hakim Hissedarlar Ticari İlişki Sözleşmesi EK 4 'te yer almaktadır.

Devir hızı düşük stokların satışına ilişkin olarak ilişkili şirketler ve ortaklar ile yapılan sözleşmeler ve satış planları EK 5 'te yer almaktadır.

Kiler Alışveriş yukarıda belirtilen bilgileri aynen almış olup, bildiği veya ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını beyan eder.

30 Aralık 2010

KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 82 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 886 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 562 004 0065

GYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

18. İNCELEMEYE AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler, Namık Kemal Mah. Tonguç Baba Cad. No: 23 34510 Esenyurt/İstanbul adresindeki ortaklığın merkezinde ve işbu İzahname'nin 9 no'lu bölümünde belirtilen başvuru yerlerinde tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerleme ve görüşler:

- Esas Sözleşme
- 30.09.2010, 31.12.2009, 31.12.2008 ve 31.12.2007 tarihli Bağımsız Denetim Raporları
- Hukuk Raporu

2) Ortaklığın finansal tabloları

Yukarıdaki bilgiler ayrıca, http://www.kiler.com.tr adresindeki kurumsal sitesinde tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır.

30 Aralık 2010

Kiler
KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cad. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 426 15 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 502 004 0065

OYAK YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

19. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER

Kanuni yetki ve sorumluluklarımız dahilinde ve görevimiz çerçevesinde bu izahname ve eklerinde yer alan sorumlu olduğumuz kısımlarda yer alan bilgilerin ve verilerin gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamenin bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı **Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.**	**Sorumlu Olduğu Kısım:**
Yasin Yılmaz — **Mali İşler Dr.** **Doğuş Bektaş** — **Mali İşler Müd.**	**İZAHNAMENİN TAMAMI**

Konsorsiyum Lideri Aracı Kuruluş **Oyak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**	**Sorumlu Olduğu Kısım:**
Emrah Çelebi — **Müdür** **Buğra Baban** — **Grup Müdürü**	**İZAHNAMENİN TAMAMI**

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

30 Aralık 2010

KİLER ALIŞVERİŞ HİZ. GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
Namık Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 456 15 00 (Pbx)

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

20. EKLER

EK 1	Kiler Alışveriş'in Esas Sözleşmesi
EK 2	Kiler Alışveriş'in 30.09.2010, 31.12.2009, 31.12.2008 ve 31.12.2007 tarihli Bağımsız Denetim Raporları
EK 3	Doğru Hukuk Bürosu tarafından hazırlanan Hukuk Raporu
EK 4	Hakim Hissedarlar Ticari İlişki Sözleşmesi ve Ekleri
EK 5	Devir Hızı Düşük Stokların Satışına İlişkin Olarak ilişkili şirketler ve ortaklar ile yapılan sözleşmeler ve satış planları
EK 6	Şirket'in Kartal ve Esenyurt'ta bulunan gayrimenkullerine ilişkin değerleme raporları.

30 Aralık 2010

Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda San. ve Tic. A.Ş.
Yakuboğlu Kemal Mh. Tonguçbaba Cd. No: 23 Kat: 4
Esenyurt / İST. Tel.: (0212) 6[illegible] 00 (Pbx)
Büyük Mükellefler V.D.: 562 004 0065

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.